

محمد خلفاوي

# اللا سيد عالم

رهان حرب صامتة

فتیحة بوروینه



الاستعلام

محمد خلفاوي

# الاستعلام

رهان حرب صامته

تقديم

العميد حسين بن حديد

ترجمة

فتیحة بوروینه



© سارة للنشر  
188 درارية، مجموعة سكنية (C)  
فاكس : 023 26 44 79  
e-mail : [sarahedition@hotmail.com](mailto:sarahedition@hotmail.com)  
الإيداع القانوني : 2015-5762  
ردمك : 978-9931-591-11-5

محفوظة  
جميع الحقوق

«إن فضل الانتصار والتفوق غير المألف للأمير الحذق والجذال  
الحذر على العدو في كل مواجهة يعود للمعلومة المسقة.»

سن تزو، "هن العرب".

## تقدير

يدشن صديقي محمد خلفاوي، بعد مسيرة مهنية في صفوف الجيش الوطني الشعبي، ممارسة ظلت إلى وقتنا هذا محل تجاهل الأوساط الثقافية لاعتبارها من الطابوهات. فهل يعد هذا مؤشرا على بدايات انفتاح أو تسامح في دخول مجال بحث آخر ما يزال يطبعه التحفظ؟ من الواضح أن مصالحنا الإستعلاماتية، ورثة وزارة التسلح والاتصالات العامة "المالغ" المجيدة، استثمرت بشكل واسع في تكوين إطاراتها، ولأن هؤلاء على إطلاع جيد بالمراحل التي قطعها زملاء في أماكن أخرى في العالم، فها هم يضعون، بشكل أو باخر، بين يدي الجيل الذي يتعلمون عليه لضمان الخلافة، كل ما اكتسبوه من مهارات، حتى يعتبر هذا الأخير عن رأيه بكل حرية ومسؤولية.

لقد سمحت تجربتي الخاصة في صفوف جيش التحرير الوطني ومن بعده الجيش الوطني الشعبي بتقدير كفاءة مصالح الاستعلام في مجالات مواجهة هذه الحرب الصامتة والمتواصلة، وقبل ذلك، ومنذ سنوات كثيرة خلت، ساهمت كتابات إخواننا من (المالغ) في تنويرنا بشأن هذه المؤسسة

المعروفة والمعترف بها. واليوم ما يزال أعضاء الجمعية العامة لـ "المالغ" يوفرون، عبر شهادات حية، بعضها تضمنها كتاب "المالغ"<sup>1</sup> وهو وثيقة ذات جودة عالية، تساعد على فهم أفضل للتحديات التي رفعها هذا الجيل، والأمل معنود أن يواصل المؤرخون في الاندماج في هذه الديناميكية.

ويعد تقديمي لكتاب محمد خلفاوي، انحراط في التساؤل بشأن وضع "فن الاستعلام" وأفاقه الأكيدة التي تفرضها التغيرات الإقليمية تحديدا، فالتهديد صار متعددًا، تماما كما فاعلوه، وهو عابر للحدود ويحوز على نفس "التوابل" هنا وهناك، فضلا عن أدوات تنفيذية مدهشة، وقد يكون لهذا التهديد امتدادات خارج الحدود أو في الداخل بكل بساطة. إن توسيع وتدخل مجالات المواجهة باتت مميزات أساسية في جغرافيا الصراعات الحالية، فهل التهديدات المتنامية مردّها رغبة كبار العالم في إعادة رسم مناطق المصالح؟ إن الأخطاء تتكرر بل تتکاثر، والحزام الجهنمي يحاصرنا أكثر فأكثر، و"بحبوبتنا" المالية تضمحل.

إن مستقبل بلادنا القريب مرهون بمدى قدرتنا على التوصل إلى حلول للنزاعات المفتعلة من جهة، في حال أتيحت لنا مثل هذه المبادرات المنقذة، وقدرتنا على الإقناع، من جهة ثانية، وال الحاجة ماسة إلى استراتيجية شاملة لمجابهة مفهوم مشترك للفوضى والإضعاف، قد يكون متفق عليه، تعكسه الدعوات الموجهة إلى قوى كانت فيما مضى استعمارية.

---

<sup>1</sup> المالغ، عبد الحفيظ بوصوف أو الاستراتيجية في خدمة الثورة، تأليف جماعي، دار هومة، الجزائر 2014.

إن التهديد متعدد وغير متجانس، وأسبابه متنوعة تماماً كما مجالات التعبير عنه، والجريمة المنظمة صارت تتعايش مع الإرهاب وأحياناً تختلط به في بعض الموضع، وتطال كل الدول وتعيد النظر في مسلمات تصبح كابحة لأي تحرك. إن القبول المتبادل لفاعلية الإجرام، غير المتجانس أساساً، يعزز فكرة الذهاب نحو إعادة صياغة مفهوم "استعلام الإجرام"، وعدم التحرك صار قاتلاً اليوم، أكثر من أي وقت مضى.

ومع ذلك، ومهما كانت طبيعة الجهود المبذولة، تكمن فعالية مصالح الاستعلام في مدى إشراك المواطن في الدفاع عن مصالح بلاده وأمنها، وهو ما ينتهي إليه السيد خلفاوي كحكم غير قابل للنظر عندما يشير أن «المجتمع المدني هو الجهة الأولى والأخيرة التي ينبغي أن ينهل منها ويرتكز عليها عمل قطاع الأمن الوطني في جميع الظروف». لكن ذلك لن يتحقق ويكون ذا فعالية حقيقة دون حماية واحترام دولة القانون وحقوق الإنسان في مجال الأمن والدفاع من جهة، واحترام استقلالية القضاء ووسائل الإعلام من جهة أخرى» «ألا تتلخص ماهية الدولة في حد ذاتها، في ضمان أمن وازدهار المواطن؟

لقد وضع الكاتب محمد خلفاوي حداً لقطيعة لطالما تسببت في عمق التبادات بين المدنيين والعسكريين، وبتوجهه نحو الجمهور العريض فإنه يجعل من موضوع الأمن الوطني مسألة تخص كل المواطنين وهذا من خلال إزالة الغموض عن فعل الاستعلام، عبر مقاربة بيداغوجية استعان فيها الكاتب بصراحة الرياضي، ليقول للقارئ أن الاستعلام نشاط حيوي لا غنى عنه لبقاء الدولة وأمن الأمة والمواطن أساساً، ويدعو بناء عليه، من

يرغبون في الاستماع إليها، إلى تخلصه لهذا النشاط من الأحكام المسبقة التي تلطفه.

إن فلسفة الاستعلام العسكري بحملة خاصة سارت اليوم موضوع نقاش واسع في الأوساط العلمية، إما بدعوة من الملحقات السياسية أو العسكرية بهدف التفكير في موضوع الاستعلام بحفلته علماً تعريبياً بامتياز، وجعله يستفيد أكثر من الصراحة العلمية. ومع بقائه يتميز بالسرعة والفعالية صار مبدأ التقسيم المقدس في فعل الاستعلام نسبياً.

إن هذه الخطوة (أي التأليف في موضوع الاستعلام) التي قد تبدو محفوفة بالمخاطر تنضاف إلى مؤشرات تنذر بتقلبات تخربها الآلية الثالثة أو تفرضها الطبيعة الجديدة لمجتمع المعلومات والاتصال، وهو المجتمع ذاته الذي صار يتطلب، أكثر فأكثر، استرجاع مصالح الاستعلام من أجل تكيف أفضل لأدائه.

العميد حسين بن حمدان

## ملهياً

تجدد الاهتمام في السنوات الأخيرة، في ظل سياق دولي تطبعه عولمة أنماط التفكير ونظم الإنتاج والتبادل والحكم، بالمسائل الأمنية بشكل عام وبمصالح الاستعلام بشكل خاص، فمعظم بلدان العالم صارت تعني أن ثمة نوعا آخر من العولمة، هي عولمة التهديدات الناجمة عن الأشكال الجديدة للإجرام العابر للحدود والإيديولوجيات المتطرفة. وفرض الفشل السياسي الذي أظهرته المنظومة الاستعلامية الأمريكية، وما تبعها من اختلالات خطيرة تم الاعتراف بها في أعلى هرم الدولة عقب هجمات 11 سبتمبر 2001، وفشل هذه المنظومة في مسيرة تطور التهديد وتنوعه، فرض عودة هذه الدول إلى الذات والتشكيك في المكتسبات والثقة بكل ما توفره مصالح الاستعلام من قوة.

ووُجِدَت مصالح الاستعلام نفسها، بعد انفجار حركة احتجاج كبيرة على المستوى الإقليمي، في البلدان العربية تحديدا، أمام متطلبات جديدة لمجتمعات تطمح إلى التغيير المستمر بترت بشكل فجائي حاد. ولعل السؤال الذي يطرحه كل مراقب فطن هو لماذا لم تتنبأ مصالح الاستعلام العربية

ببواخر الثورات العربية ولم تكن يقظة بالشكل الكافي؟ لا شك أن الأخيرة، وهي دائمة الحضور في المجتمع والدولة، قد أخطرت السلطات السياسية بالنسيج الجديد لمجتمعاتها وبروز أجيال جديدة مفتوحة على العالم لها طموحات ديمقراطية، أليس هذا من دور مصالح الاستعلام؟

أسئلة كثيرة تطرح على السلطات العمومية في علاقتها مع مصالح الاستعلام في الدول العربية، هل نحن أمام سلطات لم تُولِّ أهمية للتوضيحات الصادرة عن مصالح الاستعلام؟ ألم تكن تدرك التحولات في العلاقات مع مجتمعاتها، تحولات تجري عادة بشكل تدريجي وأحياناً بشكل خَفِي، بالأخص مع بروز أجيال ما بعد الاستقلال؟ هل خُدعت هذه السلطات بالذين يدعمون استمرارها في تجاهل النداءات اليائسة لشعوبها الراغبة في افتتاح اعتراف اجتماعي وسياسي بكيانها وتحقيق حلم العدالة الذي كان مصدر ثورات التحرير والانفتاح على كل قنوات و مجالات التعبير؟ هل هذه السلطات واعية بالتحولات الحتمية التي تجري داخل بلدانها وبالتوازنات الإقليمية التي تلوح بواحدتها في الأفق؟ أم أن الرغبة في البقاء في السلطة مدى الحياة، بعيداً عن فكرة التداول هو ما أثر بشكل خطير على قدرتها على التمييز بين الأمور واستباق الأحداث؟ مثل هذه الأسئلة والإشكاليات هي التي دفعتني إلى إنجاز هذا العمل الرامي إلى تبسيط مفهوم "سلاح الاستعلام" وجعله في متناول عامّة الناس.

لقد أدى انفجار مجتمعات عربية وإفريقية إلى إرباك قادتها وإصابتهم بالرعب، فنجد هم يتوجهون إلى الغرب طلباً للمساعدة أو التماس حيادهم في أسوأ الأحوال وهم بذلك يعاودون الارتباط بالفكر الاستعماري. إن التفاوض

مع التقوى الأجنبية من أجل الاحتفاظ بالسلطة هو هروب إلى الأمام، بل تصرف أحمق إن لم يكن إجراماً. ولعل المفارقة الكبرى أن الغرب، الذي يتسم دائماً بالواقعية والمصلحة، يظن أنه يساهم في معالجة أوجه القصور في حكم هؤلاء القادة، فيعود بعد نصف قرن من بزوغ "شمس الاستقلال" وهو الذي يدفع القوى الاستعمارية السابقة إلى استخدام السياسة القديمة لـ"الاحتواء"، لنجدة البعض وتخلص البعض الآخر من المأزق.

وعليه، فإن عودة الاستقرار إلى المجتمعات المنتكسة يتوقف على مدى القردة داخلها على إيجاد الحلول المناسبة لمتطلبات المشهد الذهني والاجتماعي والسياسي، وإن أي توجّه نحو الاستبداد من شأنه تغذية إفراط القادة في الثقة بأنفسهم وهو ما يقف عادة وراء العمى الاستراتيجي.

تبعد الحركة الإسلامية، في ظل هذا التشابك بين الأسباب والنتائج، وهي المتفلترة في كل البلدان التي اجتاحها "الربيع العربي" واقعة في دوامة العنف الذي يتخذ مظاهر الحرب أحياناً، ولا يمكن لهذا التيار أن يخرج من هذه الدوامة، فأدبيات هذا الأخير، سياسياً، فالميل السياسي نسب من طرف هؤلاء المنظرين إلى ساحة جهاد، ولا شك أن الحصيلة، ولسنا بصدده تقديمها في هذا المقام، ستلقي الضوء على خبايا "إستراتيجية التدمير" التي ترعى العنف اللامحدود بالأخص في الجمهوريات العربية.

ولن يكون التفاؤل ضرباً من السذاجة، لو تمكنت الحركة الأصولية من استخلاص الدروس من النزاعات القاتلة ذات الصبغة الدينية التي شهدتها تاريخ الإنسانية. وبعبارة أخرى، ماذا لو استخلصت هذه الحركات، وعلى ضوء إخفاقات الماضي والصراعات والمحن الأخيرة التي مرت بها الشعوب

الإسلامية بصفة عامة والشعب الجزائري على وجه الخصوص، فتقتصر نموذجاً للتجدد، يتجاوز المحاولات الفاشلة التي ميزت تجربة الجماعة الإسلامية للإنقاذ "الفيس" في الجزائر و"النهضة" في تونس و"الإخوان المسلمين" في مصر والسلفيين الوهابيين والتكفيريين الآخرين هنا وهناك.

ويغدو بديهيًا أن أي تشكيلاً لها أبعاد دولية (ثورية كانت أو إنسانية أو دينية أو اقتصادية أو إجرامية) تشكل بصفة آلية مجال اهتمام مصالح الاستعلام، التي يكمن انشغالها الأول، للإشارة فقط، في حماية دولها من الأضرار التي قد تلحقها من هذه التشكيلات.

لقد أظهرت الحرب في مالي ورحيل القائد الليبي معمر القذافي استعجالية إعادة النظر في منظومة مراقبة الحدود التي ما تزال تستعين إلى اليوم بوسائل تقليدية وأحياناً بدائية بالنظر إلى شساعة مناطق الساحل الصحراوي، كما أظهر الغياب المأساوي لدبلوماسيتنا وكذا هشاشة المقاربة التي تعتمدها السلطات المختصة بتنظيم السكان على حدودنا، وأبرزت أهمية استبدال نظام تقليدي غير مؤهل بممارسة عصرية للعدالة.

إن التحكم في وسائل المراقبة وعصرتها، بعيداً عن كل ثناء، لا يمكن أن تكون كافية، وقراءة جديدة لواقع إدارة التجمعات السكانية الحدودية، بعد خمسين عاماً من الاستقلال يجب أن تقود إلى رقابة أكثر صرامة وإلى مراقبة أمثل للتدفقات العابرة للحدود، وبالتالي إلى رعاية أكثر فاعلية لهذه المناطق التي تعاني صعوبات مزمنة.

ومن شأن هذه القراءة أن تساعد على استباق الأزمات وجعل الأمن التعاوني أكثر نجاعة وفاعلية، وحتى تكون هذه القراءة ناجعة فهي مدعومة

إلى إيجاد البدائل الملائمة لأنظمة الرقابة التقليدية التي كانت بالأمس هي المثلثي. فوجه الصحراء، بعد استقلال العديد من دول المنطقة تغير كثيرا بفعل استقرار سكانها وتحضيرهم، وتجاهل هذه الظاهرة أو التقليل منها هو لامبالاة وقلةوعي.

تقدر نسبة التعمير بولايات الجنوب الجزائري بحوالي 4% في الفترة الممتدة ما بين 1998 و 2008 ولا شك أن أشكال التمثيل التقليدية لنظام اجتماعي كان قائماً منذ قرون، قد أصبحت على المحك، ذلك أن نظام تمثيل الأهالي الذي كان يتمتع فيما مضى بالشرعية بسبب استقلاله عن الإدارة، يشهد الآن اختلالات عميقة بفعل التحولات الديمografية والحضرية والثقافية (ظهور الهوائيات المقررة، التكنولوجيات الجديدة للإعلام والاتصال، التجارة الموازية ومختلف أنواع التهريب). لم يعد لنظام تمثيل الأهالي التقليدي القدرة على كبح طموح الجيل الجديد المصمم على أن يعيش متطلبات حاضره، ولم يعد يلبي تطلعات السلطة المركزية.

إن متطلبات الجيل الجديد في مجال التنمية والحرية هي تعبر عن قوة عمل غير محدودة مقتربة على الحكام، الأمر الذي من المفروض أن يحرر الطاقات القادرة على رفع تحدي التبعية للمحروقات عوض خنق هذا "التجلي الأسمى للحياة" ويمثل هذه الخطوات تسترجع السلطات مصداقيتها، ويمثل هذه الشروط يمكنها التعبئة باتجاه الكفاح من أجل غد أفضل للمجتمع. الواقع أن حالة الأمن التي صارت مزمنة والمطالب الاجتماعية المشروعة لا تجد بعد الجواب الشامل.

وفي هذا الجو المطبوع بالشك والجوار غير مستقر وتعدد الخصوم، تجد الجزائر نفسها مدعوة لدعم جهود السلطات العمومية الليبية والتونسية من أجل وضع حد للانزلاقات الخطيرة التي لا شك لن تتوقف أثارها عند حدود البلدين فحسب. ويتفق أغلب الخبراء على أن الديناميكيات العابرة للحدود تحمل في طياتها عوامل نشر وتضخيم الأزمات والصراعات في إفريقيا.

إن عودة ليبيا إلى دورها كقوة إقليمية وكمستثمر تقليدي في المنطقة، هي من المسائل الاستعجالية التي ينبغي أن تعكف عليها "دول الميدان" (الجزائر موريتانيا مالي النيجر) على وجه الخصوص، فليبيا، البلد الجار والشريك الموضوعي والتاريخي للجزائر، أكثر من مهمة بالنسبة لاستقرار منطقة الساحل.

إن اجتماع المخاطر الداخلية بالنزاعات للدول على حدودنا، لا شك تسترعى اهتمام مصالح الاستعلام، وهذا الدرع الشبيه بمنظومة المناعة لجسم الإنسان تستحق، بناء عليه، اهتمام القارئ أكثر من أي وقت مضى. سيدرك القارئ عبر صفحات الكتاب ومن خلال أمثلة ملموسة، الأهمية الحيوية للاستعلام وتأثيره على مجرى التاريخ.

لقد امتنعت عن الخوض في الموضوع بالاعتماد على الأسلوب القصصي أو التوادر، أو التعرض لعدد الأشخاص الذين كانوا وراء الأحداث الكبرى التي ميزت تاريخ مصالح الاستعلامات، ومن أثروا فيها أو تحكموا في مصائر بعضها وذلك حتى لا تحجب الأعمال "الاستثنائية" المهمة الشاملة لمصالح الإستعلام. فالكتابة الأدبية المتخصصة نوعا ما، تتولى ذلك.

وتتضمن هذه المساهمة جزأين مرتبطين ارتباطا وثيقا من الناحية الفكرية والعملية :

1) تطور مصالح الإستعلام : يمثل هذا الجزء أهم الفصول السبعة الأولى من الكتاب، ويشمل هيكلة مصالح الإستعلام وتطور وسائلها وتوسيع مجال نشاطها.

2) الكتابة السرية : ويشملها الفصل الثامن من الكتاب، ولقد كان من غير المعقول تجاهل موضوع "الكتابة السرية" في عمل مصالح الإستعلام باعتبارها وسيلة لحماية الرسائل، نتاج النشاط الاستعلامي. ويستعرض هذا الفصل، بوصف مقتضب، المراحل التاريخية التي مرّت بها الكتابة السرية والطموح في فرض نفسها كأضمن وسيلة للتغلب على القلق الملائم لمخاطر انتهاك سرية الاتصال.

وسيجد القارئ عموما، في الملحق رقم 1 عبر رسومات بيانية، الغاية من الاستعلام وعلاقته باتخاذ القرار. أما بقية الملحق، فتتضمن أمثلة متعددة للتشفير. ولقد تم الاستدلال بأمثلة مأخوذة من بعض المؤلفات المشار إليها في قائمة المراجع، لإبراز نجاحات وإخفاقات نشاط مصالح الإستعلام الذي تم تكييفه باستمرار مع التحولات التي "فصلت" التاريخ.

الجزائر، 23 سبتمبر 2013

الجزء الأول

# الاستعلام

إن استقاء المعلومات، الموضوع الرئيسي لمصالح الاستعلام، هو نشاط حيوي تمارسه جميع الدول في كل الأوقات وفي مختلف المجالات من أجل السهر على استقرار وسلم وازدهار مجتمعاتها.

وباعتبارها أساس أي قرار، تتعامل مصالح الاستعلام مع المعلومة (الخام) بحذر شديد وقد يشوب الأخيرة التحرف بشكل إرادى أو غير إرادى، ولهذا السبب تخضع المعلومة قبل نشرها إلى تمحيص يمر على مراحل (التقاطع والتحليل والتقييم والنشر) للحصول على المعلومة الاستخباراتية كمنتج نهائى. وتحول المعلومة إلى دعامة أساسية وعنصر هام في أي استراتيجية تضعها السلطات المختصة في تحركها أو ردة فعلها أو استعدادها لمواجهة التهديدات حسب الحاجة والظروف.

وتخضع الأخبار (الخامة) إلى التحيين باستمرار، بما يتناسب وتطور الأوضاع، بل ويعاد تقييمها وفق المنهج "الافتراضي-الاستنتاجي" الذي يستبعد الجوانب الذاتية ويقلص هامش الخطأ. وتشكل هذه العملية المدرسة، دوراً الاستعلام، الغاية منها الإحاطة بالحدث الذي تخطر به مصادر الإنذار من أجلاٰل التكفل به.

يستنتج "جورج هنري سوتو" في تحليله المقارن بين الاستعلام والتاريخ بأنه في كلتا الحالتين «لا تكون للواقع والاستعلامات دلالة كافية في حد ذاتها، إذا لم يتمربط بعضها بالبعض الآخر»، ولم يتم ترتيبها ترتيباً هرمياً، ولم يتم تلخيصها أي استغلال لها ويقود هذا الأخير، أي استغلال المعلومة، إلى أبحاث جديدة، في إطار مسار جدي لا نهاية له، إذا لم يمكن من الوصول إلى الحقيقة من المستحيل الإحاطة بها.

ويشترك الاستعلام والتاريخ من جهة أخرى في كونهما ينطلقان من معرفة الحوادث الخاصة للوصول إلى استنتاجات عامة ليست علوماً استنباطية<sup>2</sup>.

إن المقاربة الخلدونية للتاريخ، باعتباره فعل تأمل وسعي دائم للوصول إلى الحقيقة وفعل تفسير بدهاء لأسباب ومرد الأحداث وفهم وإدراك مآلاتها، تدعّم عملية مقارنته بالإستعلام.

إن فن الإستعلام، تماماً كما هو الشأن بالنسبة لعلوم الفيزياء والكيمياء وعلم النفس، يرتكز في عمله على تراكم الملاحظات والحقائق القابلة للاقياس، فإنه يستجيب لمعايير نموذج تجريبي، وبالنظر إلى مقارنته الاستقرائية، فإن تطور التفسير يستند أساساً على البيانات التي من شأنها إثبات أو نفي الفرضية المنتظر منها تفسير الحدث. كما هو الشأن بالنسبة لتاريخ الاستعلام ينتق ويُمكّن من الإيضاح والرد عن الحدث.

ويتم الاستعانة بالنشاط الإستعلامي في المجال الاقتصادي للحصول على المعلومة ومعرفة عقود الصفقات التجارية والعلاقة بين المنافسين وحتى بين الشركاء لاكتشاف عامل المنافسة، ولا يتوقف الأمر عند هذا الحد، بل يهتم النشاط الإستعلامي أيضاً بالخبرة وبالمستوى الذي بلغه الفاعلون الآخرون في الميدان التكنولوجي وفي ميدان البحث والتطوير. إن الإستعلام كمادة إستراتيجية يقدم قيمة مضافة حقيقية لأصحاب القرار في الميادين السياسية والاقتصادية والتكنولوجية والعلمية على حد سواء.

---

<sup>2</sup> L'Exploitation du renseignement (Economica, 2001. ص. 11).

إن معرفة الجيوش، أي تنظيمها، وقدراتها الدفاعية والهجومية، وهياكلها القاعدية، يعد أمرا حيويا. ويكون الاستعلام دوما عاملًا منساعنا للقوة أو لتعويض اختلال التوازن. فهو لا يسمح بتحديد توازن القوى المعيّر عنه بقوة النيران وبالقدرة على التجنيد فحسب، بل يمكن كذلك من توقع فعل ورد فعل الخصم، ومع ذلك فإن فهم أي نزاع لا يتوقف على معرفة العدو ونواياه فحسب لكن الهدف السياسي ووسائل الدعم وحسن التقدير والمنهج الذي ينبغي اتباعه تحدّد طريقة حلّه.

إن النشاط الاستعلامي، بالنظر إلى أهدافه التي تحاط دوما بالحماية على اختلاف أشكالها، هو حرب سرية لا هدنة فيها. وتفرض المعلومة حدا أقصى من الاحتياطات المسبقة من أجل استغلالها فضلا عن حماية قصوى لسرتها ضد المخاطر الدائمة التي ترصدها. فعواقب ذلك وخيمة جدا، ولهذا أنشأت الأمم مصالح سرية لضمان أمن الاتصالات باختراع رموز وتقنيات تزداد تعقيدا يوما بعد يوم من أجل ضمان عدم انتهاك "الشفرة" كما أنشأت الأمم ذاتها في القوت نفسه مصالح يشرف عليها مختصون في فك الشفرة (*casseurs de codes*) وهكذا، وبموازاة الحرب الصامتة التي تخوضها مصالح الاستعلام، ثمة حرب أخرى على قدر واحد من السرية والصمت تجري بين واضعي الرموز ومفكّكيها.

إن القلق الذي يثيره النشاط الإستعلامي، عن حق أو باطل، تقابله تقديرات غاية في الثناء، كيف لا وشخصية بعظامة فريديريك الثاني (1712-1786)، ملك بروسيا، لا تتواني في وصف نشاط الاستعلام بـ "مهنة

الأسياد»، في حين يعتبرها "جان بيير ألم" <sup>3</sup> «الوظيفة (...) التي لا غرض لها سوى المصلحة الوطنية، ولا ينبغي أن يمارسها سوى أولئك الذين يتمتعون بصراحتة فكرية وأخلاقية ودرجة عالية من بروادة الأعصاب وحسن التقدير» ويصورها أخيرا وليس آخرًا الجنرال "راينهارد غوهلن" رئيس مصلحة الاستخبارات السرية الألمانية (BND) قائلًا: «إن مهمتنا على درجة من الخسارة لا تمارس إلا من قبل السادة.» تكتب لاحقًا المديرة السابقة لم15 (مصلحة الأمن الداخلي البريطاني) في الفترة ما بين 2002 و 2007 يقول: «مثل الكثير من المنتسبين، تعلم زملائي أن يبقون فوق الانتقادات التي تنشرها بعض وسائل الإعلام دون أن يعلموا بها في غالب الأحيان»<sup>4</sup>.

تحتفل نظرة المجتمعات إلى النشاطات الاستعلامية «بعضها يقبل بها كأذى لا بد منه، والبعض الآخر يشجعها باعتبارها أداه للتطور أو كـ "سلاح" للسلم يجب التزاعات، والبعض الآخر يستخدمها لأغراض قابلة للنقاش كأداة للتتوسيع أو السيطرة والقمع»<sup>5</sup>.

ولكونه سري فإن نشاط مصالح الاستعلامات يثير الجدل، الأمر الذي يشوّهه ويحط من قيمته بل يجعله مثيراً للأشمتزار. فلذا تساهم دراسات

<sup>3</sup> J.-P. Alem, *L'Espionnage à travers les âges*, éd. Stock, 1977, p. 30.

<sup>4</sup> Lady Manningham-Buller, *Securing Freedom*, Profile Books, Londres 2012.

<sup>5</sup> Denécé Éric, *L'éthique dans les activités de renseignement*, Revue française d'administration publique 4/2011, (140) العدد 707-722.

في مجال العلوم الاجتماعية في وضع سياسات اتصال من أجل تحسين صورة أجهزة الاستعلام.

ويمكن القول بشكل نسبي، أن تورط مصالح الإستعلامات في الخارج بشكل خاص قد يكون سبباً في أزمات محرجة لدولها وقد تكون أيضاً مضره لسلامة علاقتها الخارجية، هذا ما يدفع إلى ضرورة إخضاعها للرقابة.

سواء كانت برلمانية أو حكومية أو غيرها، فالرقابة إجراء وقائي من شأنه تعزيز مصالح الإستعلام. وهي إضافة لشرعية عملها ولانسجام نشاطها. هذه الوقاية تزيد في حمايتها في حين يصبح الأمن الجهوي والداخلي معززاً نظراً للمزيد من الثقة في العلاقات.

وقد تكون المبالغة في تقدير قيمة مصالح الأمن في حماية بلد ما، مجرد مقاربة صبيانية، فالجيش الذي تنحصر مهمته الأساسية في حماية التراب الوطني، ما هو إلا آلة من آليات الأمن. أما الدبلوماسية التقليدية، التي تمثل مهمتها الأصلية في التوقع، تساندها في ذلك "الدبلوماسية الموازية أو السرية" وهذه الأخيرة تحضر لها الأرضية في أغلب الأحيان وتحافظ على علاقتها مع الدول الأخرى ضد أية انتهاكات محتملة للقانون الدولي، هي المسؤولة على حماية بلدها ضد كل ما من شأنه أن يضعفها، إن انتصاراتها، حتى وإن لم تكن دوماً نهائية، فهي استراتيجية للغاية.

إن الظروف وخصوصية المهام والطموحات تملّي الخطوة لكل مصلحة التي تجعلها تتكيّف مع تطور السياق الوطني والدولي. وفي النهاية من تقدير التهديد المحتمل الذي يحدّد نوع ردود الأفعال الواجب اتخاذها، تبرز الهياكل القادرة على الاستجابة لمتطلبات المعركة المرتقبة.

بغض النظر عن بعض الهواجس التي نشير إليها هنا، تسهر الدول الحديثة على إرساء الفكر الحيوي للاستخبارات في مجتمعاتها. ويعكس تعريف الدولة هذه القناعة مهما كان مصدره. وفي هذا السياق، يعرفها "هنري كيسينجر" كالتالي : « الدولة تعبير عن مفهوم للعدالة يجعل تنظيمها الداخلي مشروعاً، وسلطة توفي بأداء عدة وظائف دنيا من أجل حماية مواطنها من الأخطار الخارجية والاضطرابات الداخلية<sup>6</sup>. »

لقد أصبح تنظيم مصالح الاستعلام في العالم، منذ زوال الاتحاد السوفياتي، يظهر أكثر فأكثر تشابهه وكأنه يتجه نحو هيكل مختلف عن بعضها البعض إلا فيما يتعلق بالوصاية أو آلية مراقبتها. إذا كانت الأهداف نفسها، فقدراتها تتظل رهينة الوسائل ودائرة التأثير لدولها. عند بعض هذه المصالح لم نعد نتكلم عن مصلحة الاستعلام بل عن "مجمع" استعلامي، حيث ترتبط فعاليته بفعالية التنسيق بين الأجهزة المتنوعة التي تشكله.

يشكّل البحث واستغلال الوثائق المفتوحة للجمهور الواسع المتخصصة، مثل التقارير والمدخلات العلمية أو التقنية، نشاطاً شرعياً يمكن أن يقود إلى بحث عميق موجه نحو مصادر معلومات سرية أكثر دقة، حيث أسماء موظفون متغلغلون، أو منقلبون أو اقتضائيون، يتケفلون باستقاء المعلومة المطلوبة.

---

<sup>6</sup> H. Kissinger, *La Nouvelle puissance américaine*, Nouveaux Horizons, 2003, ص 16.

الاستعانة بالتقنيات الذكاء الاصطناعي لاستقاء المعلومات تكون مبررة إلا إذا كان الأمن الوطني مهدداً بصفة مباشرة أو غير مباشرة. إن العملية تستوجب رخصة مسبقة وممضية من طرف وكيل الجمهورية المختص إقليمياً. إن جزء كبير من فن الاستعلام يكمن في اختيار الطريقة الأمثل من أجل عملية فعالة.

وتختلف أصناف العملاء تبعاً لمهامهم (عميل للتأثير، عميل نائم، عميل مزدوج، عميل محراً...). ويتم استهدافهم على كل المستويات وينتذبون وفقاً لإمكانياتهم وقدرتهم على الوصول إلى المعلومة بالتأثير. طبعاً، على استعدادتهم النفسية بالدرجة الأولى، وإلا على نقاط ضعفهم، وذلك من خلال:

- المال: وهو بمثابة الطعم، وهو الأكثر شيوعاً;
  - الإيديولوجية: عامل توظيف عن قناعة;
  - الإجبار: الإقناع والإكراه عن طريق الابتزاز والمساومة;
  - الآنا: استغلال العواطف الشخصية (الحب، الحرمان والعدوانية...).
- كون إمكانات التوظيف متنوعة ومغرية ومجبرة، لم تنجو أي مصلحة استعلام من الخونة (taupe) والجواسيس، ونذكر على سبيل التوضيح، الحالات التالية:
- كيم فيلبي (Kim Philby) الذي ارتقى إلى المنصب الأول في مصالح MI6 في الوقت نفسه الذي كان يشتغل لدى مصالح الاستعلامات السرية العسكرية السوفياتية (GRU).

- ويليام كومبيلاس (William Kompiles) الذي كان ينتمي إلى الاتحاد السوفيتي بمعلومات في نهاية المطاف عن التحمر الصناعي (III).
- ألدريش أميس (Aldrich Ames) عميل لـ (KGB). متسلل داخل وكالة الاستخبارات المركزية الأمريكية (CIA).
- المهندس السويسري ألفرد فروانكناخت (Alfred Frauenknecht) كان في خدمة مصالح الاستعلامات السرية الإسرائيلية، وسلمها مخططات الطائرة المقاتلة الفرنسية ميراج III.
- جوناثان بولار (Jonathan Pollard) اشتغل كمحلل داخل مصالح القوات البحرية الأمريكية وكان يمدّ المصالح السرية الإسرائيلية (الموساد) بمعلومات سرية من 1984 إلى 1985.

المقدم بوبوف (Popov) من الجيش السوفيتي وكان ينقل معلومات مهمة للغاية إلى وكالة الاستخبارات الأمريكية (CIA) إلى حين إلقاء القبض عليه من قبل مصالح (KGB) عام 1959. وصرّح البنتاغون بعد إعدامه بما يلي: «سمح لنا بوبوف باقتصاد نصف مليار دولار في مجال البحث العسكري.»

اتهمت الولايات المتحدة الأمريكية كل من فرنسا واليابان والاتحاد السوفيتي وإسرائيل وغيرها بالتجسس الصناعي والعكس صحيح.

تنص المادة 24 من اتفاقية لاهاي الصادرة في 18 أكتوبر 1907 المتعلقة باحترام قوانين وأعراف الحرب على أنه: «يعتبر اللجوء إلى خداع الحرب والوسائل اللازمة لجمع المعلومات عن العدو وعن الميدان أعمالاً

مشروعه.» ولا يمكن للجاسوس المхи من قبل قوانين البلد الذي يخدمه، أن يستفيد من صفة أسير الحرب.

ولا تنحصر مهمة مصالح الاستعلام في جمع المعلومات فقط، أو ما يسمى عادة بـ "التجسس"، فالعمل السري الذي يستدعي استخدام وسائل ملزمة – يتم اللجوء إليه نادراً أو في حالات قصوى فقط – هو نشاط آخر تلجأ إليه، بأمر أو بتعليمات من الحكم السائد، لإخضاع الشخصيات العنية، عندما يتعلق الأمر بتعديل وضع اقتصادي أو سياسي أو دبلوماسي معين.

إن المساومة والرشوة والتعريض للشبهة والتسميم والتهديد وحتى التصفية الجسدية و/أو إسقاط الأنظمة القائمة تصبح جميعها وسائل مقنعة من أجل التحكم في القرار. هذا ما حدث مع الوزير الأول الإيراني، الدكتور مصدق، الذي أراد استرجاع سيادة إيران السياسية، فقرر تأميم ثروات بلاده المستغلة من قبل المملكة المتحدة من خلال الشركة الانجليزية- الإيرانية للبترول، فدفع حياته ثمناً لتلك المبادرة المشروعة التي لم يكن الغرب مستعداً لقبول انتشارها في العالم الثالث، ودبّرت مصلحة MI6 (بالتعاون مع وكالة الاستخبارات المركزية الأمريكية CIA) من خلال العملية التي أطلق عليها اسم "أجاكس" التصفية الجسدية لمصدق، وهي العملية التي قادت إلى انقلاب 19 آب 1953 الذي تزعمه الجنرال فضل الله زاهدي، في مهمة تم إعداده لها من قبل وكالة الاستخبارات المركزية

الأمريكية (CIA)<sup>7</sup>. ولقد استلهم "ديفيد كامرون" جوابه الأخير من هذه الفلسفة عندما قال : « لا تكلمني عن حقوق الإنسان عندما يتعلق الأمر بالمصلحة الوطنية. »

والحقيقة أن العديد من مصالح الاستعلام عبر العالم سارت على نفس المنهج لتحقيق أهداف سياسة بلادها. وفي الفترة الممتدة ما بين 1954 و 1962، قامت مصلحة التوثيق الخارجي والجوسسة المضادة (SDECE) بإعدام عدد من إطارات جبهة التحرير الوطني. فوكالة الاستخبارات الأمريكية (CIA) في أمريكا الجنوبية بصفة خاصة، وكذلك المديرية العامة للأمن الخارجي (DGSE) في إفريقيا، ومصالح (KGB) في محيط تأثيرها، والموساد في البلدان العربية<sup>8</sup>. لم تتردد في اللجوء إلى جميع الأساليب لتحقيق تلك الأهداف. إن الحرب، كما كتب فون كلوزويتز (Carl Von Clausewitz) هي "استمرار للسياسة بوسائل أخرى"<sup>9</sup>. ونسجل أن أغلب

---

<sup>7</sup> قفل هوارد ستون، رئيس مركز CIA في طهران، بذاته أزرار بذلك الجنرال زاهيدي مباشرة قبل ظهور الأخير في قصر الشاه، على إثر الانقلاب. في :

*L'exploitation du renseignement*, Economica, 314.

<sup>8</sup> باستفادتها من المعلومات التي قدمتها لها فرنسا حول تشغيل المحطة النووية التي أجزتها في العراق (أسيراك، تموز) وبمساعدة على الأرض من قبل هذه الأخيرة من أجل توجيه الصواريخ نحو الهدف، قام الطيران الإسرائيلي بتدمير هذه المنشأة في 1981 (شهادة خديير حمزة، المسؤول السابق عن البرنامج النووي العراقي في قناة TV "Histoire").

<sup>9</sup> C. V. Clausewitz, *De la guerre*, éd. de Minuit, 1955.

وكالات الاستعلام لها قوات تدخل عسكرية تسمى "القوات الخاصة" مخصصة للمهام غير العادية.

إن تنوع البلدان المستهدفة من طرف مصالح الاستعلام يعكس صورة الحروب غير المنتهية، حيث مفهوم الثقة ومشاعر الصداقة لا يعدو أن يكون "سائل شكلية". وقد يتحول إلى عقبات أو ثغرات يمكن استغلالها للانتداب أو للتحويل. ففي مثل هذه الحروب الصامتة كل الضربات مسمومة لخدمة المصلحة الوطنية.

## الفصل الأول

### جذور هيئات الإستعلام

إن من بين أهم الهيئات التي تسمح للسلطات المركزية بمعززها تسلخة على كامل ترابها، هي طبعاً مرتبطة بأدوات الاتصال. وضد وجود الإمبراطوريات ووحدتها، منذ غابر الأزمنة، مرتبطة أساساً يوماً يومناً باهتمام وعبرها كان وجود السلطة المركزية يظهر من خلال إداراتها المحلية المتصلة بها بفضل مصلحة البريد. وتتوقف صرعة البريد على كثافة مكتبه وتنوعية طرق الاتصال، وعادة ما كان مسؤول البريد في الإمبراطورية يتولى يتولى تنظيم شبكته للإستعلام، وإن لم يكن هذا الأخير ممثلاً للمصالح المرتبطة فكان واقعاً تحت تأثيرها.

### الإستعلام في قلب الحضارات

كانت مهنة الإستعلام قدّها عسكرية بحتة لا تتعدى حدود المعرفة البسيطة للميدان، أو جمع المعطيات التكتيكية.

ولقد ذُكر استخدام الجواسسة في الحروب التي كانت تخوضها الإمبراطوريات القديمة (الحيثيون الأناضول الوسطى وبابل ومصر الفرعونية). وكان حامورابي، مؤسس إمبراطورية بابل، يستعلم قبل خوضه الحروب مع جيوش الأعداء حول قدرات هذه الأخيرة عبر جواسيس يرسلهم مسبقاً إلى معسكر الخصم. وأوصى النبي موسى عليه السلام، زعماء 12 قبيلة كانوا معه، بالإستعلام قبل المغامرة حول وضع بلاد كنعان عندما قال لهم: «تعرفوا على البلد، كيف هو والشعب الذي يسكنه، أهم أقواء أو ضعفاء؟ عددهم قليل أو كثير؟ (19) هل سمعة البلد حسنة أم سيئة؟ كيف هي مدنه؟ مفتوحة أم محصنة؟ (20) كيف حال أراضيه خصبة سهلة أم صعبة قاحلة؟ تحلوا بالشجاعة...»

تعد معركة "قادش" التي واجه فيها رمسيس الثاني جيوش الآنادول الوسطى أن تضع حداً للحضارة الفرعونية لو لا الدور الذي لعبه جواسيس الفرعون في إحباط مكيدة الجيش الخصم، تعد مثالاً حياً على أهمية الاستعلام وهذا الأخير رغم توظيفه المتأخر سمح لرمسيس الثاني بتجنب مجزرة أكيدة لما تبقى من قواته ولم ينقلب الوضع لصالحه إلا بعد تدخل وحدة من جيش الاحتياط ووصولها ميدان المعركة عبر طريق لم ينتبه إليه جواسيس الآنادول.

وأولى الآشوريون (1116 ق.م) اهتماماً خاصاً بمصلحة البريد. لقد أنشأوا طرقاً للاتصال لتسهيل حركة البريد ورفعوا من مستوى الاستعلام بإسناد مهامه للضباط.

وكانت قرطاج شمال إفريقيا باعتبارها إمبراطورية تجارية وعسكرية كبيرة تحوز على مراقب تجارية بالضفة الجنوبية لل المتوسط وإلى غاية إسبانيا من ناحية الشمال استخدمتها أيضا لجمع المعلومات. وأقام حنبعل شبكة جواسيس في إيطاليا حيث كان يعيش أحد جواسيسه سرا في روما. ويكتب المؤرخ "ج. ب. ألام" عن هذه الشبكة فيقول: «إن أعضاء هذه الشبكة الأولى التي تم وضعها على ما يبدو في مثل هذه الظروف، كلفوا بمهمة الاستعلام (الشامل) حول الوضع السياسي والاقتصادي للبلد: الإنتاج الزراعي لوادي "بو" والجبال المحيطة به والخصائص الإثنية والروح العسكرية لشعبه وطبيعة العلاقة بين "بو" وروما، إلى آخره<sup>10</sup>.» ولم تتمكن روما من رفع رأسها في وجه الجنرال القرطاجي بفضل العمل الهائل لشبكة الاستعلام. ألم يبدد حنبعل بالاستيلاء على روما بعدما تلقى دعماً من فرسان نوميديا.

ولقد أثبتت طريقة قتال الجنرال حنبعل المسمة الاستراتيجية غير المباشرة إلى غاية القرن الـ 20 من ذوي الفن العسكري من أمثال "ليدل هارت" (السيير بازل). وتوقف من جانبه "سبينوزا" في كتابه (المعاهدة السياسية) عند الجانب التكتيكي والقيادي للجنرال حنبعل عندما يقول: «لم يشهد جيش حنبعل انشقاقاً والذين اعتبروا هذا الوضع علامة فخر تحسب له كانوا على حق.»

---

<sup>10</sup> ج. ب. ألام، المرجع السابق، ص 43.

وراحت الإمبراطورية الرومانية تهتم بسلاح الاستعلام تحت وطأة الهجمات المتكررة والانتصارات المتتالية للجيش القرطاجي. ولم يتمكن "سيبيون" الإفريقي من وضع حد لسيطرة قرطاج على المتوسط إلا بعدما اعتمد في إدارة القتال على الاستراتيجية غير المباشرة وتدعم بمصلحة استعلام جد منظمة. وواصل نجله بالتبني "سيبيوس إيميليان" نهج الوالد فأحرق "الرمز الإفريقي المقدس".

وأنسند سيزار لاحقاً مهمة الاستعلام بعد تطويرها إلى أقرب معاونيه، وصارت مهمة جمع المعلومات مضمونة من قبل موئذن الجيش فيما تولى الجنود مهمة الاستعلام العسكري التكتيكي.

وبحسب المؤرخ "أ. ج. توينبي" فإن الإمبراطورية الرومانية استلهمت من النظام الفارمي، فاستخدمت موزعي البريد كجوايس و يقول: «كان مبعوثو الحكومة الإمبراطورية ممن كان يطلق عليهم الاسم اللطيف "فريمنتاري" أي ضباط الشرطة السرية، وهم بمثابة ما يسعى به "عين الإمبراطور الفارسي"، بزي روماني. وكانت مهمتهم الإدارية، أي إدارة مصلحة البريد الإمبراطوري، موازاة للمهمة السياسية للتجسس<sup>11</sup>.»

ولعبت الحاجة إلى المعلومة التكتيكية في تلك الأزمنة الغابرة في التاريخ وضعف منظومة الاتصالات والتزام الجيوش بالتدخل الجسدي والمحدود ميدانياً، دوراً في إبقاء الاستعلام في تمظهراته الأكثر بساطة، ولم يتحول

---

11 A. Toynbee, *L'Histoire*, éd. Elsevier Sequoia, 1978, ص 407.

فن الاستعلام إلى سلاح إلا بفضل قادة استثنائيين وغالباً ما كان هذا السلاح يختفي باختفاء هؤلاء بسبب عدم هيكلته.

### هيكلة مصالح الاستعلام

لم يتم إنشاء مصلحة للاستعلام إلا تحت حكم "سيروس" (القرن السادس قبل الميلاد) في عز الإمبراطورية الفارسية التي أعقبت الآشوريين. وكان "سيروس" يدرس قبل اجتياح أراضي جديدة العلاقات الخاصة بهذه الدول (التجسس السياسي) في محاولة لعزلها بشراء حلفاءها، وهو ما يذكرنا بالقائد التوميدي "يوغرطة" الذي كان على علم مسبق بكل ما كان يهمه في روما وقد صرَّح قبل مماته: «يا مدينة للبيع! ستختفي قريباً إذا وجدت من يشتريها.»

وكان "أكسرسس" (ملك الفرس 465/486 قبل الميلاد) وهو ابن "دايروس الأول" الذي منح الإمبراطورية الفارسية تنظيمًا ضمَّن لها الديمومة، كان يعتبر «أنه عوض تنفيذ حكم الإعدام في الجواسيس الموقوفين، وهو مالم يكن يقلل من قوة العدو في شيء، الأجراءات لطلع هؤلاء على القوة الهائلة بجيشنا والسماح لهم بالعودة إلى الذين أرسلوهم لحثهم على التراجع عن خططنا» لم تأت هذه الأفضلية بالنتائج المرجوة بدليل القضاء على الأسطول الفارسي في "سلامين" العام (480 قبل الميلاد) على يد اليونانيين بسبب اطلاعهم على استعدادات الفرس لاجتياح بلادهم.

وفرض توسيع الإمبراطورية إنشاء هيئات تحفظ سلامتها، وتمثلت الأدوات التي كانت تسمح بالانسجام داخلها مثلما يكتب "أ. توينبي" هي تلك

الطرق الكبرى التي كانت تتجه نحو "سوز" وتقطع الإمبراطورية في كل الاتجاهات (...) كانت طريق الإمبراطورية الكبرى، مدعومة كل عشرين كيلومتر<sup>12</sup> بمراكيز بريد وفنادق ممتازة تستقبل المسافرين، وفي كل هذه الأماكن كان المسافرون محط مراقبة صارمة. وكانت كل مراكز البريد مجهزة بريد الخيل مهمتها توصيل الأوامر الإمبراطورية والرسائل الرسمية بسرعة وتم استخدام قادة القلاع وضباط الجيش في كل المدن كأعوان للمراقبة: «وأدى نظام جد متتطور في الجواسسة<sup>13</sup>.» يدعى "عين الملك" إلى مراقبة فعالة.

وفي نفس هذه الفترة تم هيكلة الاستعلام في الشرق الأقصى كفن وفلسفة. ففي الصين، وخلال عهد "الممالك المقاتلة" (481-221 قبل الميلاد) كان يدور الحديث حول مديرية للجواسسة الوطنية تحت قيادة ضابط اسمه "سن تزو" (القرن الخامس قبل الميلاد)، مؤلف اقدم كتاب حول القتال بعنوان "فن الحرب" أعدد لحساب جنرالات يشتغلون على المتابعة الذكية للحرب لتحقيق النصر، وفيه يحذّر: «إن جيشا بلا عملاء سريين هو تماماً كشخص بلا عيون وأذان.» قبل أن يختتم: «إن فضل الانتصار والتفوق غير المألوف للأمير الحذق والجنرال الحذر على العدو في كل مواجهة يعود للمعلومة المسبقة.»

<sup>12</sup> وحدة قياس عند قدماء الفارمن والمصريين تعادل (٥٠٠) ٥ متراً تقريباً.

<sup>13</sup> المرجع السابق. صفحة 406

وللحصول على هذه المعلومة المسقبقة يضع "سن تزو" تصورا لشبكة البحث والإستعلام يدور حول خمسة (5) أنواع من العملاء:

1. العملاء المحليون، رعايا الدول العدّوة الذين نستخدمهم :
2. عملاء الداخل، موظفي الأعداء، ممكّن توظيفهم من بين العملاء المعزولين، ممّن تم الاحتفاظ بهم خطأ، في مهام بسيطة لمدة طويلة وأظهروا حرصاً شديداً على الثراء، متقلبون أو مخادعون أو بوجهين يتربّبون دوماً من أين ستهب الربح. مثل كل هؤلاء يمكنك الاطلاع سرّاً على وضعيتهم المادية ومن ثم إحاطتهم بالذهب والحرير لربطهم بك ويمكنك الاعتماد عليهم فيما بعد في الكشف عن الوضعيّة الحقيقية التي تمرّ بها بلادهم والاطلاع على المكائد التي تخطط لها دول معينة ضدك وبيانها هؤلاء إثارة الانشقاقات بين الحاكم وزرائه :
3. العملاء المزدوجون هم جواسيس أعداء نوظفهم :
4. العملاء القابلين للتصفية وهم من جواسيسنا الذين نمذّهم عمداً بمعطيات مزّورة فإذا ضبطوا في ميدان العدو سيكشفون، لا محالة، عن تلك المعطيات الخاطئة التي يعتمد عليها العدو :
5. العملاء الأحياء، وهم الذين يعملون لصالح بلدانهم ويتسّلّون عند العدو لجمع المعلومات، وهؤلاء يجب أن يتحلّوا بالنبل والذكاء والرزانة والطيبة والهدوء والشجاعة والقدرة على تحمل الجوع والبرد والإهانة. وإذا

رغبوا في تجنب لفت الانتباه يجب أن يضيفوا إلى هذه الصفات مظاهر الأغبياء<sup>14</sup>.

عندما تكون الشبكة نشطة، فإن جمع المعلومات يصبح كجمع السمك إذ يكفي جزء حبل واحد فقط لنحصل على كل الشبكة، ويطلق على هؤلاء العملاء تسمية "كبة الخيط المقدسة" ويمثلون كنز الحاكم.

ناصحاً بشأن طرق اكتشاف عملاء الأعداء الذين يأتون للقيام بنشاطات تجسس ضدك يتمم "سان تزو" تنظيم مصلحة الاستعلام بإنشاء هيئة أخرى للجوسسة المضادة.

يعطي "كوتيليا" (القرن 4 ق.م) في الهند عبر كتابه "أرتا ساسترا" أي الإزدھار والبحث، مفهوماً آخر للاستعلام ونظرة نبيلة أخرى توجه المصالح نحو أعمال تفتح أمام الأمة طرق التحرر. ونجد في هذا الميثاق السياسي والعسكري أن التسليم والأعمال السرية يوضعان في خدمة الفعل السياسي من أجل التطور.

---

<sup>14</sup> يحكى "ف. أغرنوفסקי "فيروايته" اعترافات جاسوس رومي" عن سلوك عميل من الـ "كجيبي" تبعاً لتعليمات "ستانزو" يدعى "غوردن لانفسدال" وهو من هواة لعبة الشطرنج: «كنت ألعب الشطرنج بشكل متوسط بالنسبة للسوفياتي ولكن بالنسبة للإنجليز تلك الفترة لم أكن سينا للغاية، وكنت أتغلب على كل زملائي من رجال الأعمال، ما كان يضعني محل شهية، مع أنه لم أملك الحق في كشف نفسي ».

رفعت بيزنطة (395-1453)، أو الإمبراطورية الرومانية الشرقية، الإستعلام إلى مصاف مصلحة لذاتها، يؤمن خدماتها بشكل قاعدي ودائم ضباط وأعوان استعلام، ولأنها كانت مثل غيرها من الإمبراطوريات الكبيرة، محظٌ تهديد دائم ومحل أزمات خطيرة داخلية دينية واجتماعية وحروب مشتعلة على كامل حدودها، فإنها وظفت ضباط مهمتهم الوحيدة هي ممارسة التجسس. ولم تكن مصلحة الإستعلام في بيزنطة تحت حكم "جوستينيان"، الذي حاول بدون جدوى إعادة تشكيل الإمبراطورية الرومانية، في مستوى طموحات صانعي القرار آنذاك. وأعاب هؤلاء على "جوستينيان" ضعف شبكته للتجسس أمام قدرات مصلحة التجسس الفارسي المضاد. وفي هذا الجو المشحون بالنزاعات بين الإمبراطوريات كانت الحرب الصامتة دائمة.

وكتب الإمبراطور البيزنطي (582-602) عن واقع التجسس آنذاك قائلاً: «يجب إرسال أفراد الكشافة الحذرین والجوايسیس والدوریات بشكل متواصل بانتظام، للحصول على معلومات بشأن تحركات العدو وقواته وتنظيمه لتجنب المفاجآت<sup>15</sup>.»

لقد دافع الإمبراطور البيزنطي بنجاح عن أرضه ضد الفرس، لكن مصلحته للإستعلام لم تخبره بالمكيدة التي كانت تحاك ضده، لقد تعرض

---

<sup>15</sup> يذكره "أ. والدين" في مذكرته لنيل دكتوراه في الدراسات المعمقة (DEA) جامعة ليل 2000-1999.2

لاغتيال على يد جنوده، فالذين كانوا مكلفين بضمان حمايته فشلوا في تأمين حياته. بدأت الإمبراطورية البيزنطية في التقلص باستمرار أمام هجمات الجيوش الإسلامية بدءاً من القرن السابع الميلادي، واختفت بعد ذلك العام 1453 تاريخ استيلاد العثمانيون على القسطنطينية (إسطنبول).

### في العالم العربي - الإسلامي

ظل الاعتقاد في العالم الإسلامي أن «حكّامتين أفضل بالنسبة للملك من جيش قوى». وعمد الخليفة معاوية، أثناء حكم الأمويين، مستلهما من تجارب الفرس والروم إلى تنظيم مصالح البريد، وصارت الأخيرة واحدة من هياكل الدولة.

عند العباسيون ومع من تلاهم في عهد الخليفة المنصور (754-775)، الذي كان يتخذ "صاحب البريد" (مسؤول مدير مصلحة البريد) أحد الأعمدة الأربع لدولة، كان الاستعلام ينشط في مصلحة البريد التي أصبحت تمثل "عيون الخليفة".

وكانت الحكومة المركزية تحت حكم المنصور، تحوز على مصلحة مكنتها من الحصول على معلومات بشأن ولات المقاطعة وبالتالي مراقبتها. وحسب "أتوينبي" فإن: «البريد تحت حكم الخليفة المنصور تحول إلى أحد أهم مصالح الديوان، وصار صاحب البريد أحد أعيان بغداد الأكثر أهمية وتأثير، وكان يستغل تحت أمرته موظفون من مختلف محطات البريد المنتشرة عبر التراب الممتد للخلافة، في المدن أو على طول الطرق التي تعود إلى الحقبات

الفارسية والسامية والرومانية والبيزنطية. وكان أعنوان البريد وأحصنهم في حلة تأهّب دائم، ولم تتوّقف مهام البريد في توصيل الرسائل الرسمية بل نقل الأخبار الدقيقة أول بأول باتجاه بغداد ذات الصلة بالوضع الزراعي والعربي وتحالّة التفسية للشعوب المحلية، ونشاط الإدارة في المقاطعات... وكانت الشّابير الخطية تصل بانتظام إلى بغداد إلى المكتب المركزي لصاحب البريد. والأخير فور الإطلاع عليها يعد تقريرا يوميا حول الوضع في إمبراطوريّة يبعث به إلى الوزير [...] في الواقع كان البريد مكتبا للمراقبة وابحث وكثيرا ما كان يستعين بخدمات عدة جواسيس داخل الخلافة وفي الخارج.<sup>15</sup>

ويشتد من جانبه "قابوس بن إسكندر" في مؤلفه "كتاب النصائح" على ضرورة التجسس على العدو، فيكتب: «لا يجب أبدا إهمال إرسال الجواسيس والإستعلام حول ترتيبات العدو، التراخي في اليقظة غير مسموح». لقد كتب "ابن هديل الأندلسي" عام 1360 قائلا: «إن الحيل أكثر فعالية من الفعل، وقرار يتم اتخاذه بأنّة وحكمة أفضل من حركة عنيدة».

تحت حكم السلاجقة، لم ينجح مؤسس أول جامعات العالم المتحضر أبو حسن على (1094-1018)، ووزير لكل من "ألب أرسلان" و"ملك شاه" على التوالي، من الظفر بمصلحة كبرى للإستعلام رغم عقربيته الفريدة واكتفى بشبكة جواسيس. واعتبر أبو حسن على، وكان يدعى شرفيا بـ"نظام

<sup>16</sup> المرجع السابق، صفحة 407.

الملك" أن إنشاء مديرية للبريد أي تشكيل هيئة مركبة مكلفة بتنسيق نشاط الاستعلام وإخبار الملك حول وضعية البلاد، ضرورة ملحة ويكتب يقول: «أن هذه المراقبة، حساسة ومحيط قلق وحرج، يجب أن يتکفل بها رجال يتمتعون بالخبرة، وفن الخطابة والتحرير لن يغتربم أي تشويه. الهدوء، أو الفوضي، الذي قد يعم في البلاد يرتبط بهم [...] إن إرسال أعون الشرطة أو الجواسيس من قبل الأمير، هو مؤشر على عقل صائب وحذر وفطن<sup>17</sup>.»

ويبدو أن نشاط التجسس تمت هيكلته كمصلحة قائمة مبكراً عند الماغول، وأوصى "خذير نصر الدين الطوسي" (1274-1201): «يجب على الأمير الاحتفاظ بقدراته على المناورة... يجب على جواسيسه ومخبريه الاستعلام بلا كلل حول كل ما هو مطبوع بختام السرية.»

ومن أجل استدراك العجز المسجل في قوات جيشه، لجأ مؤسس إمبراطورية الماغول "تموجين" المعروف أكثر باسم "جنكيز خان" العام 1206، ولإنجاح غزواته العسكرية التي كانت تفوق في طموحها بكثير عدد أفراد جيشه (30 ألف إلى 100 ألف عسكري)، إلى تشكيل شبكة استعلام من عملاء متغلفين منذ سنوات عديدة، وهؤلاء كانوا من جنسيات مختلفة وكانوا يتذكرون في زيارتهم باعة متجولين أو قارئين ويحولون المعلومات المستقاة إلى الـ "الكوريلتاي" (مجلس الإمبراطور العسكري) عبر "اليام" أي

<sup>17</sup> N. El-Mulk, *Traité de gouvernement*, éd. Sindbad, 1984, ص 119.

بريد الأحصنة، الذي كان يحصي أزيد من 10 آلاف محطة وقرابة 300 ألف حصان.

واهتمت مصالح الاستعلام الماغولية بشكل خاص بالروابط العائلية بين أمراء الدول المرغوب في غزوها، بهدف تحصيل التعزيزات التي قد يهتدى إليها ملوكهم من أجل الاقتراب عند الحاجة.

وأنجز مسيدو حضارة (الإنكا) في أمريكا الطرقات ونظموا مصلحة البريد شبيهة بتلك المذكورة في الأعلى، وكان المسافرون التجار يضمون جمع المعلومات العسكرية والسياسية، لكن إمبراطورية (الإنكا) لم تصمد كثيرا في وجه البحيرة الإسبانية القوية فتم القضاء عليها في القرن السادس عشر على يد الغزاة.

وفي هذه الأثناء، كانت أوروبا تشهد تجديدا ثقافيا-اجتماعيا مستلهم من العبرية الإيطالية، وأفرزت التغيرات في الاقتصاد تحولات اجتماعية- سياسية ساهمت في بزوغ مفهوم الدولة العصرية، كان ذلك عصر النهضة الأوروبية.

## الفصل الثاني

### ميلاد المصالح السرية في أوروبا والصين

لم تشعر الدول بالأهمية القصوى لإنشاء وتطوير هيئات الاستعلام إلا بناء على تهديدات ذات صبغة استقلالية أو حروب تستهدف وحدتها أو ترغب في السيطرة عليها. وظل الوضع كذلك طول الفترة الممتدة من القرن السادس عشر إلى القرن التاسع عشر، إذ كان جمع المعلومات موجهاً نحو الاستعلام الدبلوماسي والعسكري، ونحو الاستعلام الخارجي والبوليسي. وكان الصنفان الأولين من الاستعلام آنذاك (أي الدبلوماسي والعسكري) من مهام الشؤون الخارجية.

ولم يتم تنظيم الجواسسة وتشكيل مصالح إستعلام قائمة لذاتها إلا بعد هيكلة التعديلات الدبلوماسية الدائمة. وتحول أول "مكتب" لمصالح الاستعلام إلى سفارة، وأدى ذلك إلى تحسين أداء المصلحة بفضل عامل القرب والاتصال الدائم والتسيير العقلاني للمصادر والتأكد من المعلومة في وقت قصير بل صار البريد الرسمي للسفارات نفسه مصدراً للمعلومات يستدعي الحماية.

وقاد تعميم الكتابة السرية في نفس الفترة إلى تشكيل "المكاتب السوداء" مع توظيف الصحافة من قبل مصالح الاستعلام كأداة للتضليل وإفحام شركات تجارية إما لجمع المعلومات أو استخدامها كفطاء للجواسسة. وكأمثلة عن هذه الشركات التي ظهرت في القرن التاسع عشر نذكر :

- مكتب الاستعلام الدولي، العام 1832 في فرنسا :

- شركة الهند في إنجلترا :

- وكالات تيودور إيكيل بجنيف العام 1858 :

- شركة توحيد ثقافات الشرق الأقصى "جيويشا" :

- ولاحقاً شركة "التنين الأسود" في اليابان.

في إيطاليا

لم تكن العلاقات بين دول شبة الجزيرة، رغم كثافتها، يطبعها الهدوء دوماً، وأملت حالة عدم الثقة بينها مضاعفة المراقبة انعكاس في تنظيم شبكات للمخبرين. ولم تظهر إلى الوجود السفارات الدائمة إلا في القرن الخامس عشر الميلادي، وتكون البندقية المدينة-الدولة مصدر هذه المبادرة، وسرعان ما تبعتها الدول المجاورة، ومنها تعمّم تدريجياً نشاط التجسس في كامل أوروبا.

ومع ذلك، لا يمكننا الحديث عن مصالح استعلام إيطالية قبل إعادة تشكيل إيطاليا أو "الريزورجمنتو" (El Risorgimento) مثلما كان يطلق عليها مؤسّسها "كميلو بنسو" دوق "كافور". وكانت تتطلب الوحدة الإيطالية

تحرير دولها أولاً من السيطرة النمساوية، وهو الشرط الذي تحقق بعد ثلاث ثورات تحريرية (1848-1859-1866)

واستخدمت السياسة التي وضعها "كافور" الوزير الأول لمملكة "بييمونتي سردينيا" لتوحيد إيطاليا الدبلوماسية لضمانه دعم القوى العسكرية بالأخص فرنسا وبريطانيا واستفزاز النمسا لحملها على تحرير الدول الإيطالية الواقعة تحت سيطرتها وإعادة إدماجها في المملكة.

ولم يكن مسار توحيد دول شبة الجزيرة ممكناً، مثلما خطط له "كافور" دون حروب تحرير، وهذه الأخيرة كانت ممكنة فقط عن طريق حركات تمرد يحرض عليها من داخل الدول المستهدفة أ尤وان شبكة كافور لزعزعة النظام العام، ويبَرِّر بناء عليه، التدخل العسكري عَرَاب الوحدة، مملكة "بييمونتي سردينيا".

وكان مخبرو المملكة قريبي الصلة بكل سفارات ومحاكم أوروبا «لقد تم تعزيز أهم مدن الدولة البابوية ومملكة نابولي بشبكات إستعلام مكلفة باختراق الإدارات والجيوش والحركات الوطنية» واقتراح من جانبه، القائد العام لهيئة الأركان في أبريل 1855 إنشاء مصلحة للإستعلام العسكري.

في 24 أبريل 1859، أعلنت النمسا الحرب على مملكة سردينيا. وبدأت الحرب التحريرية الثانية في 27 أبريل وانتهت بعد تحرير "لومبارديا" في 11 جويلية من السنة نفسها.

وتدعمت هيئة الأركان الإيطالية، ربيع 1863، تحسباً لحرب جديدة مع النمسا، بهيئة دائمة لتنسيق عمليات جمع المعلومات، لكن الأخيرة لم

تصمد في وجه قناعة سياسية لم تكن تتصور وجود استعلام عسكري في فترة السلم، وأدى ذلك إلى حلّ الهيئات عام 1866 مع قرار تفعيل الاستعلام العسكري إلا خلال فترة الحملات التي تسبق الحروب.

وظهرت أول مصلحة للإستعلام بداية القرن العشرين تحت مسمى "Ufficio I" وجاءت لتدعم مصلحة الاستعلام العسكري ومرافقه التوجيهات الاستعمارية التي كانت تملّها الحكومة. ويعتقد أن "Ufficio I" هو أب مصالح الاستعلام الإيطالية (ج. أربوا، ملاحظة تاريخية رقم 13، CF2R).

ويعود آخر تنظيم لمصالح الاستعلام الإيطالية، المقررة منذ 1999 إلى شهر أوت 2007، وراحت إيطاليا تعيد ترتيب مصالحها على غرار الدول الغربية من أجل تكييفها مع التهديدات الجديدة التي ظهرت في أعقاب العولمة.

وتوجد مصلحتان للإستعلام: وكالة الاستعلام والأمن الخارجي (AISE) ووكالة الاستعلام والأمن الداخلي (AISI) تنسق عملهما مديرية الاستعلام والأمن (DIS) التي تتبع مصالح الوزير الأول ومكلفة بحماية البنية التحتية الحيوية والهجمات الإلكترونية. وتخضع هذه المصالح لرقابة البرلمان عبر ما يسمى "كوباس" أي (اللجنة برلمانية لمراقبة مصالح الاستعلام) تتشكل من 4 نواب و 4 سيناتورات يُعينُهم رئيساً الغرفتين التشريعيتين. ويكون "كوباس" قد تقلص من حيث أعضاؤه إلى النصف مع حصر دوره في مراقبة الميزانية.

أنشاً "إيفان الرابع" المسمى الرهيب (1530-1584) بروسيا، والذي يعتبر "الموحد الأكبر للأرض روسيا" عندما شعر بالتهديد وشكّه في محبيته الـ "أوبريتتشينا" (Oprichnina). وكانت مهمة الهيئة، وهي إدارة وشرطة في الوقت نفسه، الاستجابة لمبادئ القيصر المقتنع بأن «الخوف الكبير» هو الأساس الأقوى لسلطة الدولة لجمع الشعوب الضائعة حولها» مثلما يروي "فلادمير فدوروفسكي"<sup>18</sup>.

وكانت الـ "أوبريتتشينا" تضم حسب المؤرخ "غوستاف ويلتر"<sup>19</sup> ألف موظف خصص لهم حياً كاملاً بموسكو وعشرين منطقة في المقاطعات، لكنه تم حلها بعد سبع سنوات من النشاط.

وبالموازاة مع الدبلوماسية السرية، أنشاً القيصر "الكسيس" (1650) مصلحة سرية أُسندت لها مهام تتراوح من مراقبة السفارات الأجنبية في روسيا إلى مراقبة السفارات الروسية في الخارج، بمعنى آخر، حماية روسيا من تجسس الدبلوماسيين الأجانب وحماية دبلوماسييها من أي محاولة تجسس، وهو المبدأ الذي تم فيما بعد ترسيمه وتبنيه من قبل مجموعة الاستعلام في إطار التعاون.

---

<sup>18</sup> V. Fedorovski, *Le Roman du Kremlin*, éd. du Rocher, 2004.

<sup>19</sup> G. Welter, *Histoire de Russie*, éd. Payot, 1963, p. 116.

وأقام "ببير الأكبر" (1725-1672) مصلحة استعلام عسكرية تابعة لهيئة أركان الجيش، وتدعمت مصلحة الاستعلام فترة حكم الإمبراطور "نيكولاس الأول" (1825-1855) بدائرة التحليل مكلفة بالتفكير في الوضع الروسي. وأعطيت للمصلحة تسمية "فيشايا بوليسيا" (Vischaya policia) أي (الشرطة العليا).

وعزّز "الكسندر الثالث" (1881-1894) جهاز الشرطة وإدارات دول الإمبراطورية بإنشاء مصلحة للاستعلام تدعى "أوخرانا" (Okhrana)، كان البروسي "ستيير" المكلف بالأمن الداخلي والجوسسة المضادة، أحد منظميها لكنه أفرط في استعمال الأساليب الاستفزازية. وكانت المصلحة حاضرة في المراكز البريدية وتحوز على مكتب للسفرة.

### في إنجلترا

يبدو أن التقاليد الإنجليزية في مجال التجسس موجلة في القدم. ففي القرن التاسع تدخل الملك "ألفريد الكبير" شخصياً في عملية جريئة لجمع المعلومات عندما راح يتذكر في ثوب موسيقي متوجّل في معسكر المحتل الدانماركي بهدف تقييم قوته العسكرية وهو يستعد لغزو إنجلترا<sup>20</sup>، ويكون الملك بمثل هذه المخاطرة العالية قد رسم لرعاياه الطريق الواجب اتباعه.

وفي عام 1558، ولأسباب دينية، تعرضت إنجلترا للتحرش والتهديد من طرف إسبانيا وقد كانت الأخيرة في تلك الفترة قوة بحرية. ولم يكن أمام

---

<sup>20</sup> In *L'Espionnage à travers les âges*, op. cit., ص 64.

الملكة لمواجهة هذا العدوان سوى خيار سلاح الاستعلام، فكلفت "ولIAM سيسيل"، أحد مستشاريها المقربين بإنشاء مصلحة الاستعلام وإدارة العمل السري. وتم تنظيم المصلحة السرية "دفاع الدولة" وكانت مهامها تشمل الاستعلام الخارجي والأمن الداخلي على حد سواء لتعزيز سلطة الملكة وتأمين إنجلترا.

وصنع "فرانسيس والسينغم" خلفية "و. سيسيل" وهو رجل الآداب والفنون في إنجلترا، من التجسس "النابض الكبير للسياسة". لقد أسس حسب "ج. إتان" و"س. مونيكى" مكتبة كلية الملك في كامبريدج وكرسي اللاهوت في جامعة أكسفورد، ويعود له الفضل في وضع حد للتهديد الإسباني بفضل المعلومات التي كان يستقها من عملاته.

ويروى في هذا الصدد أن "جون دي" عالم الفلك لدى الملك يكون قد استقبل رسالة بعث بها "فيليب الثاني" إلى البابا يدعم فيها الملك الإسباني إرسال بعثة عقابية ضد إنجلترا. وتمكن "ف. والسينغم" بفضل عمل مخبريه الذين تم توظيفهم مسبقاً في إسبانيا، من تأخير الاستعدادات للبعثة عدة أشهر حتى يسمح لبلاده تحضير نفسها للمواجهة.

كان الأسطول البحري جاهزاً في ماي 1855 لكن سوء الأحوال الجوية وهيجان البحر حال دون وقوع المواجهة. وشهدت البحرية الإسبانية حالة من الفوضى وساقت قدراتها بشكل واسع. إن مصلحة الاستعلام الإسبانية لم تتحل باليقظة الكافية.

و ظهرت مديرية الاستعلام العسكري العام 1803 تحت اسم "مصلحة الطبوغرافيا"، وبالطبع كانت مهمتها جمع الخرائط والمخططات والإحصائيات ذات الصلة بجيوش العدو.

وتم إنشاء مصالح الاستعلام المعروفة إلى اليوم باسم (أم 16) و(أم 15) نهاية القرن التاسع عشر. وأطلق على المصلحة الأولى اسم (SIS) أي مصلحة الذكاء السري. وكانت هيئة مدنية تابعة لمكتب الخارجية تنشط خارج المملكة. وانخرطت المصلحة إلى جانب المخابرات الأمريكية (CIA) في قلب نظام حكم مصدق في إيران عام 1953. أما المصلحة الثانية وكانت خليفة (M05) أي المكتب العسكري 5، فكانت مكلفة بالجوسسة ومكافحة الإرهاب والانقلاب، ونجحت رغم الإمكانيات الضئيلة التي وضعت تحت تصرفها، عشية الحرب العالمية الثانية من كشف شبكة التجسس الألمانية التي كانت تنشط فوق التراب البريطاني، وأدى الحادث إلى تعزيز المصلحة وإنشاء الفرع الخاص (SPECIAL BRANCH) لجهاز السكوتلند يارد وحدث التنسيق بينهما وامتد لاحقاً إلى إدارة الجمارك.

و لتوضيح دور الاستعلام الإنجليزي، يحكى أن عميلاً من مصالح الإشارة ذهباً في مهمة حاملين معهما جهاز راديو وكان لزاماً عليهم قطع العديد من المقاطعات الحضرية قبل الوصول إلى الوجهة المقصودة. وبعد الوصول إلى القرية الثانية، أوقفتهما الشرطة بهدف مراقبة وثائقهما. لكن الأخيرة أخلت سبليهما واعتذررت عن الإزعاج وأخبرتهما أن مواطنين بلغوا عنهما واعتبروهم جواسيس. وتم توقيف العميلين الشابين للأسباب نفسها في القرية الموالية وقرر العميان توقيف المهمة باشتراط أن يرافقهما عون

بزي شرطي، لكن ذلك لم يمنع، بعد الاستجابة لمطالبهما من توقيفهم في المحطة الموالية بدعوى أنه تم الإبلاغ عن ثلاثة جواسيس على متن سيارة، أحدهم يرتدي زنا للشرطة الإنجليزية.

وأعطت دراسة الاستعلام في الجامعة، في إنجلترا وبلا شك في دول أخرى أنغلو- سكسونية للنشاط الاستعماري حظوة (أو هيبة) ثقافية أكيدة. وكان المواطنون جد فخورين بخدمة بلادهم، بالأخص في الخارج، وكان يمنح لهم لقب "المراسلون الشرفاء" بمعنى مخبرون متطوعون.

وكان توظيف العملاء الإنجليز للرتب السامية على الخصوص يتم من داخل الجامعات الإنجليزية المرموقة وفي أوساط اجتماعية عالية. ويعكس الإنتاج الأدبي والسينمائي في إنجلترا على وجه التحديد، حيث يتم تقديم العميل كأنسان استثنائي، حالة الاعتراف الاجتماعي بالنشاط الاستعماري والانضمام إليه. فالخيال لا شك يجعل من العملاء أناس كاملين ومثاليين، لكن لا يستقي الإنتاج الأدبي والسينمائي مادته من الواقع ؟

وفي إطار الرقابة البرلمانية، تم العام 1994 إنشاء "لجنة حول الاستعلام والأمن" ISC (Intelligence and Security Committee). ولم يكن من صلاحيات اللجنة، التي تتشكل من تسعه (9) أعضاء منبثفين عن غرفة

البلديات (أي منتخبون) وممثلين عن أفراد الأحزاب السياسية، معالجة  
المؤلفات الخامسة<sup>21</sup>

### مصالح الاستعلام الإنجليزية

- أمين الديوان (أمين مجلس الوزراء) : Secretary to the cabinet :

- المجلان النائمة للسكرتariات الفرعية لمصالح الاستعلام :

Permanent Under Secretaries Committee on Intelligence Services (PUSCIS)

- منسق الاستعلام والأمن : Coordinator of Intelligence & Security :

- اللجنة الفرعية لمصلحة الأمن الأولويات والأداء :

Sub-Committee Security Service Priorities & Performance

- جنة الاستخبارات المشتركة : Joint Intelligence Committee (JIC) :

- وزير الداخلية : Home Secretary :

- مصلحة الأمن (أم إيه-5) : Security Service (MI-5) :

- وزير الدفاع : Defense Secretary :

- فريق استخبارات الدفاع : Defense Intelligence Staff.

- وزير الخارجية وال COMMONWEALTH SECRETARY : Foreign & Commonwealth Secretary :

- مصلحة الاستخبارات الأمنية (أم إيه-6) : Security Intelligence Service (MI-6) :

- مقر الاتصالات الحكومية : Government Communications Headquarters :

<sup>21</sup> A. Walden, *Le Renseignement humain face au développement des nouvelles technologies*, mémoire de DEA, Université de Lille, 1999-2000.

لم يكن بمقدور الإمبراطورية النمساوية-المجرية، كقوة أوروبية، وهي المهددة من قبل الدول المحيطة بها، بالأخص إيطاليا وروسيا الباحثان نفسهما عن وحدة وطنية، الاستغناء عن مصلحة استعلام مهمّة. لقد تم العام 1812 تدعيم المصلحة بإنشاء مكتب للإستعلام العسكري، أصبح يسمى فيما بعد "فرع (ب)" (Section B) يتبع هيئة أركان الجيوش.

وارتكز نشاط التجسس في الإمبراطورية على مصلحة "مفککو الرموز" التي كانت آنذاك الأقوى أوروباً. وكان البريد الأوروبي يعبر المساحة الواسعة جداً لأوروبا، ويتم اعترافه وفك شفراته قبل إرساله مجدداً. وكانت محكمة فيينا ببناء عليه الأكثر إطلاع أوروباً.

ويمكن التخيّل بسهولة، مع هذا التدفق الهائل للبريد، الذي يتم نسخه قبل إعادة توجيهه نحو المرسل إليهم، بعض الأخطاء التي يمكن أن تخون النشاط الاستعماري «لقد اشتكي ذات يوم السفير الإنجليزي من استقبال نسخ من رسائل وجهت إليه عوض نسخها الأصلية. واكتفى المستشار النمساوي بجواب ساخر: «يا إلهي ! كم هم حمقى هؤلاء الموظفون».<sup>22</sup>

---

<sup>22</sup> G. Etienne et C. Moniquet, *Histoire de l'espionnage mondial*, éd. Félin, 2002.

أسس الملك لويس الخامس عشر دون علم وزرائه في القرن الثامن عشر مصلحة تدعى "سر الملك" مكلفة بمهمة خاصة: «تمكين الأمير الكوني من الجلوس على عرش بولونيا» وهو ما لم يتحقق. فالعرش كان حكراً على روسيا ودول ألمانيا. وتم الاستعانة بالمصلحة لتحضير إزالة على السواحل البريطانية، لكن المهمة لم تنجذ أيضاً. واختفت المصلحة مع رحيل الملك، ومن أبرز الشخصيات التي نشطها فولتيير وبومارشي ولوشوفالبيه ديون، وكانت بروغلي ودبليوماسيون آخرون. ولم يول خليفة الملك اهتماماً بالمصلحة وأدار الظهر للاستعلام قبل أن تتم تنحيته وإعدامه لاحقاً.

ولم تأخذ مصالح الاستعلام الفرنسية المكانة اللائقة بها إلا في القرن التاسع عشر خلال فترة حكم نابليون بونابارت لحاجته إليها في حملاته. وكان الأخير يتبع شخصياً نشاط عملائه ويتدخل عندما يستدعي الأمر لدى وزيره لتعزيز الشبكة في النقاط التي يقدّر أنها تأثر على طرق حملاته.

وكان الأمن الداخلي والجوسسة المضادة خلال حكم الإمبراطور على عاتق وزير الشرطة "جوزيف فوشي" الذي ابتكر بفضل مناهجه للتحقيق، حيث وضع ثلاثة مبادئ قاعدية<sup>23</sup> في هذا الصدد: تراكم القضايا والاستفراز لكشف المعارضين وعلم الاستجوابات التي يتم على إثرها استغلال المسئولين عوض إعدامهم.

---

<sup>23</sup> J. P. Alem, *op. cit.*, p. 234.

وأنسنت مهام مصلحة الاستعلام للعلاقات الخارجية في بداياتها إلى "تاليراند" وكانت تتشكل من شبكات يديرها وزراء في الخارج.

وكانت مصلحة الاستعلام العسكري، ومهمتها جمع المعلومات حول بنية القيادة العسكرية وعدد الجنود وتدريب القوات والبيانات الطوبوغرافية والخرائط، كانت كما يمكن التنبؤ به، الأكثر أهمية من حيث الحاجة إليها. لقد أطلقت العام 1826 وأصبحت العام 1871 "المكتب 2" (2<sup>e</sup> Bureau). وفي محاولة منه التوصل إلى تنسيق فاعل داخل مصالح الاستعلام الفرنسية أحدث الجنرال ديفول رئيس "فرنسا الحرة" خلال الحرب العالمية الثانية تغييرات متتالية في الجهاز.

وفي مطلع العام 1942 أنشأ ديفول "المكتب المركزي للإستعلام والعمل" (BCRA) والأخير تم إلحاقه سنة بعد ذلك ومصالح الاستعلام النشطة داخل فرنسا في هيئة موحدة تحت اسم "المديرية العامة للمصالح الخاصة" (DGSS). واندمجت مجموع شبكات المقاومة بتاريخ 6 نوفمبر 1944 في "المديرية العامة للمصالح الخاصة" التي أصبحت تسمى "المديرية العامة للدراسات والبحث" (DGER).

## مصالح الاستعلام الفرنسية

- وزارة الدفاع
- المديرية العامة للأمن الخارجي (DGSE)
- مديرية حماية وأمن الدفاع (DPSD)
- مديرية الاستعلام العسكري (DRM)
  - وزارة الداخلية
- المديرية العامة للأمن الداخلي (DGSI)
  - وزارة المالية
- المديرية العامة للإستعلام والتحقيقات الجمركية
- وحدة معالجة الاستعلام والعمل ضد الدوائر المالية السرية (TRACFIN)

وتحولت المديرية العامة للدراسات والبحث (DGER) العام 1946 إلى مصلحة التوثيق الخارجي والجوسسة المضادة (SDECE) تحت رئاسة الوزير الأول (رئيس المجلس).

وقرر الجنرال ديفول العام 1962 عقب تفجير قضية بن بركة وضع مصلحة إل (SDECE) تحت إشراف وزارة الدفاع، عين على رأسها المدني "بيير ماريون" وصارت العام 1982 تسمى "المديرية العامة للأمن الخارجي" (DGSE).

وتخضع نشاطات المصالح الخاصة الفرنسية، فيما يتعلق بالحياة الخاصة للمواطنين الفرنسيين، لمراقبة لجنتين مستقلتين اثنتين: اللجنة الوطنية للمعلومات والحريات (CNIL) التي تراقب الملفات الإلكترونية لهذه

المصالح، واللجنة الوطنية لمراقبة أسرار الأمن (NIA) التي تسهر على تطبيق القانون الذي يضمن سرية الاتصالات. ويبقى تطبيق هذه التوصيات على كorman الجهاز التنفيذي<sup>24</sup>.

ويبدو أن دخول الأدب مجال الاستعلام في فرنسا مرد الرغبة في زيادة الاهتمام بموضوع الاستعلام في المجتمع الفرنسي. وحاول مثقفون ونواب وسياسيون الإسهام بكتاباتهم في تحسين مصالحهم. وفي هذا الصدد كتب النائب "ب. كريون"<sup>25</sup> في رسالة إلى رئيس الحكومة «إن فعالية مصالح الاستعلام ترتكز بطبيعة الحال على مدى التنسيق بينها وكذا مدى الاهتمام بشروط الدخول وتنمية المسيرات المهنية [...] ويجب أن تكون الأخيرة بمثابة عوامل جذب بهدف جلب خيرة طلبة الجامعة وخريجي المدارس الكبيرة وكذا موظفي وإطارات القطاع الخاص. ويطلب هذا تفكيراً حقيقياً حول القوانين والمسارات المهنية والاتصال العمومي».

ونلاحظ في هذا الصدد انطلاقاً من بعض خصائص مصالح الاستعلام البريطانية والأمريكية أن توظيف العملاء المستقبليين يتم بشكل مفتوح في كبريات الجامعات في العالم، ومجرد الاتصال بالمعنيين يعدّ في حد ذاته مفسحة وشرف. إن تلك المصالح تجلب إليها أفضل الطلبة والباحثين.

---

<sup>24</sup> A. Walden, *Le Renseignement humain face au développement des nouvelles technologies*, mémoire de DEA, Université de Lille, 1999-2000.

<sup>25</sup> المرجع السابق، الصفحة 3.

وبالمقابل بعد الاعتراف الاجتماعي بهذه المهن في فرنسا والاتصال الذي  
الذي تقوم به مصالح الاستعلام، من الضروريات التي لم تتخذ الدولة  
إذاءها يوماً إجراءات المناسبة.

#### <sup>26</sup> التنظيم الجديد للاستعلامات الفرنسية

ويؤكد الكتاب الأبيض حول الدفاع والأمن على ضرورة إقحام العلوم  
الاجتماعية والإنسانية في البحث حول المسائل الاستراتيجية: «إن  
الاستثمار في مجال البحث والتكوين العالي يساهم في فهم جيد لجهاز  
الدفاع والأمن الوطنيين.»

#### في ألمانيا

##### الوحدة الألمانية: الثنائي بيسمارك - ستايير

كان توحيد ألمانيا حول بروسيا يتطلب في البداية ضمان الاستقرار  
الداخلي المقوض بفعل نشاطات "الرابطة الشيوعية" على رأسها "كارل  
ماركس" و"فردریتش أنجل" ومن بعد ذلك تحرير الدول герمانية، الواقعة  
آنذاك تحت سيطرة الإمبراطورية النمساوية-المجرية لإدماجها ضمن ألمانيا.  
ولم يكن ممكنا تحقيق هذين الطموحين ذي البعد الدولي دون تحضير من  
قبل مصالح استعلام لها البعد نفسه.

---

<sup>26</sup> Jean-Claude Mallet, *Livre blanc : Défense et Sécurité nationale*, éd. Odile Jacob, 2008.

وسيأخذ "أتو فان بيسمارك"، الذي تم تعيينه مستشاراً لبروسيا، مصير ألمانيا بين يديه، ولتحقيق أهدافه منح المستشار الأولوية لتنظيم مصلحة تجسس قادرة على التحرك في قلب النمسا. واستعان بيسمارك في مهمته بـ المحامي "كارل إدوارد ستايبر" وكان الأخير يتمتع بذكاء فذ ويقطة لافتة، ونجح المدير السابق للشرطة عقب زيارة لكارل ماركس بلندن في سرقة ملف الرابطة الشيوعية التي سمح لها بالقضاء على أنصار الماركسية.

ويشرح "ستايبر" في تقرير وجهه للملك "غيمون الرابع" تحت عنوان "المتأمرون الشيوعيون للقرن التاسع عشر" أسباب أعمال الشغب قائلاً: «كل هذه المحاولات التي تهدف إلى زعزعة المجتمع هي نتيجة الفقر الذي يستشرى في عدد من الدول المعنية، وبناء عليه فإن السلاح الفعال لمحاريتهم يكمن في تعليم أمثل وأجور أفضل للعمال<sup>27</sup>.»

وكان تحرير الدول герمانية الواقعة تحت السيطرة النمساوية يستدعي زعزعة النمسا من الداخل ودفعها إلى إعلان الحرب على بروسيا. وأوكلت المهمة لمصلحة التجسس التي كان يقودها "ستايبر" الذي كتب إلى "بيسمارك" يقول له: «من أجل إنشاء هذه الهيئة بتصور جديد أريد استخدام قوة الصحافة، الجديدة والمتناهية باستمرار. ستمكننا

---

<sup>27</sup> In *Histoire de l'espionnage mondiale*, op. cit., p. 182.

الصحافة، في ظل بحث الصحفيين الدائم عن المعلومات، من الحصول على الأصداء التي نرحب فيها<sup>28</sup>.»

واستعمل "بисмарк" الصحافة كأداة لممارسة التضليل والتلاعب بالمحرضين الذين تمكّنوا من زعزعة استقرار الإمبراطورية النمساوية-المجرية. وأعلن بيسמרק الحرب التي انتظرها في 15 جوان 1866. وتمكن الجيش البروسي من سحق القوات النمساوية في "سادوا".

وكفت مصلحة التجسس الألمانية، قبيل مهاجمة فرنسا، القوة الاستعمارية آنذاك، بالحصول على نماذج للأسلحة الجديدة التي بحوزة الجيش الفرنسي، وكان الأمر يتعلق تحديداً بالبنقية المسماة "شاسبو" والرشاش. ونجحت تلك المصالح في المهمة كما نجحت فيما بعد في الحصول على مخطط التجنيد وتنظيم القيادة العسكرية في الجيش الفرنسي، وتمكن الجيش الألماني عام 1870 من السير في شوارع باريس.

ويجب الإشارة هنا أن الجيش الألماني لم يكن يحوز على مصلحة استعلام وكان الأخير يتبع المدنيين، والسبب في ذلك أن "كارل فان كلوزويتز" (1780-1831) وهو منظر الحرب ومدير المدرسة العسكرية ببرلين أملى ضرورة الحذر من المصادر التي قد تكون مضللة. لقد كتب في مؤلفه حول الحرب: «إن مصطلح "الاستعلام" معناه مجموع المعطيات الخاصة بال العدو وبليده والتي على أساسها نبني أفكارنا الخاصة وأفعالنا [...] إذا كانت كل الكتب تعلمنا أنه لا يجب الوثوق إلا في المعلومات المؤكدة وعدم التخلص

---

<sup>28</sup> المصدر السابق، الصفحة 183.

أبداً من عدم الثقة العامة فإن هذه النصيحة مجرد كلام كتب [...] إن الأخبار التي تصلك زمن الحرب هي في معظمها متناقضة وخاطئة وغالبيتها مشكوك فيه جداً، إن كل ما يمكن أن نطلبه في هذا الصدد من الضابط هو التمتع بحس التمييز، المتأتي من الخبرة النفسية والمهنية والقدرة على التقييم. يجب على الضابط الاعتماد على قانون الاحتمالات<sup>29</sup>.

ولم يتوفّر الجيش الألماني على مصلحة للاستعلام إلا عشية الحرب العالمية الأولى، ويتعلق الأمر بـ"قسم 3" لجنة الأركان.

وشهدت الفترة نفسها تنظيم شبكة للاستعلام الألماني في إنجلترا، لكن الأخيرة تم تفكيكها على يد CE البريطانية، ما قاد نحو انعكاسات كانت، في جانب منها، سبباً في هزيمة ألمانيا خلال معركة (مارن).

والواقع أنه في الوقت الذي كان ينتظر من الشبكة أن تكون أكثر ديناميكية تسببت حماقة منشطها في كشفها. وفي كتابه "التجسس عبر العصور" يعدد ج. ب. آلام" التناقضات: «أظهر ستنهايير» (رئيس الشبكة) حماقة كبيرة، وارتكبت شبكة في إنجلترا التي كانت تحصي 23 عضواً ثلاثة أخطاء رئيسية:

– كان يعطي عمالاته جنهاً إنجليزياً واحداً في الأسبوع وكان الأمر مدعاه للسخرية؛

– الحق كل رجالاته بصندوق بريد واحد؛

---

<sup>29</sup> المصدر السابق، الصفحة 103.

- أعاد تنشيط أعضاء الشبكة أثناء دورة استطلاعية عشية اندلاع الحرب.»

وكان صندوق البريد عند حلاق في محل بجي فقير في لندن وتم اكتشاف الأمر بعدما أبلغ مراقب رئيس مصلحة "أم 05" (المكتب العسكري 5 للجوسسة المضادة الإنجليزية) "كيل" من أن ضابطا ساماً ألمانياً أدى زيارة للحلاق. وجد "كيل" غريباً أن يتردد ضابط على حلاق في ضاحية نائية لتصفيف شعره فأوزع بمراقبة بريد الحلاق ليجد رسائل بعث بها "ستتهاير" وقبلها استبيانات موجهة لـ 22 شخصاً. واكتفى "كيل" بمراقبة البريد إلى غاية الإعلان عن الحرب. وفي 5 أوت 1914 تم تفكيك الشبكة.

وتخضع حالياً المصالح الألمانية للرقابة البرلمانية من طرف المجموعة (PKGr) التي تتشكل من 9 نواب. ويحق لهذه المجموعة تصفح الملفات والاستماع إلى علماء مصالح الاستعلام والاقتراب من الهيئة للحصول على المعلومات وتعرض تقريراً عن نشاطها الرقابي إلى "البوندستاغ" أي مجلس النواب الاتحادي الألماني.

### في اليابان

بقي اليابان في الشرق الأقصى، بعد الوحدة العام 1590 منفلق على ذاته إلى غاية 1868، تاريخ صعود "موتسو هيتو" (1867-1922) إلى الحكم بعد القضاء على آخر حاكم عسكري "شوغون" في 1867 وهذا بعد إقراره إصلاحات عميقه مستوحاة من المؤسسات الأوروبية. ولم ينفتح اليابان على العالم المعاصر إلا خلال فترة حكمه المسمّاة "فترة ميجي". وتبني

البابان نظام ملكي دستوري يحکمه آن و كان فيما مضى نظناً منكباً  
يرمانيا بموجب دستور صدر العام 1946.

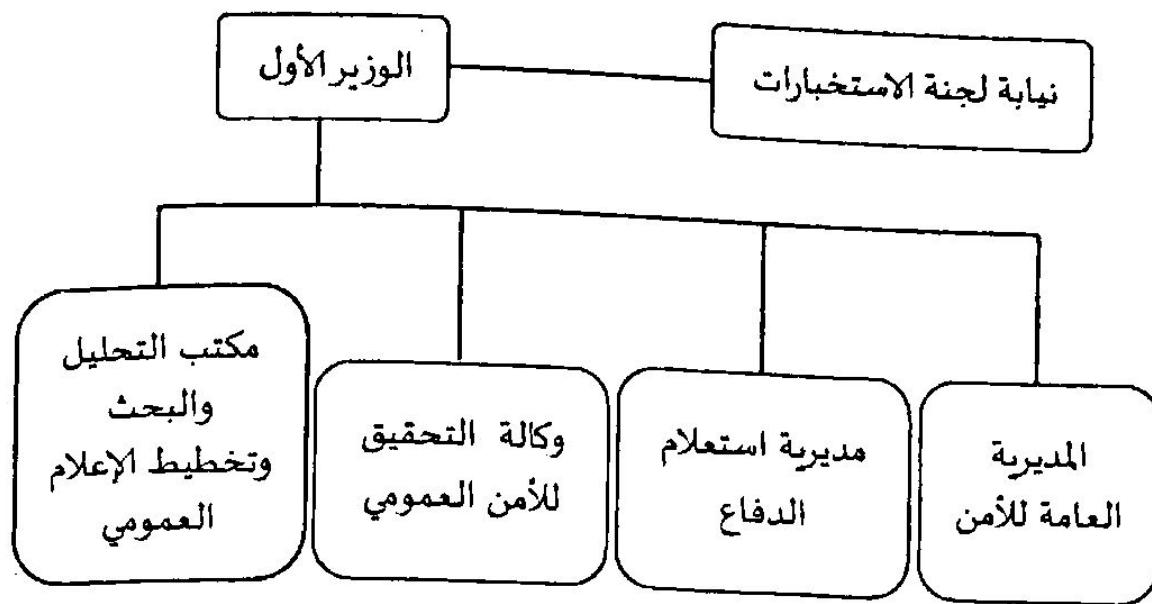
وللإستجابة لشعار الإمبراطور «أبحثوا عن العلم حيثما يكون» أرسلت  
البابان إلى الخارج طلباً كثروا بجمعه كغير قدر ممكّن من المعلومات التي  
تسعّ لها بالتجدد من التراكمات التقنية اتجاهدة لتنكب مع سير بشارة  
العالم: «يندو الطريق الأطواف في الاستراتيجية، لكونه الأكثر التواء، الأقصر  
أحياناً لبلوغ الهدف» (ب. ليدن هارت).

وهيكل العقيدة «موضو أكاشي» مصالح الاستعلام اليابانية على شاكلة  
النموذج الألماني. وزاح الأخير وهو من رجالات الأدب والفن التشكيلي،  
يسترجع منه بداياته، الشركات السرية الوطنية لاستغلال فروعها في  
الخارج.

وبالفعل كانت هذه الشركات المرية مزروعة في روسيا والصين مثل  
«الشركة من أجل توحيد ثقافة الشرق الأقصى» أو «جانيوشا» أو شركة  
التنين الأسود «التي انضافت إليهما العام 1901. ولئن هذه الشركات كانت  
يحركها الرغبة في توسيع النفوذ الياباني في آسيا فإنها ساهمت العام 1904  
في انتصار الجيش الياباني على روسيا.

ولقد أعطى الجنرال «مارتينوف» رئيس هيئة أركان الفيلق الثالث  
لجيوش سيبيريا خلال هذه الحرب فكرة حول كثافة شبكة التجسس  
اليابانية النشطة فوق مسرح العمليات ويقول: «لقد تخفي ضباط  
يابانيون مبكراً في ثوب تجار ومسافرين وحلاقين، إلخ، وتمكنوا من جمع  
المعلومات الضرورية في مسرح الحرب فضلاً عن نسج علاقات قوية مع

سكان البلد فيما يشبه إقامة شبكة كاملة للجواسيس استحال معها إخفاء الجيش الروسي لأي من تحركاته<sup>30</sup>.»



#### مصالح الاستعلام في اليابان

كتب رئيس مصالح الاستعلام اليابانية العقيد "أكاشي" بشأن اختراق الأقليات الروسية بالأخص الأقلية المسلمة يقول: «لا تكفي إقامة علاقات مع المسلمين فحسب، بل مطلوب من الضابط المتمرس فهم دين هؤلاء لمعرفة أفضل الطرق للتعاطي معهم دون ارتكاب ما يثير استغرابهم.»

ويعد "وليام آدمز" أول جاسوس ياباني له اتصالات مع الخارج، وهو من جنسية إنجلزية لكنه احتجز في اليابان، إثر جنوح باخرته على السواحل اليابانية. ومنح "آدمز" اسم "ساموراي" وتوفي في طوكيو حيث

<sup>30</sup> In *L'Espionnage à travers les âges*, op. cit., ص 318.

تم تشييد تمثال على شرفه العام 1926 لتخليد ذكراد بمناسبة المئوية الثالثة لرحيله. وينظر المجتمع الياباني لفعل التجسس لصالح البلد نشاطاً مشرقاً وعملاً وطنياً.

وأدت الأضطرابات التي حدثت في القرن التاسع عشر إلى تشكيل جديد لل الخارطة الأوروبية. وعززت أحداث مثل إسقاط النظام الملكي الفرنسي والحروب النابليونية وإعادة توحيد ألمانيا وكذا إيطاليا واختفاء الإمبراطورية النمساوية-المجرية والتفكك التدريجي للإمبراطورية العثمانية، انتقال الدول الأوروبية إلى دول وطنية.

وشهد القرن التاسع عشر توسيع الإمبراطوريات الاستعمارية واعتماد الديمقراطية البرلانية، وظهور الحركة الشيوعية. كما شهدت أوروبا مختلف الثورات وتعرضت للعنف الفوضوي الذي سوف يؤدي إلى مأسسة التعاون بين المصاح. في الواقع، في عام 1898، عقد اجتماع في مؤتمر Rome 29 يقرر: «إن الإدارات المركزية في بلدان مختلفة من المراقبة من الفوضويين حيز مباشرة له وبلغ المعلومات الضرورية». وبالفعل قرر مؤتمر انعقد في روما العام 1898 التالي: «على الإدارات المركزية المكلفة في مختلف البلدان بمراقبة الفوضويين الدخول في الاتصالات المباشرة والتبليغ المتداول عن المعلومات الضرورية».

أما بالنسبة لإفريقيا، وجزء من آسيا، فإن الليل الاستعماري استوطن هناك ولأمد طويل.

## الفصل الثالث

### الاستعلام في ظل النزاعات المسلحة

«إن الحرب قضية ذات أهمية حيوية بالنسبة للدولة، هي موطن الحياة والموت، هي الطريق الذي يقود إلى النجاة أو الفناء. من الضروري دراستها من كل الجوانب.»

من تزو.

#### الحرب العالمية الأولى

##### صراع مصالح الاستعلام / ظهور فروع التنصت

تميزت بداية القرن العشرين باندلاع الحرب العالمية الأولى التي كانت من بين أولى عواقبها المباشرة احتلال ما تبقى من إمبراطورية العثمانية.

في نهاية القرن التاسع عشر اخترع العالم الفيزيائي الإيطالي "غولييلمو ماركوني" جهاز "الإبراق اللاسلكي" ولأنه يسمح بالاتصال الدائم بالوحدات في أي وقت وأي مكان، استعانت به القوات المسلحة فوراً كأداة للقيادة.

وأصبح هذا الجهاز لا يُستغني عنه ومصدراً للاستعلام لا يقدر بثمن، لكن من عوائقه السماح للعدو باستقبال كل الاتصالات. ومنه ظهرت الحاجة الماسة إلى اللجوء إلى التنصت وبشكل كبير إلى التشفير أو فك رموز الاتصالات. وانضافت إلى المواجهات المعتادة على كل الجهات بين مصالح الاستعلام، تلك ذات الصلة بالتنصت عبر الراديو والهاتف، بل كثيراً ما توقفت الانتصارات العسكرية على مهارة "فككِي الرموز"، كما هو مشار إليه في الجزء الثاني من الكتاب.

وأشرف "ولسن تشرشل" وزير البحريـة في إنجلترا شخصياً على مصلحة التنصت الراديو فوني وراح يشجعها ويمنحها الحماية وظل الوضع كذلك إلى غاية 1933.

تعرضت ألمانيا للتحييد شبه الكلي منذ بداية الحرب: أولاً من خلال القضاء غير المتوقع عشية إعلان القتال على شبكة تجسسها داخل إنجلترا، كما ذكرناه في الفصل السابق، ثم بسبب الاستعمال المكثف لقذائف أمريكية انشطارية مصنوعة من الحديد الحقن أضراراً جسيمة بالقوات الألمانية، وفي الأخير اعتراض وفك تشفير رسالة بعث بها وزير خارجيته "زمरمان" إلى نظيره المكسيكي.

سارع الإمبراطور "غيمون الثاني" إلى إيفاد ضابط إلى إنجلترا، ولم يكن الأخير من مصالح الاستعلام بل ممن يثق فيهم، ويتعلق الأمر باللازم "كارل هانس لودي" هذا لاستدراك الثغرة الأولى في انتظار إعادة زرع شبكة تجسس أخرى.

وصل الضابط إلى "إيدنبرغ" شهر أوت 1914 وسرعان ما تم التعرف عليه والتکفل به من قبل أئوان الجواسة المضادة الإنجليزية. استوقفت بطريقة منتظمة رسائله التي كان يبعث بها إلى صندوق بريد في المoid. بعدها مُمَّ وعُدِّم.

أربعت إشاعة تتحدث عن إنزال القوات الروسية بقبرص من أجل تدعيم القوات العلیفة شمال فرنسا الضابط الهاوي (قليل الخبرة) فراح ينذر رؤساءه. ويدکر "ج. ب. ألام" في كتابه "التجسس عبر العصور" (ص 387) أن هيئة الأركان الألمانية لجأت كرد فعل لبنة المعلومات إلى سحب كتيبتين لنشرهما في بلجيکا لمواجهة الفرق الروسية المفترض أنها جاءت لنجدـةـ الحـلفـاءـ. حـسبـ خـبرـاءـ عـسـكـريـينـ،ـ هـذـهـ المـناـوـرـةـ قدـ تكونـ مـسـبـبـ اـنـتـكـاسـةـ الـأـلـمـانـ عـلـىـ جـبـيـةـ مـارـنـ،ـ اـنـتـكـاسـةـ غـيـرـتـ مـجـرـىـ الـحـربـ لـصـالـحـ الـحـلـفـاءـ.

أما بخصوص الذخيرة التي استخدمها الحـلفـاءـ،ـ وفيـ مـحاـولـةـ لـتـدـراكـ العـجزـ،ـ فـقدـ سـعـتـ مـصـالـحـ الـأـلـمـانـيـةـ إـلـىـ توـفـيرـ هـذـهـ الـأـخـيـرـةـ لـجـيـشـهـاـ انـطـلـاقـاـ مـنـ أـمـرـيـکـاـ.ـ وـتـكـفـلـ بـالـمـهـمـةـ الضـابـطـ "ـفـرـانـسـ فـانـ رـينـتلـانـ"ـ،ـ الـذـيـ غـادـ بـرـلـيـنـ بـاتـجـاهـ نـيـوـيـورـكـ فـيـ 22ـ مـارـسـ 1915ـ بـجـواـزـ سـفـرـ إـمـپـراـطـوريـ وـآخـرـ مـزـورـ سـوـيـسـيـ.ـ أـدـرـكـ الضـابـطـ فـورـ وـصـولـهـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدةـ الـأـمـرـيـکـيـةـ اـسـتـحـالـةـ تـنـفـيـذـ الـمـهـمـةـ بـسـبـبـ وـصـولـ صـنـاعـةـ الـذـخـيـرـةـ الـأـمـرـيـکـيـةـ حـدـ الإـشـبـاعـ.ـ فـسـعـىـ فـيـ الـبـداـيـةـ إـلـىـ منـعـ تـزوـيدـ الـحـلـفـاءـ بـالـذـخـيـرـةـ عـبـرـ اـخـتـلـاقـ حـرـکـاتـ إـضـرـابـ وـسـطـ عـمـالـ الـمـيـنـاءـ ثـمـ تـدـمـيرـ شـحـنـاتـ الـذـخـائـرـ وـهـيـ فـيـ طـرـيقـهاـ إـلـىـ أـورـوباـ باـسـتـعـمالـ (ـسـيـجـارـاتـ حـارـقةـ).ـ فـقدـ تـمـكـنـ الـمـلـازـمـ

"فانريتلان" باستعمال القنابل الحارقة الصغيرة من حرق حوالي ثلاثين سفينه كانت محملة بالقذائف الأمريكية الموجهة للحلفاء. وتمكنت مصالح الاستعلام الألمانية، في محاولة لمواجهة انحراف الولايات المتحدة الأمريكية إلى جانب الحلفاء، من تحديد روسيا (الجبهة الشرقية) عبر إذكاء احتجاج الشعب الروسي ضد القيصر عام 1917.

أقام لينين في هذه الأثناء في ألمانيا، قبل أن يُوجه عبر قطار خاص إلى بلده لقيادة الحركة العمالية.

فاجأت (CE) الألمانية في هذه الحرب مصالح الاستعلام الفرنسية بدورها، بعدما كشف الألمان شبكة تجسس فرنسية شمال بلجيكا واكتفوا بمراقبتها دون تدخل. وكتب "ج. ب. آلان"<sup>31</sup> عشية هجوم "فردان": «أغلق (CE) الشبكة على الجوايس الفرنسيين ولم يتمكنوا من معرفة ما يجري حولهم فجأة، وعندما وقع الهجوم الألماني في 21 فيفري 1916 سقطت القيادة العليا الفرنسية في يد الألمان على حين غرة.»

### انهيار الإمبراطورية العثمانية

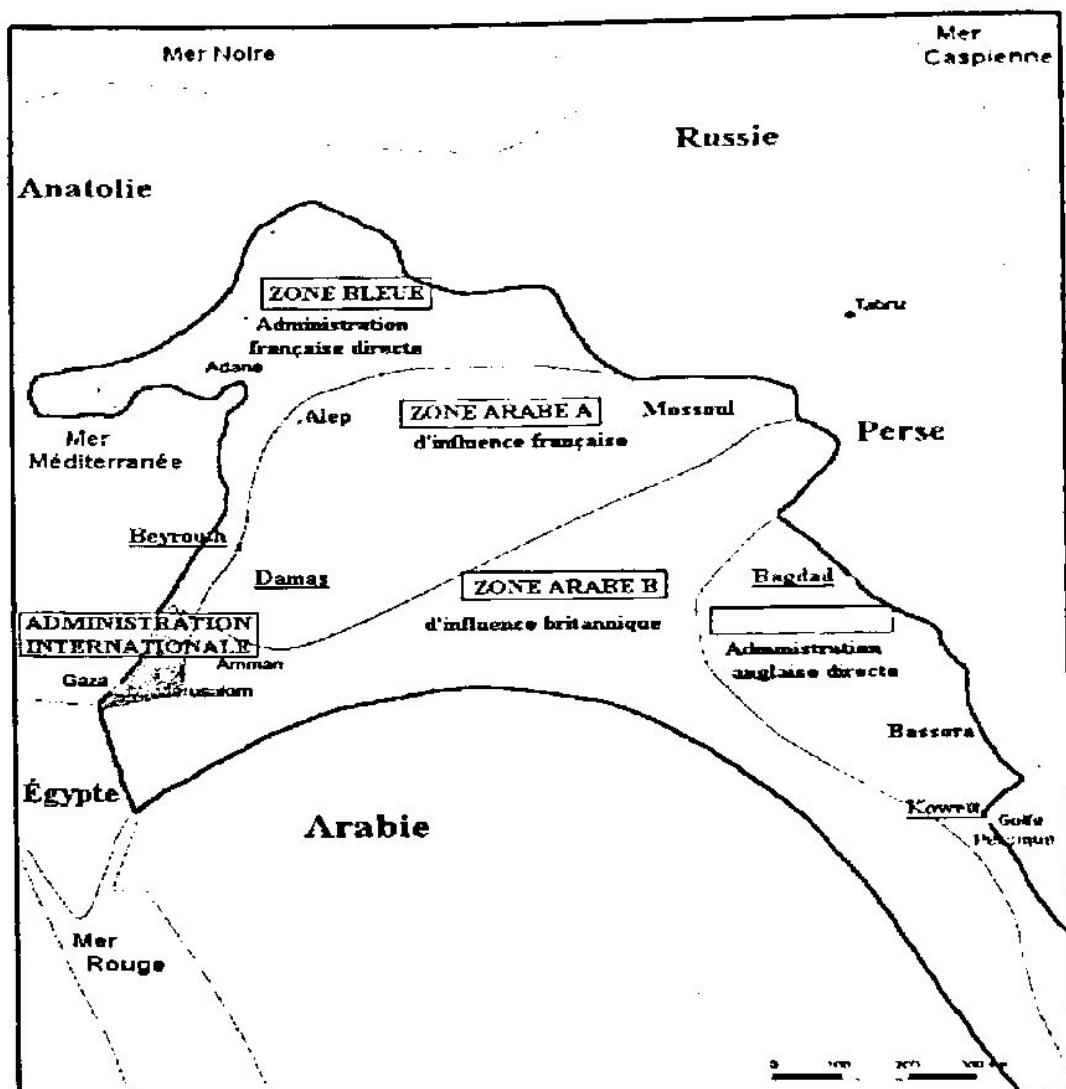
تحالفت الإمبراطورية العثمانية خلال الحرب العالمية الأولى مع ألمانيا للدفاع عن نفسها من المتربصين بها الذين لم يكفوا عن تفكيرها قبيل اختفائها عام 1916 عقب التوقيع على اتفاقيات "سايكس بيكو" التي شرعت تقسيم الشرق الأوسط بين فرنسا وبريطانيا (أنظر الخريطة في الصفحة الموالية).

---

<sup>31</sup> المرجع السابق، ص 367

انخدع العرب في هذه الأثناء بالوعود الإنجليزية وتلاعبات "توماس إدوارد لورانس" المعروفة باسم "لورانس العرب" وقادوا تحت إمرته إلى جانب الإنجليز الحرب على الباب العالي.

تغير وجه العالم نتيجة الحرب العالمية الأولى. لقد أنقذ النقيب مصطفى كمال المدعو "أتاتورك" تركيا.



اتفاقيات سايكس بيكو 32

<sup>32</sup> Cf. J. Pichon, *Le Partage du Proche-Orient*, 92.

## من يكون إدوارد توماس لورانس؟

قال عنه وينسن تشرتل الذي مشى وراء جنازته وحضر مراسيم دفنه: «إنه واحد من كبار الأمراء الذين أنجبتهم الطبيعة.»

ولد "ت. إ. لورانس" في أوت 1888، ببلاد "الويلز" ببريطانيا العظمى... هو الابن الطبيعي لـ "توماس شابمان"، وخرج جامعة أكسفورد، تخصص علم آثار. وهو إلى جانب ذلك كاتب ودبلوماسي وعميل استخبارات.



قرر وهو في الـ 21 من عمره التوجه إلى بيروت، زار منطقة الشرق الأوسط مشيا على الأقدام (1750 كلم خلال 3 أشهر) وحرر أطروحته للدكتوراه حول موضوع تأثير الحروب الصليبية على العمران العسكري ويحظى بتقدير جيد جداً. تعلم لورانس اللغة العربية وعاش نفس حياة الأهالي. وشرع عام 1914، قبيل اندلاع الحرب، في التنقيب الأثري بمنطقة سيناء، وكانت العملية مجرد غطاء لتنفيذ مهمة كلفه بها النقيب "س. أ. ف. نيوكومب"، الضابط المهندس المكلف بإعداد خريطة حول المنطقة استعداداً للنزاع الذي يحاك ضد تركيا. شارك لورانس في العام نفسه في مهمة أخرى رفقة نفس النقيب وهذه المرة لتحديد خط سكة الحديد برلين - بغداد.

دخلت تركيا في 2 أوت 1914 في حرب إلى جانب الألمان، وتحولت الثورة العربية ضد الباب العالي عاملاً مهماً في الاستراتيجية البريطانية، في هذه الأثناء دخل لورانس العرب على الخط، فتم إلحاقه عام 1916 بالمكتب

العربي (أم 04) التابع لمصالح الاستعلام البريطانية، ويتم تكليفه بشراء دعم خليل باشا (إرشاده) لحمله على تحرير ثكنة بريطانية محاصرة لكن المهمة فشلت.

في العام نفسه، أُرسل لورانس إلى خادم الحرمين الشريفين الملك حسين وأبنائه الأربع من بينهم الأمير فيصل، الذي تم اختياره للرد على طلبات المملكة البريطانية. في شهر جانفي 1917 تم تعيينه ضابط ربط لدى الملك حسين، قبل أن ينخرط الجيش العربي بقيادة الأمير فيصل، شهر جويلية من نفس العام إلى جانب بريطانيا.

ولم تفلح رسالة بعث بها الأتراك إلى خادم الحرمين الشريفين الملك حسين في إقناعه بالانسحاب من التحالف والتوقع على سلام معهم وهذا على خلفية كشف الحكومة البلشفية الجديدة في جانفي 1918 مضمون اتفاقية "سايكس بيكو" التي تم التوقيع عليها في غفلة من العرب.

رفض الملك حسين المنخدع بالكذب الفرنسي- البريطاني، سحب قواته في مواجهة الأتراك تحت قيادة "توماس لورانس". مكنت الاعتداءات ضد الجيش التركي من احتلال ميناء العقبة وبالتالي حماية الظاهير الأيمن لجيش الاحتلال البريطاني على رأسه الجنرال "النبي". تحول لورانس منذ ذلك الحين إلى بطل قومي يحظى بالتكريم والترقية في صفوف الجيش.

بعد شهر، حرر لورانس وثيقة من 27 مادة بعنوان: «فن التعامل مع عرب العجاز»<sup>33</sup> أصبحت مرجعاً لكل عميل يريد الاقتراب من الحكام العرب.

<sup>33</sup> Etienne Généva et Moniquet Claude, *Histoire de l'espionnage mondial*, Paris, éd. Felin, 2002.

وفي تقريره بشأن نهاية الحملة كتب الجنرال "المي" في 31 أكتوبر 1918 يقول: «قدم الجيش العربي خدمات جليلة، سواء بقطع الاتصالات قبل وأثناء العمليات أو التعاون مع جيشي خلال التقدم باتجاه دمشق. لقد أدت مراقبته الجيش العربي أمام خط تراجع العدو في درعا، إلى الحيلولة دون تمكّن فرقة الجيش التركي الرابعة من الهروب، ما كبد خسائر ثقيلة للعدو».<sup>34</sup>

بعد سقوط دمشق، دخل لورانس العاصمة العربية جالسا إلى جانب الملك فيصل في سيارته "رولس رويس". لقد خدم جيداً بلده.

---

<sup>34</sup> In *L'Espionnage à travers les âges*, op. cit., ص 408.

باغتت اتفاضة في فبراير 1917 في روسيا، والتي كانت في الحقيقة عفوية، الشرطة السياسية المسماة باللغة الروسية "أوخرانا" (Okhrana) بسبب عدم مشاركة المجموعات الثورية (التي كانت مختربة من "أوخرانا")، كما كتب "ف. فيدوروفسكي"<sup>35</sup>. انتحر رئيس الجهاز "سيرغى زوباتوف" في 15 مارس من السنة نفسها فيما تنازل القيصر نيكولاوس الثاني عن العرش وكان ذلك نهاية حكم "رومانتوف" واختفاء روسيا القيصرية تاركة المكان للاتحاد السوفييتي عقب انتصار الثورة البلشفية في أكتوبر 1917.

وفي محاولة لتحسين نفسها من أي اتفاضاً محتملة ضد ثورتها قررت السلطة الجديدة في روسيا، على رأسها لينين، إنشاء "اللجنة الاستثنائية لعموم روسيا" أو "VCK" مهمتها مكافحة المضادين للثورة. وحلت محل "أوخرانا".

وضع لينين على رأس الهيئة الجديدة "فليكس دزرجنسكي" وهو من أصول أرستقراطية متعدد اللغات، ولم يتأخر المسؤول الجديد، الذي أطلق عليه فيما بعد اسم "فليكس الحديدي" في تشديد اللهجة بالقول: «لا تظنون أنني أبحث عن أشكال للعدالة الثورية، ليس عندنا عدالة الآن! نحن اليوم مجندون في صراع رجل لرجل إلى النهاية! اقترح بل أشترط تنظيم قمع ثوري ضد العملاء المعارضين للثورة.»

---

<sup>35</sup> المرجع السابق، ص 68

أقيم لـ "فلينكس دزر جنسكي" تمثال عند مدخل الـ "كا جي بي" قبل نزعة  
عام ١٩٩١ عقب عملية دمر حلقة روسيا<sup>٣٦</sup>.

كُلّفت الـ "التشيكا" بالأمن الداخلي قبل أن ينشئ "دزر جنسكي" لاحقاً  
المديرية الخارجية (NO) مهمتها الاستعلام في الخارج. مقابل ذلك أنشأ  
"ليون تروتسكي" رئيس الجيش السوفييتي، مصلحة الاستعلام العسكري  
سميت "المديرية الرئيسية للإستعلام العسكري" (GRU). ويعود الفضل  
لهذه المديرية في زرع شبكات تجسس في الخارج، من بينها "الأركسترا  
الحمراء" الأسلورية في بلجيكا وفرنسا وهولندا وحتى في ألمانيا، وكذا  
توكيل الجاسوس الشهير "ريتشارد سورج" في اليابان الذي تحصل بعد  
وفاته على لقب "بطل الاتحاد السوفييتي" إلى جانب القضاء على المعارضة  
السياسية العسكرية في الخارج (عمليات "سنديكاتات وترست").

تحولت الـ "التشيكا" عام 1922 إلى "المديرية السياسية للدولة"  
(GPU) قبل أن يطلق عليها سنة بعد ذلك اسم "المديرية السياسية  
للدول الموحدة" وتصبح في جولية 1934 "محافظة الشعب في الداخل"  
(NKVD) بقودها "لفرانسي بيريا" الذي قاد حملات تطهير بإيعاز من ستالين  
من بينها "مؤامرة المهندسين" و"مؤامرة المعاطف البيضاء".<sup>٣٧</sup>

<sup>٣٦</sup> نقل التمثال النصفي لـ "فلينكس دزر جنسكي" في نوفمبر 2005 إلى وزارة الداخلية.

<sup>٣٧</sup> استلهم الروائي "الكسندر سلجنستين" جائزة نوبل للأدب، من هذا الجهاز في كتابة  
روايته من بينها "الدائرة الأولى" و"جناح المصاين بالسرطان".

في هذا السياق نشير إلى أن الانتكasaة التي لحقت بالجيش الأحمر في 1941 تم تحميلها ستالين وليس محافظة الشعب في الداخل (NKVD) الذي قام بدوره، فستالين، الذي كان مقتنعاً أن هتلر لن يخرق معاهدة عدم الاعتداء الموقعة في 1939، رفض اتخاذ الترتيبات اللازمة ولم يأخذ بعين الاعتبار المعلومات التي كانت تصله من شبكة "الأركسترا الحمراء" المزروعة في أوروبا، والتي كانت تحذر من هجوم ألماني وشيك على الاتحاد السوفييتي.

ومع أن الاستعلام لا يحظى في غالب الأحيان باعتبار أصحاب القرار فإن المعلومات التي بعث بها "ريتشارد سورج" الجاسوس المقيم في اليابان، أخذت مع ذلك بعين الاعتبار وسمحت بنشر غالبية قوات الجيش الأحمر في مواجهة الفرق العسكرية الألمانية.

تحولت "محافظة الشعب في الداخل" (NKVD) عقب وفاة ستالين العام 1953 إلى "أم جي بي" (MGB). لم تلبث الأخيرة أن تحولت العام 1954، أي سنة بعد ذلك، على خلفية فشل "لفرانتي بيريا" وزير الداخلية آنذاك ورئيس مصالح أمن الدولة إلى "لجنة أمن الدولة" (KGB) وهذا في إطار مساعي إصلاح النظام وإعادة تنظيم مصالح الاستعلام. بفضل هذه المصلحة الاستثنائية للاستعلام والأمن انخرط الاتحاد السوفييتي في صراع بلا هوادة ضد الغرب ويحقق بفضل دعم الشباب والمثاليين، المفتونين بالإيديولوجية الشيوعية الانتصارات والإنجازات.

ومع ذلك، تسبب ببطء الألة الاقتصادية في العالم الشيوعي وفشلها في مرافقة ديناميكية جهاز الاستعلام، في تراجعه فقد ذلك إلى انهيار الإمبراطورية السوفياتية.

حق الجهاز في مجال توظيف العملاء في الغرب ممن تمكنا من التسلل في أكثر الهيئات حماية إيجابية. نذكر على سبيل المثال "عملاء كامبردج الخمسة" (هارولد أدريان، رولف فيليبي المدعو كيم، أنطونى بلانت، غي بورجس، جون كايرنكروس، دونالد ماك لين) الذين اخترقوا وزارة الخارجية ومصالح الاستعلام البريطانيين، وصدموا أكثر العقول حذرا، لكن هؤلاء "الخمسة البارعون" كما كانت تدعوههم موسكو، تم اكتشافهم من قبل ما كان يسعى برنامج "فنونا" (Venona)<sup>38</sup>.

## الحرب العالمية الثانية

### ميلاد مصالح الاستعلام الأمريكية

شهد صعود الحزب النازي في ألمانيا فيأوج اندلاع الحرب العالمية الثانية تنامي القوة الأمريكية، ورغم تجذر مفهوم التجسس في الثقافة الأمريكية

---

<sup>38</sup> سمع تحليل الرسائل المشفرة التي كان يرسلها الاتحاد السوفييتي إلى سفارته بواشنطن، زاد في سهولة تشفيرها "كتاب الشفرة" تحصل عليه الفلينديون من جهاز تشفير سوفياتي خلال الحرب العالمية الثانية. فضلا عن استعمال الدبلوماسيون السوفيات في واشنطن هرتين اللتين نفس شبكة التشفير، سمع في كشف العميل "دونالد ماك لين" أول الأمر، الذي عاد إلى موسكو رفقة "غي بورجس".

منذ حرب التحرير ضد الجيش البريطاني وهيمنة اللهماند الاستعماري على الإنتاج الأدبي الأمريكي فإن الولايات المتحدة الأمريكية لم تتوفر أبداً إلا على مصلحة للاستعلام العسكري ومكتب تحقيق هيدرالي (1931) مكلفو بالجوسسة المضادة منذ العام 1938، الذي حل محل مكتب وزارة العدل للتحقيق الذي أنشأ عام 1908.

أزال كاتب الدولة "ستيمسن" عام 1929 مكتب التسفيير الأمريكي معللاً ذلك أن الرجل النبيل لا يقرأ بريد غيره. وثمة قصبة تروى بالمناسبة قصورة الجهاز التنفيذي الأمريكي في مجال الإعلام الاستراتيجي: التقت العام 1939 مجموعة من نواب مجلس الشيوخ بالقاعة البيضاوية للبيت الأبيض مع الرئيس "ف. روزفلت" بهدف دراسة بعض توقعات قانون الحياد الأمريكي تجاه أوروبا. أكد أحد النواب واسمه "دبليو. إي. بورا" «أن لا حرب هذه السنة» ولم يتمكن الرئيس الأمريكي، الذي كان مفتناً بالعكس من تقديم وثيقة تدحض اعتقاد النائب.

لم يقدم الرئيس روزفلت على إنشاء مصلحة خاصة مدنية إلا بعد إلحاح الجنرال "وليام وايلد دونوفان" وهجوم "بيرل هاربر" المفاجئ عام 1941، إذ منحت المصلحة اسم "COI" أي مكتب تنسيق المعلومات، الذي أصبح سنة بعد ذلك يدعى "مكتب المصالح الاستراتيجية" (OSS).

لم تجتذب المصلحة الجديدة باسمها الذي تغير مرة أخرى ليصبح "وكالة الاستخبارات المركزية" (CIA)، وأجل تطوير الجهاز راح "دونوفان" يوظف ألمع الطلبة في أمريكا ومن تخرجوا من جامعات هارفرد وبيال وبرستون وكولومبيا. ومنذ ذاك لم يتوقف تطور مصالح الاستعلام

الأمريكية وتشمل كل من الـ "سي أي آي" والـ "دي آي آي" (وكالة استخبارات الدفاع) والـ "أن إس آي" NSA (وكالة الأمن القومي) والأخيرة مسؤولة منذ إنشائها في 1952 بالاستعلام ذي الصلة بالإلكترو مغناطيسة وأمن نظم المعلومات ومعالجة البيانات، فضلاً عن مهام التنصت واعتراض الاتصالات وتشفيه الرسائل.

كانت مدير وكالة الأمن القومي، الأميرال "وليام. أو. ستيفودمان" (1988-1992) طموحات في اقتناء (سوير كمبيوتر) يكون قادرًا على التشفير وفك الشفرة، لكن يصمد أمامه أي رمز. تأكّدت هذه الطموحات في تصريحات "إدوارد سنودن" العام 2004، التي تحدثت عن رغبة الوكالة في إنجاز آلة (جهاز) تشفير عالمية بفضل كمبيوتر كمي. جاوزت ميزانية الجهاز سنة 2010 ما قيمته 15 مليار دولار أمريكي.

تحصي المجموعة الأمريكية للاستعلام اليوم ما يقارب 16 وكالة، تتولى مهمة التنسيق بينها "مديرية التنسيق الإستعلامي" (DCI).

أما فيما يتصل بالرقابة البرلمانية لمصالح الاستعلام الأمريكية فإنها تتم عبر لجنتين اثنتين: اللجنة الخاصة الدائمة لمجلس العموم للاستعلام (SSCI) واللجنة الدائمة لغرفة النواب للاستعلام (HPSCI). يخضع أعضاء اللجنتين ل لتحقيق الأهلية تتولاها الـ "أف بي آي" وهي مكلفة (أي اللجان) بالتراخيص ومراقبة نشاطات المصالح الخاصة.

وصرح الرئيس الأمريكي السابق "بيل كلينتون" بمناسبة الذكرى الـ 50 لإنشاء الـ (سي أي آي) قائلاً: «أنا أول زبون عندكم، وعلى هذا النحو،

يمكّني القول أنّ عملكم يغذّي كل قراراتي ذات الصلة بالسياسة الخارجية. «تظلّ الـ "سي أي بي" وكالة مستقلة.

وتنضاف إلى المجموعة الاستعلامية، مثلما هو مبين في القائمة المنشورة أدناه، جمعية قدماء أعضاء المصالح الخاصة و 29 شركة خاصة لها علاقة بالإستعلام تبعاً للتعليمات الرئاسية التنفيذية 12382 الصادرة في 8 جانفي 2001.

ورغم كل وسائل المراقبة والجوسسة تفاجأ المسؤولون الأميركيون بالتجارب النووية الهندية، التي يبدو أنه تم التحضير لها وتنفيذها عام 1998 في سرية مطلقة.

وتحوز الولايات المتحدة الأمريكية، إلى جانب هذه الشركات الهمامة، كما هو الشأن بالنسبة لبقية الدول العصرية، على وكالات خاصة مكلفة بإعداد عروض حول تطور الوضع الدولي ودراسات أخرى ذات الصلة بأمنها.

وينخرط قدماء السياسيين والمثقفون بصفة فردية أو ضمن هيئات خاصة في البحث عن بوادر تهديدات من شأنها تقويض أو تعريض أمن بلادهم إلى الخطر بل ويقتربون في هذا الصدد عبر تحاليلهم ومفهومهم للتهديد استراتيجيات للوقاية أو توضيحات تملأ أحيانا التحرك، ويمكن أن نذكر من بين هذه المساهمات كتاب "رقة الشطرنج الكبرى" لصاحبه "لاغنيور جنسكى"<sup>39</sup> وفيه نقرأ: «إذا رغبنا في إعداد قواعد العمل

<sup>39</sup> Z. Brzezinski, *Le Grand échiquier*, éd. Bayard, 1997, ص 67.

الجيوبوليتيكية لأمريكا، بمعنى تحديد الوسائل التي يجب أن تندفع بها لإدارة مصالحها الجيوبوليтика على المدى البعيد في أوراسيا، يغدو من الضروري القيام بتحليل أهم الفاعلين ومعرفة مناسبة للميدان. وفي هذا الصدد ثمة مرحلتين ضروريتين لتحقيق ذلك:

في المقام الأول: التعرف على الدول التي تمتلك ديناميكية جيوبوليتيكية حقيقية وقدرة على إحداث اضطراب مهم في التوزيع الدولي للسلطة. على مستوى الحركة، معرفة الأولويات التي تحددها نخب البلدان المعنية في مجال السياسة الخارجية ومواجهة الآثار المتربعة عن جهودهم في بلوغ هذه الأهداف، وتحديد الدول الأكثر هشاشة أو تشهد اوضاعاً حساساً من وجهاً نظر جيوبوليسي، ومن قد يكون لها تأثيرات تحفيزية تجاه الفاعلين الجيوبوليتيكيين الأكثر أهمية أو تجاه الأوضاع الإقليمية.

في المقام الثاني: وضع سياسات خاصة لمواجهة الآثار الخطيرة لسياسات تلك الدول وتحديد وسائل إشراك أو مراقبة تلك السياسات بالشكل الذي يحفظ ويعزّز المصالح الحيوية للولايات المتحدة الأمريكية، وإعداد مقاربة جيوبوليتيكية شاملة تجمع وتنسق بين مختلف السياسات الإقليمية للولايات المتحدة الأمريكية على المستوى العالمي.

باختصار، يفرض تحديد التوجه الجيوبوليتيكي للولايات المتحدة الأمريكية تجاه أوراسيا، الوضوح أولاً في المناهج: بات من الضروري إعداد سياسات حازمة تجاه الدول التي تتتوفر على موقف جيوبوليتيكي حيوي فضلاً عن التعاطي الحذر مع الدول المحفزة.

تعد هذه المقارنة في العمق بلا معنى في حال لم تخدم المصالح الأمريكية، أي الاحتفاظ على المدى القصير على مكانتها كقوة عظمى عالمية والتطور على المدى الطويل نحو تعاون دولي مؤسس.

وبحسب المصطلحات الخشبية المستعملة في الإمبراطوريات القديمة فإن ثلاثة أكبر المتطلبات الجبوستراتيجية تتلخص في التالي: تفادي التصادم بين الدول التابعة، والإبقاء على حالة التبعية التي تبرر أنها، وتنمية خضوع الأطراف التي تتمتع بالحماية ومنع البرير من تشكيل تحالفات هجومية.

### **وزارة التجارة :**

- مركز الدعوة (ينشر المعلومات الاقتصادية المتحصل عليها بفضل نظام التراتبي système échelon (الخاص بالمؤسسات الأمريكية).

### **وزارة الدفاع :**

- مصالح الاستعلام لمختلف الأسلحة (INSCOM)
- استخبارات الجيش وقيادة الأمن (DIA)
- وكالة استخبارات الدفاع (NIMA)
- الوكالة الوطنية للرسومات والخرائط (NRO)
- مكتب الاستطلاع الوطني (NSA)

### **وزارة الطاقة :**

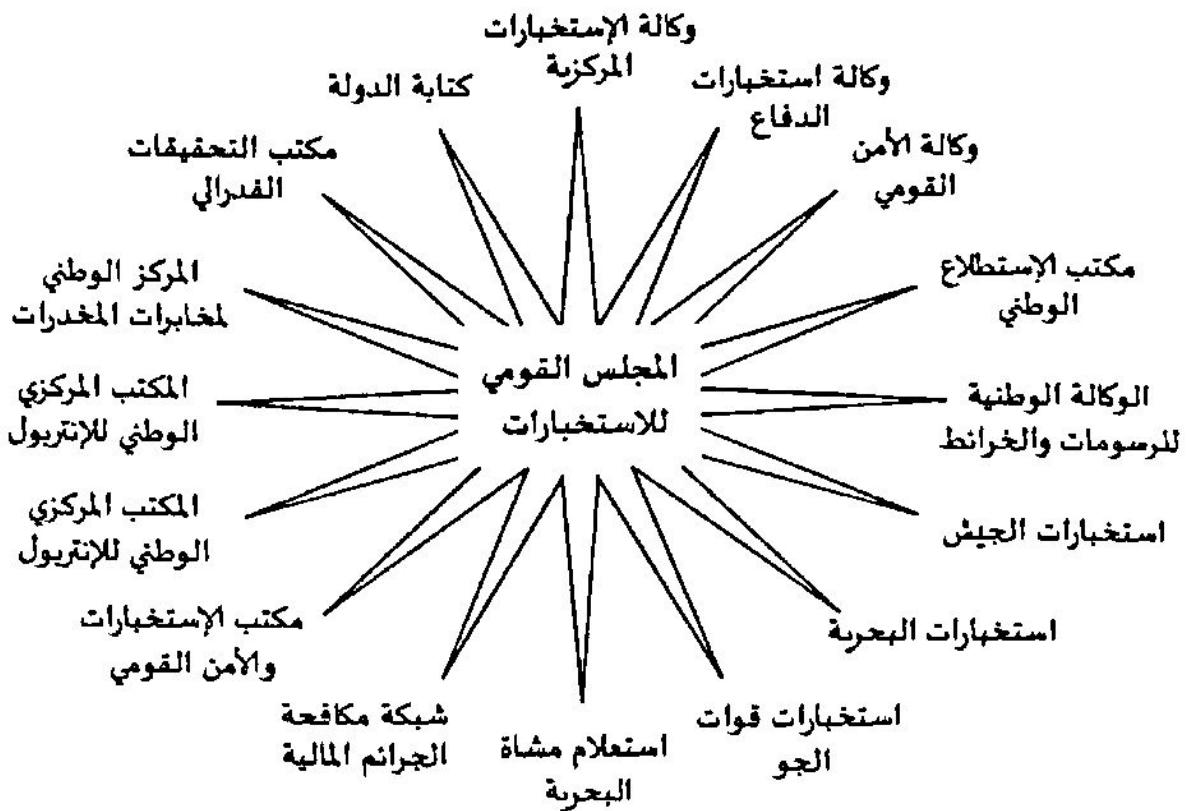
- مكتب الاستخبارات والأمن القومي (ONIS)

### **وزارة العدالة :**

- مكتب التحقيقات الفيدرالي (FBI)
- المكتب المركزي الوطني للإنتربول (NCB)
- المركز الوطني لمخابرات المخدرات (NDIC)

### **وزارة الخزينة :**

- شبكة مكافحة الجرائم المالية (FINCEN)
- المصلحة السرية الأمريكية (USSS)



### المجموعة الأمريكية للإستعلام

تسهر النخبة المثقفة، كمركز مراقبة حقيقي، على قيادة الأمة، ومع ذلك تذكر مقاربة الهيمنة ذات الصلة بالنموذج الليبرالي المتطرف، دون الذهاب بعيداً، استراتيجية "المجال الحيوي"<sup>40</sup> التي يتحدث عنها الكاتب في الفصل نفسه، مع أن التحكم في الأزمات يقتضي القدرة على صياغة وإدارة

<sup>40</sup> مناطق تعتبر حيوية للتنمية وبالتالي للغزو. مقاربة تم تطويرها من قبل استراتيجيين غربيين ما بين القرنين التاسع عشر والعشرين: "أف. راتزيل" و"ك. هوشوفور" في ألمانيا و"اش. جي. ماكندر" في بريطانيا و"أ. ماهان" في الولايات المتحدة الأمريكية. ألهت النظرية في اندلاع الحروب العالميتين.

استراتيجية شاملة ومنسجمة في كل المجالات قادرة على التوفيق بين المصالح المتعارضة وبالتالي بناء سلام... للجميع.

عقب أحداث سبتمبر 2001، تم تشكيل لجنة وطنية للتحقيق حول الهجمات الإرهابية ضد الولايات المتحدة الأمريكية ، ومن بين أهم ما خلصت إليه تحسين العامل المركزي المتمثل في الإستعلام البشري، وتأسيس مركز وطني للإرهاب المضاد بالتشديد على التعاون في مجال التخطيط العملياتي والإستعلام تحت تنسيق مدير الـ (سي أي أي). من هذا المنطلق ولدت في سبتمبر 2002 "كتابة الأمن الداخلي" (DHS).

تشكلت الكتابة من 22 وكالة، مهمتها الرئيسية "تحديد الأولويات وتنسيق جهود جمع وتحليل المعلومة ذات الصلة بالتهديدات الداخلية والخارجية". وحسب أول مدير لها "طوم ريدج": «كان الهدف رقم واحد خلال إطلاق "كتابة الأمن الداخلي" هو الانتقال بالمعلومة إلى أعلى هرم السلطة وتقاسمها بين مختلف الوكالات الأمريكية.» ويفسر إلى حد ما، النقص الحاصل في الاتصال قبل 11 سبتمبر الذي تسبب في عدم تقدير التهديد والفشل في مواجهة العملية.

إن التصور الجديد للفعالية يعيد النظر في المبدأ المقدس المتمثل في التقسيم الأفقي للمعلومة ويعلن عن مقاربة جديدة للأمن والإستعلام في محاولة لإحداث ثورة في المنظومة التقليدية للإستعلام التي شاخت.

ويتولى الكونغرس الأمريكي مراقبة الميزانية التي تمنح للسياسات الإستعلامية، وفي 27 أوت 2000 أعلن الرئيس الأمريكي بيل كلينتون عن إنشاء مركز وطني لمكافحة الإرهاب.

## مصالح الاستعلام الإسرائيلي وميلاد دولة إسرائيل

انقسمت أوروبا نهاية الحرب العالمية الثانية إيديولوجياً إلى معسكرين اثنين: الشرق والغرب، بينما كان العرب في الشرق الأوسط يتبعون دون مقاومة إنشاء دولة إسرائيل. وكتب "جانوسز بيكلوكويز"، وهو أحد خبراء المصالح السرية، في تمهيد لكتاب له<sup>41</sup> يقول: «إن مصير إسرائيل ارتبط أكثر من أي شعب آخر في العالم بنجاحات وأخفاقات مصالح التجسس...» «وتكون إرادة بناء دولة إسرائيل قد برزت عقب الحكم بالخيانة العظمى -تجسس لصالح ألمانيا - على النقيب في الجيش الفرنسي "الفريد دريفوس" ذي الأصل اليهودي. أسأل الحكم الكثير من الخبر لترئته الضابط، من بينها المقال الذي كتبه "إيميل زولا" بعنوان "أتهم" أو الكتيب الذي نشره الصحفي الدانماركي الدكتور "تيودور هرزل" بعنوان "جودنستات" أي دولة إسرائيل الصادر عام 1896، وفيه يسطّر الخطوات الواجب اتباعها لإنجاز مشروعه.

يوصي "هرزل" في برنامجه الذي يخلو من أي اعتبار للعرب وحيث الشرط الأول لإنشاء الدولة اليهودية يتمثل في نفي أي حق تاريخي للفلسطينيين أو حقوقهم في الحياة، مثلما يعلق<sup>42</sup>: «إن فلسطين قد تشكل لأوروبا جزء من الحصن المنيع ضد آسيا. سنكون في المراكز المتقدمة

---

<sup>41</sup> TJ. Piekalkiewicz, *Les Services secrets d'Israël*, éd. Pensée moderne, 1977.

<sup>42</sup> المصدر السابق.

للحضارة ضد البربرية... وسيكون السكان العرب مجرد خادم لاحتياجات الاستعمارية لليهود... قبل الشروع في الهجرة، يجب على العرق اليهودي تحسين وضعه. يجب عليه اكتساب قدرة كبيرة على الحرب والتدابير في العمل والتمتع بفضائل هامة.» سنة بعد ذلك، احتفلت مدينة «بال» في سويسرا مؤتمراً يهودياً توجه بإعلان ميلاد الصهيونية.

تدعمت الجالية اليهودية التي تواجدت على فلسطين في وقت مبكر بمصالح استعلام اعتبرت الحامية لإسرائيل ومنظماً للدفاع الذاتي: صمار "بوال سيون" عام 1909 "هاشومر" أي (الحارس) ومن هذه المصالح ظهر اسم "بن غوريون". نظمت الجالية اليهودية خلال الحرب العالمية الأولى شبكة استعلام تدعى "نيلي" (NLI) أو "إله إسرائيل لا يكذب" لخدمة بريطانيا نشطتها على وجه الخصوص عائلة "آغرونsson". ورغم المعلومات التي وصلت إلى الشبكة من الإنجليز لم تنج الأخيرة من الجواسسة التركية المضادة التي تم القضاء عليها عام 1917.

في الثاني من نوفمبر من السنة نفسها أعلن وعد بلفور إنشاء موطن قومي لليهود في فلسطين جزءاً من المنطقة نحو دوامة من الصراعات لا يمكن التنبؤ بحلّها. وفي محاولة منه قمع الفلسطينيين أنشأ اليهود الجيش الإسرائيلي "المهجانة" ومعه المدرسة العسكرية، قبل أن تتحول "المهجانة" فيما بعد إلى جيش الدفاع الإسرائيلي "تساحل".

شعرت "الوكالة اليهودية العالمية من أجل إسرائيل" التي تنشط الحركة الصهيونية العالمية بالحاجة إلى مصالح استعلام لاختراق العرب، وكان ذلك بمثابة أولوية، فأنشأت جهاز "الشاي" الإسرائيلي، الذي صار يتبعها مثل

"الهجانة". سهل التواطؤ الإنجليزي النشاط الاستعماري للمصلحة الجديدة ومعها نشاط التنصت بسبب عبور كل خطوط الهاتف العربية أرض فلسطين.

تم عام 1937 تأسيس "الموساد أليه بيت" الذي كلفته الوكالة اليهودية بتنظيم عودة اليهود إلى فلسطين تحسباً لإنشاء دولة إسرائيل، وهو ما تحقق في 15 ماي 1948. في هذه الأثناء تمكنت الوكالة بدعم من الحلفاء من تنظيم لواء يهودي والمشاركة إلى جانب إنجلترا في الحرب ضد ألمانيا، وكذا تشكيل فرقة مظلعين جرى إزالتها خلف الخطوط الألمانية بهدف إنقاذ اليهود وإعلام الإنجليز.

تحول اسم جهاز الاستعلام عام 1952 إلى "الموساد" (معهد الاستعلام والمهام الخاصة) فيما أطلق على الاستعلام العسكري اسم "أمان" وعلى مصالح الاستعلامات العامة اسم "شين بيت" أو "شين بالك" حالياً، مكلفة بالجوسسة المضادة ومكافحة الإرهاب. وتتبع الهيئات الثلاثة الوزارة الأولى، ولم تتمكن من كشف نوايا الجيش المصري عندما كان يعتد لهجوم 6 أكتوبر 1973، ما فند المقوله المزعومة أن الجيش الإسرائيلي لا يقهرب بالرغم من كل الإمكانيات الأمريكية التي وضعت بين يديه والدعم الذي كان يحظى به من قبل أوروبا الغربية.

ومع ذلك حققت قضية الجاسوس "إلي كوهن" المدعو "كمال أمين تعبس" نصراً للجوسسة الإسرائيلية أمام الجوسسة المضادة السورية: كان "إلي كوهن" إطاراً في المخابرات الإسرائيلية، جرى تكوينه وتدريبه في سوريا على يد إسحاق شامي.

نحو إلى كوهين بفضل شبكة علاقات نسجها عندما كان في الأرجنتين، بالأخص قريه من الملحق العسكري السوري أمين الحافظ، وهو ما سمح له بتعزيز صورته كجاسوس أسطوري، من التسلل إلى غاية مقر الرئاسة مروراً بوزارة الدفاع وتغذية جهاز المركزي بمعلومات غاية في الأهمية من الفترة الممتدة من 1961 إلى 1965، تاريخ اعتقاله على خلفية شكاوى صادرة عن سفارة الهند تشكو التشويش على اتصالاتها بموجات راديوфонية في أوقات عادية. أدى استعمال مصلحة الجوسسة المضادة السورية لجهاز تحديد اتجاه الموجات (radiogoniométrie) من اكتشاف عنوان الشقة التي يقيم فيها الجاسوس الإسرائيلي.

عقب حرب الستة أيام (5 يونيو 1967) أعلن موسي دايان، وزير الدفاع آنذاك، خلال مؤتمر صحفي: «كل ما يمكنني قوله، أن دور الاستعلام، كان على الأقل، على نفس درجة أهمية الطيران والدبابات.»

### نشاطات الاستعلام خلال الحقبات الاستعمارية

«قد لا تهتمون بالحرب لكن الحرب تهتم بكم.»  
ليون تروتسكي.

كان الاحتلال تدريجياً في غالب الأحيان. لم تتمكن القوى الاستعمارية من احتلال الأراضي بالسلاح إلا بعد بعثات نحو البلدان المستهدفة مهدّة لها الطريق عبر دراسة تقاليد وعادات سكانها وعلاقة هؤلاء بالسلطة القائمة، تحت غطاء مهام ذات صبغة تجارية أو دينية. دعمت تلك القوى

وجودها بزرع مكاتب للاستعلام قبل السيطرة الكاملة على البلد ومن تم التمدد إلى الجوار القريب.

يقترح نيكولا مكيافيلي (1469-1527) على الأمير ثلاث طرق للسيطرة على بلد ما، ما تزال الطريقة الثالثة، بعد أقلمتها مع الظروف والمصالحة مطبقة فيقول: «ثمة ثلاثة طرق لاحتلال البلدان المعتادة على العيش في ظل قوانينها وفي حرية: الأولى تحطيم تلك القوانين، الثانية التنقل إليها للبقاء، الثالثة تركها تعيش تحت طائلة قوانينها على أن تدفع الجزية وخلق سلطة محدودة تجلب لك الصدقة. بالفعل، يدرك الأمير أنه لا وجود للسلطة التي أنشأها دون صداقته وقوته وأن عليه فعل أي شيء للاحتفاظ به<sup>43</sup> «معنى آخر» سوف نحتلهم بأنفسهم<sup>44</sup>».

تنخرط الشعوب التي تتعرض للاعتداء في معارك دامية لمواجهة الغزاة عادة ما يتبعها غير ملائمة مع التقنيات والإمكانات العسكرية التي يتتوفر عليها العدو. وما بين الخصوص المقيت أو التطهير المبرمج، تختار احترام سيادتها وحرية وجودها. لقد صنعت الشعوب قدرها بنفسها عبر النضالات المستمرة والمختلفة التي ميزت التاريخ الشنيع للاستعمار: «إن الهوة بين المحتل والمحليين، ستتملى يوماً ما بالجثث» يقول متنبئ الجنرال «لا باسي» عام 1879.

---

<sup>43</sup> N. Machiavel, *Le Prince*, Pocket, 1990, ص 37.

<sup>44</sup> قول مأثور لهتلر، ذكره ب. ل. هارت في كتابه: *Histoire mondiale de la stratégie*, éd. Plon, ص 243.

## فترة الاحتلال

أصبحت الجزائر الهدف الأول لعمليات الاستعمار في المتوسط رغم أن البحرية الجزائرية كانت في ذلك الوقت جد مقاتلة، ألم يجعل الإخوة برياروس من الجزائر العاصمة القوة الضاربة للإمبراطورية العثمانية؟

قادت الخلافات والمؤامرات والاقتتال الداخلي والعنصرية والثورات القبلية التي تفاقمت بسبب صعوبات اقتصادية، في نهاية المطاف إلى تأكل قدرات السلطة المتلاشية سلفاً في وقت تراكمت لدى الغرب معلومات حول الأيالة فضلاً عن التجديد الحاصل في الصناعة وتحديث ترسانة الحرب. بعض الواقع التي تحدث عنها "ديغو دي هايدو" في كتابه "تاريخ سلطان الجزائر" تكشف وجود شبكات استعلام نظمها سلطان الجزائر آنذاك ضد القوى الأوروبية :

- في عام 1529، قرر برياروس طرد الإسبان الذين كانوا يحتلون جزيرة (بيونون) Peñon، فراح يرسل إلى داخل القلعة جزائريين اثنين تقدماً على أنهما فارين من الجيش العثماني ويرغبان في أن يصبحا مسحيين. استغل الجاسوسان انشغال الجنود بالقدس فصعدا إلى السطح الذي كان دون حراسة وأرسلا إشارات باتجاه المدينة تم التقاطها ثم تفكيرها. وقعت القلعة في يد برياروس دون مصاعب تذكر.

- في عام 1531 فكر خير الدين في تعزيز ميناء شرشال، ووصل الخبر للأمير أندري دوريا عبر علماء يستغلون لحسابه فحاول عرقلة العملية

لأسباب تتعلق بأمن إسبانيا (?). ضمن العملاء، يُأمير أن أحدَنَ الشَّيْءَةَ وتحطيم الرصيف لا يمثلن أي خطر، كانت الذهنة في صُفَّيْهِنْ نَكَنْ سرعان ما انقلب الوضع بعدهما كانت المعارك حامِيَةً لِلْوَضِيْسِ وَهُنَّ يَكْنُونْ الأَمْرَ سَوْيَ خَيَارِينْ : إِمَا الْمَوْتُ مَعَ جَنُودِهِ أَوَ التَّخْلِي عَنْهُمْ، فَقَرَرَ اِشْرَاعَ :

- بَرَزَ التَّفُوقُ الْعَسْكَرِيُّ الْجَزَائِرِيُّ فِي الْمُتوْسِطِ وَيُشَكَّنْ لَاقِتَ خَلَانْ معركة نفرین عام 1827.

عندما تأمرت ثلاثة قوات عسكرية، فرنسية وبريطانية وروسية، ضدَّ الباب العالي. يكتب "بلهامي" غداة المعركة الرهيبة قائلاً: «لَمْ يَبْقَ مِنَ الْوَحْدَةِ الْبَحْرِيَّةِ الْجَزَائِيرِيَّةِ إِلَّا عَشْرَ بِوَاحِرٍ تَرَاجَعَتْ بِلَا صَعْوَدَةٍ عَنْ عِيَّنَانْ الْمَعَارِكَ... بَلَغَ الْعَطْبُ دَرْجَةَ حَالِ دُونِ وَصُولِهَا إِلَى مَوَانِئِ الْأَيَالَةِ»<sup>45</sup> ... في مثل هذه الظروف، كان يستوجب على الجدارنة أن تحجب الفضل ولكن في جو تطغى عليه الرداءة والفووضى والغطرسة والجهل، لا يمكن بحال استيعاب الكفاءة «الانتصار عديم الجدوى، أكثر من المعرفة، هو من ترأس مصير البلد» (أ. معلوف).

في مؤلفه "المرأة" يقول حمدان خوجة: «في العاصمة الجزائر، دبر الخزنagi، ذو الحظوة عند dai، مؤامرة ضد المسؤول العسكري المقتدر، يحي آغا، قادت إلى تنحيته من منصبه وتعيين صهر dai حسين إبراهيم مكانه وهو يفتقد للعقل والاقتدار.»

---

<sup>45</sup> M. Belhamissi, *Marine et marins d'Alger, grandeur et décadence*, Bibliothèque nationale, 2003, ص 200.

جاء بعد ذلك، أظلم فترة في تاريخ الجزائر، فباسم الحضارة الغربية، وبعد عدة محاولات للبعثات العسكرية ضد الساحل الجزائري، كان يجري الإعداد لها، بناء على معلومات متحصل عليها من القنصليات الأوروبية على وجه التحديد، انتهت جميعها بالفشل، أوعز الإمبراطور نابليون بونابرت، في مراسلة بتاريخ 18 أبريل 1808، موجهة إلى وزيره للبحرية : « عليكم بالتفكير في حملة الجزائر، إن على مستوى البحر أو الأرض... هل هناك على هذه الضفة ميناء حيث بإمكان حامية أن تكون في منأى عن قوة متفوقة ؟ ما هي الموانئ التي بإمكانها تزويد الجيش حال الوصول إليها ؟... ما هو الموسم الذي تخاف فيه من الطاعون وأين نجد هواء نقيا ؟... أرسلوا أحد مهندسيكم الموثوق بهم من يستطيع الحديث مع السيد "تان فيل" (قنصل فرنسا في الجزائر)، لكن يجب أن يكون رجلاً موهوباً وبارعاً. يجب على هذا المهندس أن يكون ضابطاً يفقه قليلاً في البحر وفي الأرض. يجب عليه التجول داخل وخارج أسوار المدينة، وعندما يعود إلى بيته يدون ملاحظاته ليروي لنا الأحلام<sup>46</sup> ».

كلف الرائد بوتان، من قسم الهندسة، بإعداد الخرائط والرسومات لخدمة نوايا سيده، فتنقل إلى منطقة تامنفوست ببرج الكيفان، مدعوماً في مهمته من القنصل الفرنسي "تان فيل" الذي وصفه بأفضل عميل لفرنسا بالنسبة.

---

<sup>46</sup> M. Belhamissi, *L'Europe et la Guerre secrète (1518-1830)*, éd. Dahleb, Alger.

غادر بوتان البلاد في 17 جويلية 1808 بوثائق ساعده على تحضير الحملة وأوصى : « من المهم جداً أن تظل استعداداتنا سرية والوصول قدر الإمكان على غرة ، إذا باغتنا الجزائريين ... سيكون نجاحنا سريعاً ومكتملاً . »

لم يكن غزو الجزائر مفاجأة للإيالة حسب حمدان خوجة : « لقد كتب حسين باشا إلى القبائل والعرب يخبرهم بالنوايا العدوانية للفرنسيين ، ويعطّلهم الأمر بالتأهب عند أول إشارة » [...] لقد أوصى باي وهران بتعزيز مكانته والتأهب تماماً مثلما نبه باي قسطنطينة إلى تحصين ميناء عنابة . فضلاً عن ذلك ، تسلّم قائد الجيوش المعلومات ذات الصلة بتركيبة قيادة جيش العدو ، تحصلت عليها شبكة مخبري إيالة الجزائر : « كان القائد الجديد للجيوش ، إبراهيم ، على علم بخطة الفرنسيين ومكان الإنزال وكذا العدد الدقيق للسفن والجنود » يضيف حمدان خوجة<sup>47</sup> .

لا يمكن منطقياً قبول شرعاً سريعاً أو الاكتفاء باحتمال فيما يخص عدم كفاءة قائد الجيوش ، فالأخير رغم علمه بخطط العدو والدعم الذي تلقاه (مختلف خطط الدفاع التي وفرها له الحاج أحمد باي ، على سبيل المثال) لم يبد أي استعداد للقتال ... ألم يتم التضحية بالجزائر كشرط لتجنب "رجل أوروبا المريض" التفكّك الوشيك ؟ في كل الأحوال ، رئيس هيئة الأركان فرّ من ميدان المعركة .

---

<sup>47</sup> المصدر السابق ، ص 112.

تعيين قائد الجيوش ودفاع البلد لا يحتمل الارتجال، إن المهمة مقدسة، لا يتم الإعداد لها في عجلة أو في الفوضى أو الخوف، وأهم من ذلك من طرف رجال يبحثون عن الشهرة واشباع حاجاتهم المؤقتة.

في عام 1830، تجتاح 103 سفينة حربية على متنها 37 ألف رجل، الجزائر العاصمة. ويكتب "لويس فيو"<sup>48</sup> يقول: «لم تعد هذه المدينة (الجزائر العاصمة)، التي يبدو أن شعيبها السعيد بناها من أجل مصائر هامة، سوى مستشفى وسجن حيث يسود الجوع والمرض.» كان "لويس فيو"، سكرتير بيغار، أحد الجنرالات المتخصصين في استراتيجية "الأرض المحروقة"، الذي نسي خلال وجوده في الجزائر، ومثله فعل الذين جاؤوا بعده، أن فعل القتل دون معارضة يعتبر جريمة.

لم ينخرط الجزائريون في المفاوضات التي جرت بين الداي ورؤساء أركان الحملة الفرنسية. كانوا وحدهم في مواجهة قدرهم، كان عليهم الاعتماد على أنفسهم، عندما اتضحت الأكاذيب التي كان يغذّيها الجنرال كلوزيل، مثل سابقه المارشال بورمون، لتفضح الوجه القبيح للاستعمار.

«يا سكان مملكة الجزائر يجرؤ على تطمينهم الجنرال كلوزيل من خلال هذا الخطاب المضلّل، إن أقوى ملوك فرنسا، لويس فليب الأول، سلموني قيادة الجيش الذي يحتل هذه المملكة وحكومة المقاطعات التي تتبعها. إن نية الملك الفرنسي هي ضيمان، وللأبد، سعادة الشعوب التي جنبتها أسلحتنا

---

<sup>48</sup> M. Ferro, *Le Livre noir du colonialisme*, éd. Robert Laffont, Paris 2003.

نير الإذلال من خلال نشر العدالة والقوانين، وحماية كل الطيبين من الأشرار مهما كانت انتهاياتهم. لقد ساهم خبئاء في انتشار الأصوات التي تهاجم فرنسا وتهتم بها بتفضيل غير عادل لفئة معينة من السكان، لا تصفوا إلى تلك التلميحات الخادعة، أعد الجميع بالأمن والحماية ولكن أنتظر منكم الثقة التامة والدعم الذي يمكنني من إقرار النظام والسلم. يا سكان مملكة الجزائر، دينكم وتقاليديكم وعاداتكم، سيتم احترامها، سأستجيب لكل مطالبكم، وأتمنى أن يدفعني تصرفكم إلى ما لا يحمد عقباه في حال حاولتم إثارة الاضطرابات، إن داخل العاصمة أو خارجها. سبق وأن أمرت بمعاقبة نموذجية لبعض الرجال ومن راحوا ينشرون ادعاءات<sup>49</sup> لإثارة القلاقل عبر اتهامنا بمحاولة التخلص منكم نكاية في الظالمين الذين نجيناكم منهم. »

ميدانياً، استهل قائد الجيش الجنرال بيجو احتلال البلاد بنشر الخراب وسيكون السباق إلى المجازر الجماعية عن طريق الاختناق التي سحقت من الوجود عدد من القبائل الجزائرية المنتشرة عبر الوطن، ألهمت هذه المنهجية جرائم أخرى ضد الإنسانية في أماكن أخرى من العالم وراح تلامذة الجنرال يبدعون أخرى. يحكي الجنرال "فلو" لفكتور هوغو: « لم يكن نادراً، أن تشاهد الجنود خلال الغارات وهو يقذفون بالأطفال إلى رفقاتهم يستقبلونهم على رأس الحرية ». <sup>49</sup>

---

.O. Le Cour Grandmaison مذكور في كتاب : *Coloniser Exterminer* لصاحبه J. Frémcaux 2005 وفي كتاب *La France et l'Algérie en guerre* مؤلفه منشورات القصبة

في غرب البلاد، حصل الأمير عبد القادر على ثقة الشعب، فجمع جيشاً شعبياً وقرر مواجهة الزحف الاستعماري، وللقضاء على مقاومته دعم "طوكفيل" الإبادة الجماعية: «لم يُقضَ على قدرات عبد القادر إلا بعد أن تنقلب عليه القبائل المتحالفة معه إلى حد لا يطاق فتهجره... أعتقد أنه يجب استخدام كل وسائل تخيب ظن القبائل.» سيكون القمع الأعمى والترحيل والأحكام والإعدامات ومصادرة الممتلكات ومعارضة القبائل أساليب استراتيجية الهيمنة التي نفذها الاحتلال إلى غاية استقلال البلاد.

كتب أحد عقداء مونتنياك عام 1843 يقول: «يجب الاستيلاء على كل شيء وتدمير كل شيء دون اعتبار للسن أو الجنس: لا يجب للعشب أن ينمو حيث تطا أقدام الجيش الفرنسي... يجب القضاء على كل من لا يزحف أمام أقدامنا كالكلاب.» وإلى غاية 1962 لم ير ذلك الجيش، أبعد من قدميه طيلة وجوده في الجزائر.

يكتب "أليير كامو" في هذا الصدد: «كانت فترة التهدئة تلك ضمن المهمة "ذات طابع حضاري" ولكن مهما كان الهدف الذي ندافع عنه، ظلت تلك الحقبة مهينة لنا بسبب المجازر العشوائية المرتكبة في حق الأبراء.»

لجأت مصالح الإستعلام إلى تقسيم السكان الجزائريين والتسلل بينهم في كل زوايا الوطن وهكذا نقرأ في مقال لـ (ب. بوين) بالمجلة الإفريقية العدد 1956/97:

– تكليف مهمة إدارة الجزائريين إلى ما كان يسعى المكاتب العربية؟

– وضع القبائل أو فروعها، مهما كان موطن سكنها تحت "الإدارة الحصرية" للمكاتب العربية؟

- خصصت المكاتب العربية حصرياً للإستعلام :
- شيوخ القرى التي يقطنها السكان الأصليون يتبعون العاكم. فيما تبقى القبائل وفروعها ممن تعيش في الخيام خاضعة لتشريع الإدارة العسكرية.

تحوّل مكتب إدارة السكان الأصليين للجزائر في 1848 إلى مصلحة خاصة للإدارة المدنية للسكان الأصليين. شكلت المكتب الرابع للشؤون المدنية، يشير كاتب المقال.

قاد إنشاء فرق الحرس الريفي إلى كسر سلطة الشيوخ. ونقرأ في المقال : « يكفي الإشارة إلى التعليمية الأساسية : تحطيم الإطار القبائلي بهدف تسهيل عملية الاندماج<sup>50</sup> . »

كانت مهام المكاتب العربية تستجيب لهذا الانشغال « كُلف ضباطها بالبحث العملياتي والإستعلام السياسي وبالشرطة السياسية ومراقبة قادة القبائل. ساهموا بمعية رفقائهم بشكل مثالي في إنجاح حرب الانتداءات. » يشير "ج. فريمو" ويكتب "س. ر. أجرون" وهو يتحدث عن انتهاء العمليات : « تم التشديد على مراقبة السكان الجزائريين [...] وعزز الجنرالات هذه

<sup>50</sup> تأثرت سريعاً عملية تسيير ومراقبة السكان بنتائج تفكك المجتمع الجزائري فكانت العودة إلى التنظيم السائد خلال الفترة العثمانية بتعيين (القайд) الذي وضع في خدمة حاجة المكاتب العربية للإستعلام.

القيادات المحلية الواسعة، التي كانت تنوب في بعض الأحيان عن ضباطهم وتفف بالمرصاد للهيئات التقليدية القائمة<sup>51</sup>».

تمزقت بعض القبائل بفعل التلاعب بها وتحريضها على الاقتتال لأسباب تافهة، وأخرى وقفت في وجه انتفاضات مواطنها وقمعتها، كسر العقد والضغينة التناسق القبلي، لذلك كان سهلا على أعمدة جيش الاحتلال القضاء على القبائل المنتفضة، التي وجدت نفسها بلا دعم، وكذا القضاء<sup>52</sup> بشكل وحشي على قادتها الحكماء. يمكن لقراء كتاب "تاريخ الأغواط" لصاحبه "إمانجين" الملازم بأول فريق الرّماة الجزائريين، الذي وجد في مجازر السكان المحليين عملاً غاية في الخطورة، ويستطيع القارئ مع ذلك، استنتاج حجم المأساة الجزائرية.

درس الاحتلال كل القبائل الجزائرية وأحصى ممتلكاتهم العقارية وأماكن تطورها، سمحت هذه المعلومات بإعداد خارطة الانتشار البشري لدواعي استراتيجية التهدئة.

ظهرت إجراءات أخرى لمراقبة السكان الجزائريين عام 1879، فضلاً عن تعزيز مخطط الشرطة المكلف بعزل البلد: «تم اعتماد إجراءات مراقبة خاصة ضد المسلمين الأجانب المشكوك في كونهم مبعوثين جاؤوا لإيقاظ التزعة الإسلامية فضلاً عن تعليمات أعطيت للإداريين لمنع تنقل المشتبه

---

<sup>51</sup> Les Algériens musulmans et la France 1871-1919, éd. Bouchène, 2005, ص 130.

<sup>52</sup> E. Mangin, *Histoire de Laghouat*, éd. Adolphe Jourdan, 1895.

فيهم وسكان الحدود<sup>53</sup> » وهذا مواجهة أي عمل سياسي محتمل من شأنه التحرير على الفوضى داخل البلد.

أنتهت التسوية والتحاق بعض الوجهاء بالمحتل، استراتيجية مراقبة السكان الجزائريين الذين كان الاستعمار يفتّك منهم المعلومة خلال الاستنطاق إلى غاية الاستقلال. يكتب بيير فيدال-ناكي لاحقاً: « مارست الشرطة تحديداً التعذيب على الوطنيين قبل انفجار الحرب بكثير<sup>54</sup> . »

سمحت المراقبة الوثيقة والدائمة للسكان بإطالة عمر الاحتلال 132 سنة، رغم أنها لم تمنع الانتفاضات الدورية للقبائل. للتدليل على ما نقول سنورد تباعاً في الصفحات 101 و 102 النشاطات الاستعلامية والانقلابية التي قام بها سي عمر بن روش خلال إقامته عند الأمير عبد القادر، رمز المقاومة الجزائرية.

بدل الحاج أحمد باي، في شرق البلاد، بعدما دافع بشراسة عن قسنطينة التي سقطت يوم 13 أكتوبر عام 1837 كل جهوده مواجهة تقدم جيش الاحتلال. جال وصال في الناحية من أجل تجنيد القوى ومحاربة الفرنسيين واستمر في فعل ذلك إلى غاية 1848 قبل أن ينال المرض والخيبات من عزيمته.

---

<sup>53</sup> المرجع السابق، ص 231

<sup>54</sup> In *Le Livre noir du colonialisme*.

«لكل بلد قدر يجب أن يرضى به، بمعرف أن وجوده نفسه، ينولف على معركة واحدة مما كانت حاسمة [...] هناك وقت نموت فيه ومع ذلك فان الرجل الذي يفرق نفسه لدبيه نزعة طبيعية للتعلق بأية قضية للنجاة، ومن الطبيعي أخلاقياً أن يستخدم شعب آخر وسانله من أجل الخلاص عندما يدفع إلى الهاوية»<sup>55</sup>. » يقول المؤلف.

روح النضجية لدى الجزائريين لاسترجاع استقلالهم دفعت العقيد «نباسات» للقول عام 1865: «وجدنا وسنجد أنفسنا ولأمد طويل أمام شعب يتحمل بمثابة احتلالنا ويبحث بكل الوسائل وفي كل المناسبات عن التحرر منا»<sup>56</sup>. كانت الانتفاضات عديدة ولكنها ظلت غير حاسمة، ومحصورة في مناطق النفوذ المحيطة بالقبائل، انكمشت في كثير من الأحيان لكي لا تتجاوز مراعي هؤلاء.

ادركت مكاتب الاستعلان الاستعمارية الشعور الوطني للسكان الجزائريين ورغبتهم في تعميم الانتفاضات المسلحة على مستوى البلد. في الفصل المتعلق بانتفاضة العمري عام 1876 ببسكرة، ينقل "ش. د. أجرون" في التمهيس: «كانت الناس في دائرة اقوٰ و بمجرد شعورهم أنهم غير مراقبين يسترسلون في الحديث عن الثورة التي ستقتضي على المسيحيين

<sup>55</sup> كارل فان كلوزيت، المصدر السابق، ص 556.

<sup>56</sup> المصدر السابق، ص 3.

خلال شهرين، وكانت قبائل في منطقة سطيف على استعداد للمشاركة في تلك الثورة إذا لم يتم تحديد مكان الحركة<sup>57</sup>.».

سُمع نعياب هيئات مديرية وطنية للتجنيد والتنسيق بين حركات التمرد التي شهدتها القبائل الجزائرية للجيش الفرنسي المحتل بالاحتفاظ بـتعداد قواته وقدرته على التعبئة في أي وقت يريده.

### نشأة مصالح الاستعلام الجزائرية

تواصلت الانتفاضات من أجل استقلال البلاد وسط برك الدم ولم تتوقف إلا مع مطلع القرن العشرين، وتحديداً عام 1916، عندما انتظم الجزائريون حول الأحزاب السياسية وراحوا يدعون المحتل "المتحضر" إلى الحوار.

بعد الحرب العالمية الثانية وبعد مشاركة الجزائريين بالسلاح في تحرير فرنسا، التي تنكرت لوعودها بمنح الاستقلال للجزائر، ترجمته مجازر 8 ماي 1945، تفلن رجال "حزب الشعب الجزائري"، بلا شك ضحايا ثقافة الأجداد التي تقدس العهد، للخداع فالزموا خيار الطريق الثوري. بالفعل قررت اللجنة المركزية للحزب في 15 فيفري 1947، تأسيس المنظمة الخاصة<sup>58</sup> (OS) التي أوكلت لها مهمة تحضير الثورة لتحرير البلاد: «طلب

---

<sup>57</sup> المصدر السابق، ص 3.

<sup>58</sup> تأسست المنظمة الخاصة (OS) في 15 فيفري 1947 عقب المؤتمر الثاني لحزب الشعب الجزائري. وكانت تحصي في صفوفها قرابة 2000 عضو. كانت تدور حول هيئة أركان

المكتب السياسي من "لجنة الأربع" (الدكتور لامين وبوقادوم وبلوزداد وأنا) الاجتماع وتقديم اقتراحات بشأن هيكلة الجهاز شبه العسكري [...] في نهاية أكتوبر، دفن المكتب السياسي اقتراحاتنا» يكتب حسين آيت أحمد<sup>59</sup>.

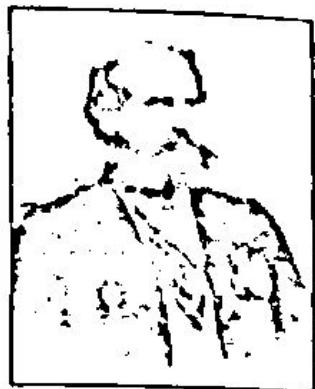
---

عامة والتنسيق بين مسؤولي المناطق والعضوية والشؤون العملياتية. تضمن الهيكل التنظيمي للمنظمة: المصالح العامة والاستعلامات والاتصالات والمتغيرات والخدمات اللوجستية والتسلیح. في الفترة ما بين 1948 و 1954، افتتح مسؤولو (لوس) كميات هامة من السلاح من غدامس بليبيا، سبتم استعمالها في الأورام عشية اندلاع حرب التحرير.

<sup>59</sup> H. A. Ahmed, *L'esprit d'indépendance*, éd. Barzakh, 2002, 122.

## ٦٩ من يكون سي عمر بن روش

إئمه الحقيقي "ليون روش" ولد في غرونوبل، وهو ابن مستوطن أقام بنواحي الجزائر العاصمة. نجح عام 1837، بعدما انتحل صفة مسلم، للتلسل إلى الأمير عبد القادر. يُعرف في مذكراته أنه اعتاد أن يدون في دفتر كل ليلة كل ما شاهده خلال اليوم.



صال وجال في البلد وتمكن من إعداد وثائق وفيرة حول الوضع داخل الجزائر زمن الاحتلال (مثلاً يشير كاتب المقال). نجح في الفرار بعد خرق معاهدات (تاافنة) ودخول الأمير في حرب ضد المحتل ليتحقق في نوفمبر 1839 بالخطوط الفرنسية. كان ملحقاً بـهيئة أركان دوق أرليانز ثم ملحقاً لدى الجنرال شرام وبعدها مترجماً رئيسياً لدى الجنرال بيجو، الذي عين حاكماً عاماً للجزائر.

كان روش يراسل من نوفمبر 1837 إلى نهاية أكتوبر 1839 فنصل فرنسا بمعسكر، النقيب دوماس، الذي صرَّح: «كان يعتَدَ تقارير للجيش انطلاقاً من مراقبته ويُسجَّل القبائل قوتها وقادتها...» في عام 1841 كلفه بيجو بمهمة التقرب إلى الزمالات بهدف تأليفهم على قائد المقاومة الأمير عبد القادر ويقترح عليهم:

<sup>60</sup> يستند هذا المختصر على دراسة نقدية أعدَّها "مارسيل إمريت" (أسطورة ليون روش) الصادرة في المجلة الإفريقية العدد 91/1947. ولم يمنع هذا النقد، الذي يعيد النظر في هذه الأسطورة من وصف روش بـ"بطل الحقبات الأولى للجزائر الفرنسية".

أن التيجاني سيكون خادم فرنسا، وسيعين باسمها حاكما للجنوب وسيتعاون معها لكسر شوكة الأمير عبد القادر؛ وستدعمه بالسلاح والذخيرة وسيتنقل إلى معسكر رفقة قواته لأخذها وسيجلب معه 500 إلى 600 حصان وعدد كبير من الجمال.

اقتراح بيجار في ديسمبر 1862 مترجمه ليون روش لتقىد وسام جوقة الشرف، ويصبح سفيرا مفوضا.

في ظل هذه المنظمة الخاصة، التي منها بُرِزَ نجم رجل المغابرات الجزائري المستقبلية العقيد عبد الحفيظ بوصوف، تمرس في السرية أبناء الحرية، الذين بعدما ناضلوا دون كلل في حزبهم، صاروا مقتنعين لأنّ أن تحرير البلاد لن يتحقق إلاّ عن طريق السلاح. صُفِّم هؤلاء في العام نفسه قواعد الحركة المسلحة المهيكلة على المستوى الوطني حيث ظهرت المناطق الستة العملياتية التي ستتحول في وقت قريب إلى ولايات تاريخية.

قدم حسين آيت أحمد في ديسمبر 1948، في التقرير-البرنامج أمام اللجنة المركزية الموسعة (حزب الشعب الجزائري / حركة انتصار الحريات الديمقراطية)، القارئ الناقد لـ "ك. ف. كلوسيوتز" و"ب. ليدل هارت"، وبالتالي خطط عمل المنظمة والحزب التي سيتم بموجها تحضير اندلاع الثورة الشعبية ويكتب قائلاً: «لو نستعرض ببرودة التاريخ العسكري المعاصر، لن نعثر على وضع مماثل تتفاوت فيه القدرات إن من الناحية السياسية والاقتصادية والبشرية أو العسكرية... مهما يكن، ستعطينا الثورة الشعبية مقومات النجاح، أولاً بفضل القوة الأخلاقية لقضية عادلة، ثم... كون الجزائر بلدنا<sup>61</sup>.»

إدراكا منه بالفارق في علاقات القوة على مسرح العمليات، حيث الانتصار لن يكون إلا تكتيكيا، دعى الزعيم التاريخي في تقريره، في محاولة

---

<sup>61</sup> قرار آيت أحمد، رئيس المنظمة الخاصة، عضو المكتب السياسي لحزب الشعب الجزائري، في اللجنة المركزية الموسعة. في :

*Archives de la Révolution algérienne*, éd. Jeune Afrique, 1981.

لتعويض بل لقلب هذه الموازين، إلى فتح جبهة دبلوماسية يكون النصر فيها استراتيجية. أوصى آيت أحمد قبل الخوض في تفاصيل طرق وأساليب بلوغ الهدف الاستراتيجي قائلاً: «إنه هجوم سيعامي تم التحضير له بعناية ودقة تماماً مثل عملية عسكرية سيطلقها الحزب في مرتفعتات حرب التحرير مستقبلاً... أهل الجبال يستهجنون الأعمال المتهورة، وسيشكرون أولئك الذين يقولون لهم: لا وجود للإمام المهدي. إن المعجزة الوحيدة تتأتى من إرادتكم وقوتكم، من قدرتكم على التعامل والتنظيم.»

في الفصل المتعلق بحرب التحرير، يؤكد الاستراتيجي الشاب آيت أحمد، الذي لم يكن يتجاوز سن الـ 26 آنذاك: «عندما نقول حرب شعبية نحن نقصد حرب الأنصار التي يقودها الطلائعيون المنظمون عسكرياً من الجماهير المجندة سياسياً والمؤطرة جيداً [...] إن الحرب الشعبية هي الأساس الجوهرى للمقاومة الحقيقة، الأسلوب الطبيعي للبقاء في المعركة أطول وقت ممكن، أي إعياء العدو.»

رغم اختراق عناصر من مديرية مراقبة الإقليم (DST)<sup>62</sup> الأحزاب السياسية الجزائرية، لم يتم الكشف عن المنظمة السرية إلا بعد حادثة توقيف عام 1950 أحد أعضائها، بلحاج عبد القادر، ما سمح لمصالح الاستعلام الفرنسية من التفككالجزئي للمنظمة. وكان يجب انتظار مجئ

---

<sup>62</sup>شيخ سعيد زهيري، مدير نشر الأسبوعية "المغرب العربي"، كان عميل لدى العقيد شوان في كتاب: *L'esprit d'indépendance, op. cit.* . ص 108.

أطفال نوفمبر، الذين، بعدما رفضوا وضعها غدت الحياة فيه مرأة والأمل ممنوع والموت خلاص، أعلناوا بياناً أول نوفمبر 1954.

### حرب التحرير

في الواقع، وتبعاً للعمل السياسي السري، تجاوز الشعور بالانتماء الوطني الانقسامات القبلية والجهوية، لبت الجزائر نداء أول نوفمبر كعتممة تاريخية. وكتب بشأن ذلك "م. ف. كريفيلد": «بدأ انفجار العنف، خلافاً لما يمكن اعتقاده، تمثّلها ساماً للحياة، وفي الوقت نفسه احتفالاً بهذه الأخيرة<sup>63</sup>».

خضعت المناطق العسكرية لقيادة أعضاء "مجموعة 22" الذين فجرّوا الثورة. مدعومون برفاقهم في المخلمة السرية، هُبَّلَ القادة أول مرة خيار المناطق المستقلة، تناجماً مع مبادئ الحروب الشعبية. يكتب "ك. ف. كلوسويتز" عن الحرب الشعبية يقول: «هي كما الشيء الضبابي أو السائل، لا يجب عليها التكثّف في أي مكان في جسم صلب. [...] أول جهود النهوض الشعبي. وهي ضعيفة، دللت بالعدو إلى أن يرسل كتائب قليلة الحجم والعدد خشية تقسيم قواته زيادة. إن الاحتكاك بهذه المفارز إلى انتشار حريق العرب أكثر فأكثر<sup>64</sup>».

---

<sup>63</sup> M. V. Creveld, *La Transformation de la guerre*, ed. du Rocher, 1998, ص 188.

<sup>64</sup> المرجع السابق، ص 554.

تميز نشاط الاستعلام الفرنسى بعمليات الاختراق والتضليل مثل تلك قام بها جهاز الـ(DGER) المسئول الأسبق لـ(DGER) جاك سوستيل، فضلاً عن البحث والتحيال إطارات جيش وحزب جهة التحرير (N/11.N/81) بناء على تعليمات المنظمة المسمّاة "اليد الحمراء" التي تتبع الفرع العملياتي لـ(DGER).

واجه قياديوا الثورة، كل حسب ظروفه، هجمات المصالح، مثل تلك التي سندكرا لها، عبر حملات التحسين والتغيير المتزايد يوماً بعد آخر وسط السكان، واستغلال حالات التحول في الظروف وفي إطارات العدو أحياناً أو المشاركة في عمليات عسكرية.

وتوضح عملية الاختراق المسمّاة "الصفقة الكبرى" التي خطط لها الحاكم العام جاك سوستيل، وكان الهدف منها القضاء على جيش التحرير الوطني وإحباط الحركة المسلحة، مثلما يتحدث عنها المجاهد "سي محمد صالح الصديق" في قصته "عملية الطائر الأزرق"، توضح ليس فقط تجنّد السكان حول زعمائه لكن القدرة على الاستجابة الردعية لقيادة حزب جهة التحرير.

في الواقع، تمثلت العملية في توظيف جزائريين في بلاد القبائل ليتم تنظيمهم في مجموعات تتراوح ما بين 5 إلى 20 عنصراً على شاكلة مجموعات جيش التحرير قبل أن يخترقوا صفوفها «لقد كلف المدعو "ت.أ." لتنفيذ المهمة في فيفري 1955. أول اتصال له كان مع صديقه أحمد الزايد»، وأمام خطورة التهديد الذي بلغه، اتصل بمسؤول محلي للثورة "عزرون محمد" الذي كشف عن المشروع للعقيد "كريم بلقاسم" قائد

الولاية الثالثة. بعد مشاورات مع الضباط يقرر كريم الإطاحة بالعملية لصالح الثورة.

تم تسليم قوائم المتطوعين المزعومة دوريا لـ "ت. أ." عن طريق صديقه أحمد الزايد، باعتبارها تلك المنتظرة من قبل سوستيل وخدمته. وفي الواقع كانت تلك القوائم ل المجاهدين اختارتهم القيادة العسكرية للولاية، ممن سيتولون تحت هذا الغطاء، تصفية المتعاونين مع المحتل بلا قلق، وتزويد الرفقاء بالسلاح والذخيرة المتحصل عليها من الجيش الفرنسي الواثق من دعم القوة الموازية. تواصلت عملية التطهير (القضاء على الخونة) إلى حين نفذ أعضاء المنظمة أحد الخونة وأخبروا كعادتهم الضابط الفرنسي ليضيف إلى قائمته المرعبة تصفية المجاهد المزعوم الذي تعرف عليه في عين المكان، وقد كان من أخلص معاونيه.

تصدى "عبان رمضان" لواحدة من المناورات الهدافة إلى عزل الثورة يقوم بها الحاكم العام جاك سوستيل شهر جوان 1955 وحذر من مغبة الخضوع للمستعمر على خلفية مشروعه لتشكيل قوة سياسية معتدلة تجمع مختلف الحركات الوطنية (المركزيون والمصالحون والعلماء) لخوض حوار آخر مع المحتل مذكرا بمبادئ بيان أول نوفمبر.

أطلقت مصالح الاستعلام الفرنسية حملة تضليلية لتقويض أركان الحركة العسكرية بتركيز كل جهودها العسكرية على منطقة الأوراس. وفي محاولة منه تخفيض الضغط الممارس من قبل الجيش الفرنسي على وحدات جيش التحرير المقاتلة في الولاية الأولى، قرر زغوت يوسف في 20 أوت 1955 مbagتة العدو في ثكناته عبر إعداد لواحدة من أكثر هجمات

جيش التحرير الوطني جرأة وهو في شهوره الأولى من عمر ولادته، لم يتفطن لها العدو: «أظهرت هجمات 20 أوت 1955 للشعب قوة جبهة التحرير الوطني، كما عكس النشاط الدؤوب لعبان رمضان في العاصمة ضعف فرنسا» يكتب الجنرال «هـ جاكين<sup>65</sup>» مسؤول المكتب رقم 2 لهيئة الأركان الفرنسية بالجزائر العاصمة.

أطلقت مصالح الاستعلام الفرنسية في محاولة لاستدراك ذلك الفشل حملة قمع وحشية ضد السكان العزل: «بلغ القمع الفرنسي ضد الشعب الجزائري ذروة الدموية غداة هجمات 20 أوت<sup>66</sup>». «

وصل الجزائريون التائرون أو المشككون في مآلات الثورة إلى القناعة التالية: إن فكرة الجمهورية الجزائرية الملحدة بفرنسا تجاوزها الزمن. جمع عبان رمضان حول جبهة التحرير أعضاء الجمعية الجزائرية ويطلب منهم إعداد بيان مذو. تطرق التقرير الإعلامي الشهري حول نشاط المسلمين في مقاطعة قسنطينة الصادر عن مصالح الاستعلام الفرنسية لبيان رئيس الجمعية عبد القادر سايح، الذي يعبر عن هذه القطيعة: «إن الأحداث المأساوية الحالية تشهد على فشل سياسة الاتriad. وفي الوقت الذي يعرف التراب الجزائري معركة بلا هواة وتتلاذى حقيقة المجموعة الفرنكوا- مسلمة، لا يمكنني أن أصدق فعالية مهمتي ولا البقاء في منصبي<sup>67</sup>.»

<sup>65</sup> H. Jacquin, *La Guerre secrète*, éd. Olivier Orban, 1977.

<sup>66</sup> G. Meynier, *Histoire intérieure du FLN*, éd. Casbah, 2003, ص 179.

<sup>67</sup> المصدر السابق.

أسس "العربي بن مهيدى" قائد الولاية الرابعة، رفقة مساعدته "عبد الحفيظ بوصوف" غرب البلاد، مصلحة حيوية للاتصالات، لضمان الربط على كل المستويات وتحضير ثورة الأمواج. سيكون على ثلبيجي مهندس هذه المصلحة العصبة والحساسة مدعوم بالمدعو "سي موسى أبو الفتح" و"لغواطي" قبل أن يباشر تكوين المشقرين ومشغل الراديو. لقد استخلص "نابليون بونابرت" من خلال كل حروبه المتعددة التالي : « كل سر فن الحرب يكمن في القدرة على أن تكون سيدا في مجال الاتصالات<sup>68</sup> ». \*

تحصل "مسعود زقار" المدعو "رشيد كازا" على أولى التجهيزات من القاعدة الأمريكية "نواصر" بالمغرب. تفطن العقيد "مصطففي بن بولعيد" قائد الولاية الأولى، المختص في الاتصالات، لقوة هذا السلاح، لكنه استشهد خلال تجربته جهاز راديو مفخخ.

في 8 أوت 1956، ولدت مدرسة الاتصالات وهي تتتوفر على دعم بشري ونوعي معتبر. وفي الواقع سمح النداء الذي وجهته جهة التحرير إلى الطلبة بإدماج هذه النخبة في جيش التحرير وقبل أن تثري الأخيرة من بين العديد من المصالح تلك المتعلقة بالاتصالات. في شهر ديسمبر من السنة نفسها، دشن البث الإذاعي حرب الأمواج.

« تمدد التمرد، ينبئ الجنرال جاكين، لا يعود فقط لرداة الوسائل المدنية والعسكرية التي تم اعتمادها بهدف الحد من انتشاره، بل قلة

<sup>68</sup> مذكور من طرف "ب. ليدل هارت" في كتابه : *Histoire mondiale de la stratégie*, éd. Plon, ص 214.

الاستعلام هو من جعل جهود فرقـة لم تكن تخطـن أهدافـها عديـمة الفـعالية» مع أن كل مصالـح الإـستـعلام الفـرنـسـية كانت آنـذاـك مـزـروـعة في الجزائـر :

- كانت مصالـح الـربط (الاتـصالـات)ـشـمال إـفـريـقـية (SNLA)، المـلحـقة بـديـوانـالـحاـكمـالـعامـفيـالـجزـائرـوـالـمسـيـرةـمـنـقـبـلـالـعقـيدـشـوـئـينـ، توـقـرـ للـحاـكمـمـعـلـومـاتـمـركـزةـحـولـالـسيـاسـيـةـإـسـلـامـيـةـوـحـالـةـرـأـيـالـعام<sup>69</sup>.
- كانـالـحاـكمـالـعامـفـضـلاـعـنـالـمـعـلـومـاتـتـصـلـهـمـنـ(SNLA)ـوـ(PRG)ـالـجزـائرـالـعـاصـمـةـ، يـسـتـفـيدـمـنـالـمـعـلـومـاتـالـوارـدـةـمـنـمـكـتبـ(SDECE)ـالمـزـروـعـفـيـالـعـاصـمـةـالـجزـائرـ.

كـانـمـديـريـةـمـراـقبـةـإـقـلـيمـ(DST)ـالـتـيـتـبـعـوـزـارـةـالـداـخـلـيـةـ، تـخـضـعـلـرـقـابـتـهـالـمـقـاطـعـاتـالـجزـائرـيـةـالـثـلـاثـةـ.

كـانـمـكـتبـرـقـمـ2ـبـقـيـادـةـالـناـحـيـةـالـعـسـكـرـيـةـالـعاـشـرـةـبـالـجزـائرـالـعـاصـمـةـمـكـلـفـبـتـوـفـيرـالـمـعـلـومـةـلـوزـارـةـالـدـفـاعـ.

حدـرـعـبدـالـحـفـيـظـبـوـصـوفـ، فـيـمـحاـوـلـةـمـنـهـتـجـنـبـأـيـمـفـاجـأـةـقـدـتـكـونـمـدـمـرـةـلـوـحـدـاتـهـالـمـقـاتـلـةـعـلـىـوـجـهـالـتـحـدـيدـ: «ـمـنـغـيرـمـقـبـولـأـنـيـتـحـرـكـالـجـيـشـالـفـرـنـسـيـفـوـقـمـيـدـاـنـيـدـوـنـعـلـمـيـ»ـيـنـقـلـ«ـأـ.ـحـسـانـيـ».ـجـعـلـبـوـصـوفـمـنـسـلاحـإـسـتـعلامـالـدـرـعـالـواـقـيـضـدـكـلـهـجـوـمـمـفـاجـأـةـوـحـجـرـالـزاـوـيـةـفـيـكـلـ

---

<sup>69</sup> O. Forcade, S. Laurent, *Secrets d'Etat*, éd. Armand Colin, 2005, ص 129.

تخطيط للعمليات. في الفاتح جانفي، صار مركز التنصت الراديو كهربائي عملياً في الولاية الرابعة، وكان إنجازاً في ذلك الزمان ممكناً من اعتراض وقراءة رسائل جيش الاحتلال الإذاعية، كمصدر للاستعلام لا يقدر بثمن في تلك الحقبة من الحرب. تم لاحقاً بناء مركز للتنصت على الحدود الشرقية في فيفري 1958. ألحقت أقسام الشفرة فيما بعد بـ(DVCR).

رغم فعاليتها، أصرّت إطارات مصلحة الاتصالات على افتتاح جهاز إرسال واستقبال عالي الجودة (ANGRC9) من أجل عصرنة شبكة جيش التحرير الوطني، لكن هذا الجهاز الجوهرة، كان حكراً على أعضاء حلف الأطلسي، سيتولى مهمة الحصول على الجهاز المهم وتجاوز العقبات الضابط الهداف "عبد القادر شنغرية" الذي تمكّن بفضل أحد معارفه في ألمانيا وسلطة المال وأمر بالشراء من السلاح الملكي المغربي، من افتتاح الصفقة من ضابط أمريكي مسؤول هذه الأجهزة، وشحن بلا مشاكل تذكر 50 جهاز باتجاه طنجة عبر برشلونة شهر ماي 1957 قبل تحويلها إلى وجهتها النهائية.

نهاية العام نفسه، أبلغ الجنرال "سالان"، ربما لتجنب توبیخ رؤسائه مثلما حدث لمصالح الاستعلام الفرنسية في فيتنام: «إن عصابة الفلاقة تحولت إلى تنظيم مدعّم بشكل جيد بالأسلحة الآلية والمدافع الرشاشة وقذائف المورتر ووسائل قيادة غاية في الأهمية بكل ما تعنيه هذه الكلمة من معنى».<sup>70</sup>

---

<sup>70</sup> جاك فريمو، المصدر السابق، ص 127.

أعاد جيش الاحتلال، خلال العام 1956، تنظيم وتدعم المسلح الرهيب المتمثل في الإستعلام، بلا شك على خلفية توجهات القيادة وتحليل الوضع الذي صار يفلت من بين أيديهم يوما بعد آخر. بموازاة، ومن أجل ضمان بعض التحالفات وتركيز الجهود العسكرية على الجزائر، تخلى فرنسا بداية هذه السنة عن بعض الأعباء الاستعمارية، وكل فرقها المراقبة في تونس والمغرب وفي ألمانيا التحقت بالجزائر. اشتتدت الحرب.

ستكتمل مهمة تنظيم وتنسيق الكفاح المسلح نفسه تحت قيادة وفطنة العربي بن مهيدى وعبان رمضان، وستكون هذه العام عام آخر الترتيبات لنشر القدرات تمهدًا للمعركة الحاسمة.

صوتت الجمعية الوطنية الفرنسية في 12 مارس 1956 على "القوى الخاصة" التي تمنح سلطة حقيقة في مجال الشرطة والأمن للحاكم العام الجديد في الجزائر "لاكوسن".

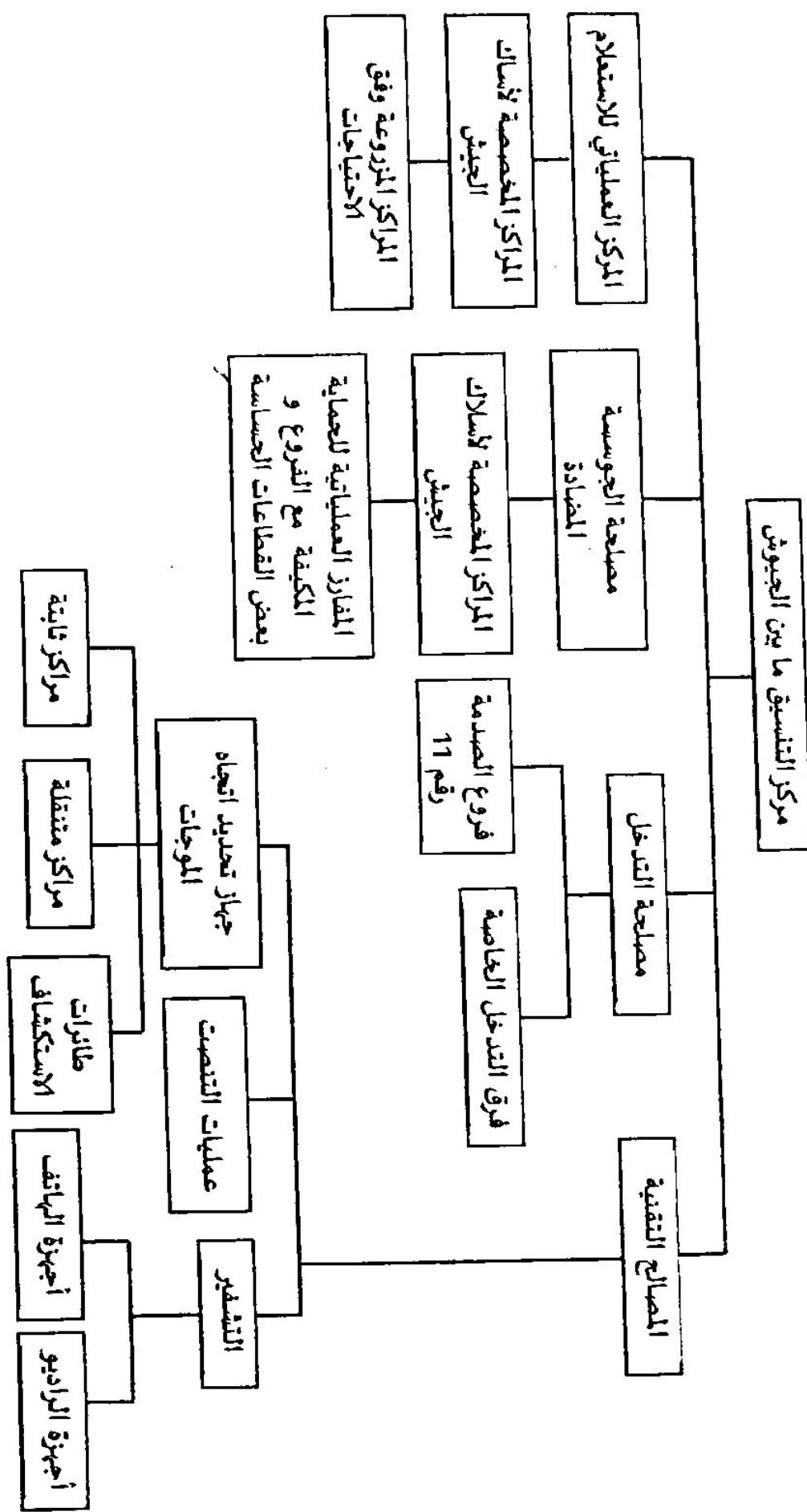
دعي الجنرال "سالان" وهو من قدماء المحاربين في الفيتنام «المقتنع بأولوية الإستعلام في الحرب على السيف» مثلما قال عنه الجنرال "جاكين" لتعزيز القوات كقائد أعلى، فبدل جهدا معتبرا في تنظيم مركز التنسيق ما بين الجيوش (CCI) الذي جمع كل المصالح العسكرية الخاصة فضلا عن نشاطه الموازي مع بقية مصالح الشرطة والدرك. سيكون الأخير هو من ينشئ المنظمة العسكرية الخاصة (OAS).

لم يتحسن أداء وفعالية مصلحة الإستعلام العمليات كفاية منذ صارت تحت إمرة مركز التنسيق ما بين الجيوش (CCI). إن الإستعلام عمل طويل الأمد لا يتلاءم مع الارتجال: «نصبنا مصلحة للجوسسة المضادة بتوزيع

مفاوضات عملية للحماية على التراب الجزائري (DOP) مهمتها إحباط عمل المنظمات السرية المناوئة» يضيف الجنرال جاكين دون أن يذكر مصلحة الاستعلام العملياتي (SRO) التي تم تنصيبها العام 1956 المبين في الهيكل التنظيمي أدناه. وبتأسيس ومركزة مصلحة الاستعلام العملياتي (SRO) والمفارز العملياتية للحماية (DOP) أنهى مركز التنسيق ما بين الجيوش (CCI) تنظيم الاستعلام البشري الموجود ميدانيا سلفا.

بالموازاة، تدعم الاستطلاع الجوي بإنشاء العام 1956 ثلاث مجموعات جوية تكتيكية (GATAC) بكل من قسنطينة ووهران والجزائر ومركزين للقيادة الجوية المديرة (PCAD) في بشار والأغواط. كلف هذا الجهاز بتحديد وتأكيد المعلومة والقيام ببحوث منهجية في المناطق التي يحتمل فيها تواجد وحدات جيش التحرير وكذا محاور العبور.

تجاوز الاستعلام ذو الطابع الأخطبوطي الإطار العسكري البحث وصار بوليسيا في بعثه عن المنظمات السرية، فكان غالبية الشعب الجزائري هدفه، لكن تبين أن اختراق منظمة جبهة التحرير صعب جدا، فتحولت الأنظار إلى الجمعيات الدينية والصوفية وطلب من الجنرال "ب. ج. أندري" من أكاديمية العلوم الاستعمارية العام 1956 تقديم اقتراحات لتحسين السكان بهدف الاحتلال.



في أكتوبر 1956، باشر "موريس لاصاب"، محافظ شرطة سابق تحت حكم فيشي، قبل ترقيته divisionnaire في الجزائر، اتصالات مع السجين عبد القادر بلحاج المدعو "كوبيس" الذي انتقد خلال توقيفه العام 1950 مسؤول المنظمة الخاصة. كان هدف الشرطي الفرنسي مثلما يحكى "روجيه فالينغو" و"باسكا كروب"<sup>72</sup> إقناع "كوبيس" بتنظيم معقل مضاد بمنطقة "دوبيري" (عين الدفل) تحت أعين مديرية مراقبة الإقليم. ظاهريا ستكون ما تسمى "القوة ك" (Force K) ضد فرنسا رسميا، لكنها في الخفاء ستكون قوة مدعومة فرنسيا تحارب جهة التحرير. تولى قيادة "القوة ك"، التي تضم مجرمين ومنحرفين ينتحلون صفة مقاتلين في (الأفلان) عميلان في صالح خاصة الفرنسية، النقيبين "كونيل" و"هانتيك". كان مصير "كوبيس" التصفية بعدما لفظه الشعب وعزله في المعقل أقرب رجاله، وبعض من هؤلاء التحق بصفوف جيش التحرير ومعهم السلاح والأمتعة.

لم تكن حالة "كوبيس" فريدة، فـ "بلونيس" خدم الاستعمار في نفس الظروف، لكنه وبسبب بعض نزعاته الاستقلالية يتعرض للتصفية عام 1958 من قبل من كانوا يتلاعبون به ومنحوه رتبة جنرال. تم حلّ كتيبته وتوزيع رجالاته على وحدات الكوموندو في الجيش الفرنسي.

وتعتبر قضية "لا بلويت" (Bleuite) واحدة من عمليات التضليل الأكثر إجراماً لمصالح الاستعلام الفرنسية، بدأت مع وصول فتاة تدعى "روزا" إلى الجزائر، تلتحق فيما بعد بصفوف جيش التحرير بالولاية الثالثة، لكن

72 راجع .*Le Livre noir du colonialisme*

سلوكها المريب يثير شكوك النقيب "احسن محيوز" الذي قام باعتقالها قبل أن تعرف خلال استجوابها أنها كانت من طرف النقيب "ليجي" بالاتصال ببعض ضباط جيش التحرير، ويذكر "أ. الحسني": «أعطي إنذار لكل المناطق والناواحى التابعة للولاية الثالثة لتوقيف كل العناصر التي جاءت من الجزائر ابتداء من شهر جانفي 1958 وتحويلهم إلى أكفادو لغرض التحقيق<sup>73</sup>، إنها مؤامرة "الزرقية".

يكتب "جودي عتومي" وهو ضابط سابق في جيش التحرير في شهاداته: «خيّم الخوف على الولاية الثالثة، رعب "لابلويت" عشعش هناك واستمر عدة أشهر، تلاشتى الخوف عندما نددا القائدان "عبد الرحمن ميرة" و"محند أول حاج" في شهر مارس 1959 بالتعذيب.» في الوثائق التي وجدت فوق جثة العقيد عميمروش مكتوب عليها: «من بين 542 شخصاً تمت محاكمته، 54 أطلق سراحهم و152 حكم عليهم بالإعدام. غالبية الـ 336 الباقون لقوا مصرعهم تحت التعذيب من بينهم 30 ضابطاً.»

ومهما كانت الحصيلة، نجحت العملية التي أديرت باحترافية في زرع البلبلة وسط صفوف المقاتلين مدة من الزمن. عدة عمليات تضليلية تم القيام بها أعقبت الاعتقالات وحملات الاستغلال وتحويل مسبيلين صاروا يقومون بمهام ساعي البريد.

لم تكن مختلف الردود، من بينها تلك المذكورة آنفاً، محاولات ارتجالية بل كانت عمليات مدروسة ومخطط لها من طرف رجال أفنوا حياتهم في

---

<sup>73</sup>A. A. El Hassani, *Mémoire de combat*, éd. Dar El Oumma, 1998.

العمل السري داخل المنظمة الخاصة، حيث الانشغال بالوقاية وثقافة السرية واحترام التقسيم (*cloisonnement*) هي مبادئ مطلقة.

من جهتهم، وعلى مستوى جيش التحرير الوطني، اجتمع قادة الثورة، المدربون على مصاعب مختلف أشكال النضال، في مؤتمر الصومام 20 أوت 1956 لوضع، ضمن نظرة شاملة، أسس الخطوة التي ستضع البلاد على طريق الاستقلال. ونذكر من بين قرارات المؤتمر :

- تأسيس الهيئة الوطنية للقيادة المسماة "المجلس الوطني للثورة الجزائرية" (CNRA) وانتخاب من داخلها مجلس التنسيق والتنفيذ (CCE).
- هيكلة المصالح على مستوى الولايات.

أوكلت مهمة تسيير الولاية لضابط برتبة عقيد إلى جانب ثلاثة ضباط مساعدين برتبة رائد: الأول للعمل السياسي والثاني للقيادة العسكرية والثالث لفرع الاستعلام والاتصالات. بعدها تم تنظيم بقية القطاعات بنفس الطريقة التي ذكرناها آنفا.

كان مسؤول المركز يسهر على نقل الرجال والبريد والأمور اللوجستية وعادة ما كانت العملية تتم ليلاً ومشياً على الأقدام. وبفضل المعلومات التي كانت تصل المسؤول عن طريق عناصر الربط والحراس كان الأخير يشرف على الأمن ويراقب أخيراً نقل أفراد جيش التحرير بعد التحقق من رخص المرور.

سيخوض الجزائريون الكفاح لا في شكل انتفاضات متفرقة بل في إطار حرب تعلنها دولة قائمة لذاتها فررت طرد المحتل.

تولى الفرع السياسي ونظيره الاستعلامي، مع ما يتسمان من طبيعة تمددية، تأثير السكان ومواجهة النشاط العدائي للمصالح الفرنسية الخاصة. لاحظ الجنرال "إلي" رئيس هيئة الأركان الفرنسية عزيمة السكان فكتب يقول: «بدأ التخريب غداة تنصيب هيئة سياسية وإدارية، كانت تجمع الضريبة وتزود الجبال بالمؤونة وتمارس الدعاية في المدن الكبرى كما في القرى والدواوير... التنظيم الذي ميز الهيئة رغم طابعها الخفي، جعلها أكثر حزم وخفة من إدارتنا.»

يعتبر "مارتينفان كريفيلد": «إن الحرب، على غرار أي لعبة، تتميز بالتفاعلية، أي فارق يتوقف قبل كل شيء على تحركات الخصم، بغض النظر طالت أم قصرت، إن القدرة على التأقلم هي من تجعل المشاركين فيها ي Shiرون بعضهم البعض [...] المنتصر هو من يفقه القواعد ويضبط لعبه على النتائج<sup>74</sup>.» وهو ما يؤكد تاریخ 5 جولیہ 1962.

مع قدوم الحكومة المؤقتة العام 1958 رفع الإستعلام والاتصالات إلى مصاف وزارة. وسيكون النشاط الإستعلامي ملزما على التسلل إلى السلطة الفرنسية بما يسمح للحكومة الجزائرية لقيادة هجوم عام على دبلوماسية هذه القوة الاستعمارية. تضمنت وزارة الاتصالات العامة والمواصلات

---

<sup>74</sup> M. V. Creveld, *La Transformation de la guerre*, éd. du Rocher, 1998, ص 12.

(MLGC) التي كان يقودها العقيد عبد الحليم بوسوف، المدعو مبروك، أساساً، مركز الاتصالات العامة والإستعلام (KAC) المنكرون من: - فرع العمل والدعاية (SAP) مهمته اعتراض النشاط الدعائي للعدو

الصادر من المكتب الخامس :

- الفرع العسكري العام (SMC) المكلف بمتابعة النشاطات العسكرية لل العدو واستراتيجية احتلال الأراضي :

- فرع الإعلام والنشاطات السياسية (SIAP) المكلفة بتحليل تعلور الوضع السياسي عند العدو من خلال التوثيق المفتوح والتقارير التي تحمل من مصادر أخرى :

- فرع الإستعلام المضاد (SCR) المكلف بتحديد ورصد أسماء المتعاونين مع العدو من السكان الأصليين وكشف شبكات المصالح الخاصة الفرنسية. أنشأ جيش التحرير الوطني لاحتياجاته العامة مدرستين لتكوين الإطارات : الأولى في وجدة بالمغرب، ومنها تخرج من بين أهم إطاراتها العقيد "قاصدي مریاح" من سيفيبي بعد الاستقلال مدير أمن العسكري (DSM)، أما الثانية فبمدينة الكاف بتونس.

شكل التزود بوسائل الاتصال والسلاح التحدي الذي واجهه كل من الـ (MLGC) و (MARG) وستحتاج متطلبات الثورة الجوهرية إلى إدارة الكفاح على عدة جبهات :

- مواجهة الـ DGSE التي أطلقت حملة مطاردة ضد إطارات حزب جبهة التحرير بغرض التصفية والبحث عن مزوديهم بالسلاح إما لحملهم على التراجع أو العمل لصالحها؛

- مواجهة عقبات ما بعد وضع خطى شال وموريس التي عرقلت حركة مرور السلاح والأشخاص؛

- مواجهة البحرية الفرنسية المكلفة باعتراض ومراقبة الباحرات التي تحمل المعدات المطلوبة.

وظفت المخابرات الجزائرية كل عبقريتها للقيام بهذه المهام المحفوفة بالمخاطر في أوروبا وعبر حدود الجزائر، بعض المهام حالفها الحظ وأخرى فشلت.

يكتب "ج. مينيه"<sup>75</sup> يقول: «تجلىت فعالية التزود بالسلاح إلى حين الانتهاء من السدود المكثرة (خطوط شال وموريس) في ربيع 1956 قدر المكتب الفرنسي رقم 2 حجم السلاح الجديد الذي كانت تتزود به معاقل المجاهدين شهريا بـ 1300» في تقرير صادر في 12 فيفري 1958 يضيف الكاتب حديث عن مصادر تموين لم تتوقف، كانت تستفيد منها القاعدة العملياتية بتونس ومنها إلى معاقل الثورة... كان الجهد اللوجستيكي كبيرا.

شهد البث الإذاعي الجزائري، وكان عملياً منذ 1956 في الولاية الخامسة، تنظيمًا محكمًا سنة 1958 تحت رعاية الـ (MLGC). واعتبر

---

<sup>75</sup> المرجع السابق، ص 477

المكتب الفرنسي رقم 2 أن هذه «الإذاعة تحوز على تنظيم تقني عالي الجودة».<sup>76</sup>

من الطرف الفرنسي، راحت كل المصالح الخاصة تتجدّد لكسر زخم الثورة، ونحصي يقول "جاك فريمو": «أربعة أنواع من ضباط الاستعلام: ضابط الاستعلام في الكتب رقم 2، ضابط الاستعلام بمصلحة العمل (service action)، ضابط العمل البسيكولوجي التابع للمكتب الخامس وضابط الفروع الإدارية المختصة (SAS)، ينضاف إلى هؤلاء فرق مصالح الدرك والـ(DST) والشرطة القضائية والـ RG79».<sup>77</sup>

---

<sup>76</sup> المصدر نفسه، ص 488.

<sup>77</sup> المصدر نفسه، ص 171.

## من يكون "عبد الحفيظ بوصوف"؟

هو أحد أبناء الجزائر البررة، ممن تعددت الموت من أجل سيادة الشعب الجزائري. هو من أوائل المناضلين ممن عُرِفوا كقراء جيدين لكتابات الثورية. ولد بوصوف عام 1926 بمدينة ميلة، حيث زاول دراسته الابتدائية. بعد حصوله على شهادة التعليم المتوسط بقسنطينة انضم إلى حزب الشعب / حركة انتصار الحريات الديمقراطية وعمره لا يتجاوز 16 سنة. أصبح بوصوف بعد خمس سنوات عضوا فاعلا في المنظمة السرية (OS) بقسنطينة. في جويلية 1954، حضر اجتماع القادة الـ 22 ممن قادوا البلاد على خط الاستقلال.



غداة اندلاع ثورة التحرير في الفاتح من نوفمبر أصبح عبد الحفيظ بوصوف في العام نفسه نائب العربي بن مهيدى مسؤول المنطقة الخامسة آنذاك. ينجح بوصوف بعد مؤتمر الصومام، وقد أصبح عقيدا فقائدا للولاية الخامسة، وهو من وضع نظام للتنصت وتشفيه الربط الإذاعي واتصالات العدو في وقت وجيز مثلما تنقل شهادات رفاق السلاح.

تقلد عبد الحفيظ بوصوف بالتالي عضويتي لجنة التنفيذ والتنسيق (CCE) واللجنة الدائمة للثورة (CPR) ووزارة الاتصالات العامة والمواصلات (MLGC) ثم وزارة التسليح والاتصالات العامة (MALG).

شارك عبد الحفيظ بوصوف المعروف باسم "سي مبروك" وهو الرجل الحصيف، الذي يقدر ويحترم الشباب المتعلّم، في وضع شبكة للاتصالات

والاستعلام بالولاية الخامسة امتدت إلى ولايات أخرى. إنما جهاز الاستعلام والاتصال وبادر إلى تكوين الإطارات في هذه المجالات. ونظرًا لصعوبة إيصال السلاح إلى وجهاته أنشأ بوصوف مصانع للسلاح في المغرب وتولى تنظيم شبكة لنقل الذخائر من دول صديقة.

يكتب علي شريف دروقة في موضوع بعنوان: "بوصوف يخرج من الظل"<sup>78</sup>: «دعا بوصوف في جانفي 1960 العقيد لحلفي، وكان في زيارة إلى القاهرة، ليقول له: «يا لطفي، إن الفرنسيين قاموا بثورة عام 1789 لم يتوقفوا عن استغلالها إلى اليوم. نحن قمنا بثورة كبيرة أيضا، وإذاءها لم نكن في المستوى، لأنها سرعان ما غادرتنا وتركتنا في واد.»

يقول الكاتب معلقا: «يعطى هذا الكلام فكرة عن طبيعة تفكير بوصوف وقيمه ودقته وتنبؤاته حول مستقبل الجزائر» قبل أن يضيف أن بوصوف كأى شخص، لم يكن معصوما من الأخطاء، لعل أبرزها، الشك العميق، لقد كتب في جوان 1956 على أعمدة المجاهد: «ولد جيش التحرير الوطني في نفس اليوم الذي ولدت فيه جبهة التحرير وثورة الفاتح نوفمبر. وبينما يترجم الأفلان أهداف الثورة للشعب الجزائري، يظل جيش التحرير وسيبقى الأداة التكميلية الضرورية. إن كلاهما مرتبط بالآخر، وكلاهما يستقى قوته من نير الاستعمار الفرنسي ومن إرادة الأمة الجزائرية في التحرر ومن إفلاس الأحزاب السياسية الجزائرية، وأخيرا، من التعتن الأعمى والتفكير الرجعي لمصالي.»

نجح جيش التحرير في كسب المعركة، بفضل توجهات وحكمة جبهة

<sup>78</sup> <http://www.djazairess.com>

التحرير، لسان حال أمة الشهداء، كما نجح في كسب معركة الاستقلال والوحدة والتحرر الوطني.

توفي عبد الحفيظ بوصوف، الملقب بـ "أبو مصالح الاستعلام الجزائرية" بأزمة قلبية في 31 ديسمبر 1980 في شقته بباريس وبحضور زوجته.

وظف الـ (SDECE) بتونس، إطارا ساميا بوزارة التسلیح، قدم معلومات عملیاتیة حول بواخر نقل الأسلحة الموجهة لوحدات جيش التحریر<sup>79</sup>. تعرضت عدة بواخر للمراقبة البحرية (SURMAR). تمکن العميل من الإفلات من مصالح الاستعلام الجزائری والالتحاق بالقاعدة العسكرية الفرنسیة بمدینة بنزرت.

في تونس دوما، تمکن الـ SDECE، من توقيع الخطوط الهاتفیة للرئاسة في الفخ، وهي المستعملة آنذاك للاتصال مع الحكومة المؤقتة، وهذا بهدف التنصت. اكتشفت إطارات الـ DVCR تعد في الاتصالات قامت به الشبكة الفرنسیة المسماة "ماجنتا" (Magenta)، أخبر هؤلاء الشرطة التونسیة فقامت بتفكيکها.

أنشأ "جال سوستیل" العام 1956، داخل البلد، الفروع الإدارية الخاصة (SAS)، وریثة المكاتب العربية. كلفت هذه الفروع رسميًا بمساعدة السكان لمواجهة مصاعبهم اليومیة، وكانت مكاتب حقيقة لمصالح الاستعلام وزّعت على مجلمل البلديات مثل سابقتها، وبالتنسيق مع المكتب رقم 2 والـ (دس آمن تي) حاولت هذه الفروع التسلل داخل الخلايا القاعدية للأفلان.

قوة أخرى ستظهر العام نفسه وكذلك شكل آخر من الحرب غير متوقع، هو الإرهاب الحضري. ففي 10 أوت، انفجرت قنبلة بشارع "تاب" (Thèbes) بالعاصمة الجزائر أودت بحياة العشرات من بينهم أطفال. قاد الوضع إلى

---

<sup>79</sup> Lahreche Brahim, *La Lance et le bouclier*, 1999.

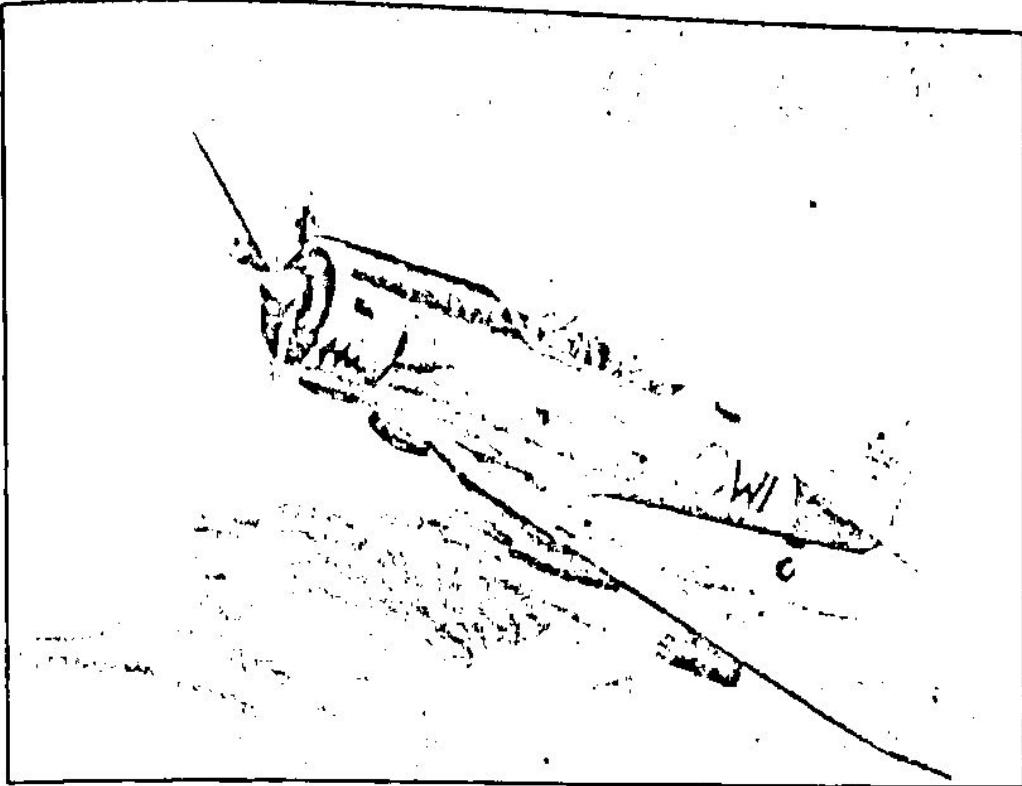
ظهور "منظمة المقاومة من أجل الجزائر فرنسية" (ORAF). رد فعل الشباب العاصي كان سريعا جدا.

بالموازاة مع الانتشار المخطط له والمنظم بشكل جيد لمصالح الاستعلام، راح الجيش الفرنسي، بعدما رُحل الجزائريين في بعض مناطق البلاد باتجاه المحتشدات<sup>80</sup> المحاطة بالأسلاك الشائكة، يغلق الحدود الشرقية والغربية بواسطة خطوط موريس وشال. خضع الساحل الجزائري لرقابة البحرية بينما كان الطيران يقوم بطلعات استكشافية وقبلة القرى عقابا لسكانها في غالب الأحيان. على مستوى الأرض، تعرض التراب الجزائري لعمليات تمسيطية كبرى أطلقت عليها تسميات عدّة مثل شال وجوميل والحجر الثمين والكوروا...

سجلت مصلحة العمليات، وكانت تزودها المصالح التقنية بالمعلومات، نجاحات بالأخص مع التنظيم الممنهج لقوات الكموندوس المحمولة جوا. اهتمت المصالح الخاصة بكل صغيرة وكبيرة لإخماد الانتفاضة الشعبية. عمليات خاصة وأخرى سرية حلّت محل التحليل. صار القمع ممارسة مفضّلة.

---

<sup>80</sup> حسب "ج. فريمو" كانوا يتحدثون عن عالم المحتشدات.



<sup>81</sup> تي 6. طائرة حربية استخدمت خلال حرب الجزائر

واجه الاستعلام العسكري الكفاح الحضري في الجزائر العاصمة باعتماد التعذيب الممنهج والاختطافات الاعتباطية، وفي هذا الصدد يكتب النقيب راسين<sup>82</sup> : «كان التعذيب المآل السوداوي الذي اهتدت إليه مصالح إستعلام للتغطية على عدم فعاليتنا العسكرية. إنه ثمن ضعفنا». حركت الابتزازات التي قامت بها المصالح الخاصة الوازع الديني للجتوال ماسو،

---

<sup>81</sup> كان الجزائريون يسمون الطائرة "تي 6" المزودة بأدوات فوتografية بـ "الطائرة الصفراء" وكانت تكلف بمهمات استطلاعية إلى غاية 1959 قبل أن يتم استبدالها بـ "تي 28" أو "الفنك". رؤية هذه الطائرة في السماء كان إعلاناً للحريق والدم في المداشر والقرى.

<sup>82</sup> In *La France et l'Algérie en guerre, op. cit.*, 236.

الذى كتب في محاولة لتحرير ضميره عبر شراء المغفرة يقول : «إن تصريحاتنا تجاه السكان الجزائريين كانت مناقضة لمبادئ المسيحية» شعور الجنرال بالندم ظل بلا صدى.

انحرفت مصالح الـ DOP وغرقت في منطق المجازر الجماعية: «ضاعفت الـ DOP من الإعدامات ومن أعمال التعذيب الواسعة النطاق. غطّت السلطات العسكرية العليا على فعل التعذيب وتنكرت له العديد من السلطات السياسية.» يؤكد "أ. فوركاد" و "من. لوران"<sup>83</sup>.

تأقلم جيش التحرير الوطني مع القيود الجديدة عبر تعديل تشكيلااته، وتزويد بعض وحداته بالسلاح الثقيل لمزيد من التحرك.

في شهر سبتمبر 1958 وبحضور الجنرال "إلي" رئيس هيئة أركان الدفاع الوطني، أقرَّ رئيس الدولة الفرنسية الجنرال ديغول، بقسوة وربما بمبرارة الهزيمة المعلنة فيقول: «نردد دائماً أنَّ الوضع العسكري يتحسن. لن نخرج سالمين أبداً. كان يجب العثور على وسيلة للقضاء على الثورة. إن غزو الجزائر جرى بفرق أقل عدداً»<sup>84</sup>.

قبالة هذا الوضع الصعب الذي يخضع له جيش التحرير الوطني، ومن أجل تنسيق أفضل وفصل لا لبس فيه، قررَ الـ CNRA في ديسمبر 1956 الجمع بين وزارة التسليح والتموين العام (MARG) و MLGC في إطار

---

<sup>83</sup> المصدر السابق، ص 131.

<sup>84</sup> المصدر نفسه، ص 7.

وزارة جديدة، هي وزارة التسليح والامصالات العامة (MAG) التي أوكلت مهمة تسييرها للعقيد عبد الحفيظ بوصوف المقتنع بأن «سر النجاح هو المسر». تمت هبة الـ (المالغ) في ست مديريات<sup>85</sup> :

- مديرية التوثيق والبحث (DDR) :
- مديرية اليقظة والاستعلام المضاد (DVCR) :
- مديرية الرمط (DL) :
- مديرية اللوجستيك شرق (DLE) :
- مديرية اللوجستيك غرب (DLO) :
- مديرية الإرسال الوطني (DTN).

أصبحت الأقسام :

- SMG ← تصبح مصلحة الشؤون العسكرية (DAM)
- SIAP ← تصبح مصلحة الشؤون السياسية (DAP)

تم تعزيز المصلحتين بمصلحة ثالثة للشؤون التقنية (DAT)، وتم توزيعها عبر التراب الوطني وفي بعض الدول العربية (المغرب وتونس وليبيا ومصر) وحتى في فرنسا رغم تجند مصالحها بحثاً عن عناصر جهة التحرير الوطني. أوكلت مهمة التنسيق بين هذه المصالح لـ DCCO غرب البلاد و DCCE في الشرق (مديرية المراقبة والتنسيق بين مصالح إستعلام المالغ).

---

<sup>85</sup> S. Seddar, *Ondes de choc*, éd. ANEP, 3.

ستتولى هذه المصالح باستغلال كل المعلومات التي تصلها من مراكز التصنّف وتقارير الولايات والوحدات الحدودية والصحافة المكتوبة ومصادر أخرى مستترة. في هذا الصدد يكتب "جلبير مينير" قائلاً: «لم يغفر فتحي الديب، مسؤول مصالح الاستعلام المصرية المكلف أيضاً بالعلاقات مع المغرب، الذي وجد في بوصوف الأستاذ في المجال البوليسي، اختراق مصالحه<sup>86</sup>.».

تم تنظيم مركز الاستغلال الوطني (CEN) الذي تم زرعه في ليبيا، المسماً "مركز ديدوش" حول ثلات مصالح:

- الاستعلام، الذي يضم مصالح الشؤون العسكرية والسياسية والتقنية؛
- الاستعلام المضاد؛
- الشفرة؛
- الإرسال.

أوكلت للمركز مهمة ضمان متابعة وتحليل الوضع، بالأخص في الجزائر وفرنسا وفي الدول العربية. تدعم الاستعلام الجزائري بفضل شبكات الأنصار وبعض المثقفين الملتزمين.

مع مرور الوقت، تمكن المركز من نسج شبكاته حتى داخل مكتب رئيس الجمهورية الفرنسية الجنرال ديغول، بل نجح أيضاً في الحصول على

---

<sup>86</sup> المصدر السابق، ص 578

خريطة هيئة الأركان<sup>87</sup> (50 000/1) بفضل عناصره المتسللة داخل وزارة الدفاع الفرنسية.

سوف يكون عمل متعافي الراديو أكثر فعالية وسيسمح بفك رموز رسائل العدو ولو بشكل جزئي، وأحيانا تحديد أهداف العمليات المخططة لها من قبل الجيش الاستعماري. إن إعادة التنظيم، الأكثر عدائية، إن أمكن وصفها بذلك، تترجم الأهمية المتزايدة لدور للإستعلام.

يتذكر "محمد مقامي" الضابط في صفوف (المالغ) فيكتب يقول: «نجحت المصالح الخاصة الجزائرية خلال فترة الحرب في التسلل إلى الكي دوري والإدارات المركزية والبعثة العامة للحكومة وحتى الناحية العسكرية العاشرة بالجزائر العاصمة، سمح ذلك للحكومة المؤقتة بالتصدي للنشاط الدبلوماسي الفرنسي بسهولة».<sup>88</sup>

صارت اللجنة التي نصيّبها الرئيس الفرنسي ديغول على مستوى ديوانه بلا أسرار بالنسبة للمخابرات الجزائرية. كان العميل الموظف من قبل الأخيرة، وهو عضو في اللجنة المذكورة، يسلم للضابط الذي يتعامل معه تقريرا حول أعمال كل دورة، وبهذا الشكل تسلم عبد الحفيظ بوصوف مسبقا الملف الخاص باستراتيجية المفاوضات الفرنسية، قبل أن يحوّله إلى وزير الشؤون الخارجية بالحكومة المؤقتة سعد دحلب، عضو وفد جهة

---

<sup>87</sup> B. Lahreche, *L'Epée et le bouclier*, 1999.

<sup>88</sup> M. Lamkami, *Les Hommes de l'ombre*, SNED, 2004.

التحرير في المفاوضات مع الحكومة الفرنسية. كانت خطابات الرئيس الفرنسي تصل الحكومة الجزائرية المؤقتة قبل بئها.

لم تكن جهة التحرير الوطني الرافضة لكل تنازل والعازمة على مواصلة الكفاح حتى تحرير الشارع كامل البلاد، المحاور الذي كانت ترغب فيه فرنسا، الباحثة آنذاك عن مخرج إيجابي. عدة حيل تم طبخها بالإليزي لإبعاد الأقلان. راح المحتل، بعد فشل "سلم الشجعان" العام 1960، وهو فنك الجبود من الحرب، ينظم "قوة ثلاثة" من أجل "طريق ثالث نحو السلم" استبعدت من مساره الحكومة المؤقتة. خرج الجزائريون إلى الشارع لإعلان رفضهم أي مفاوضات تقصي حكومتهم المؤقتة. انتهت هذه المظاهرات مثل سابقتها بحمامات من الدم. كانت النتيجة مبهرة، وتعاليق بعض المراقبين الفرنسيين أثنت عليها:

- إن الطريقة التي أدارت بها جهة التحرير الحرب تشكل نموذجاً يتحدى به بل إنجازاً رائعاً.<sup>89</sup>

- بالنسبة لـ "أ. أرون" فيقول: «شكل انتهاء الحرب بين المنظمة الجزائرية للتحرير وفرنسا نصراً تاماً للجزائريين، طالما حقق هؤلاء هدفهم السياسي المنشود». <sup>90</sup>

---

<sup>89</sup> المصدر السابق.

<sup>90</sup> المصدر نفسه، ص 159.

«حنفت جهة التحرير الوطني منذ سبع سنوات بحلوله» يكتب «الآن بيرفيت» : «يظل غير قابل للتمثيل، مملكته ليست من هذا العالم [...] على العقيد لاشيرو» مراجعة كتابه حول الحرب الانقلابية، يضيف بيرفيت. إن الحرب الهند الصينية أظهرت أن آخر درجة في مسار الحرب هو تمثل الخصم في شكل دولة مجهرية، لكن حرب الجزائر أظهرت أن الحرب الثورية في نهاية المطاف غير قابلة للتمثيل<sup>91</sup>. وهو ما عبر عنه الجزائريون من خلال بطل واحد هو الشعب.

### «تذكر الرجل، العصفور فان»

فروخ فروخزاد.

بقيت كل الأساليب التي تم تنفيذها على أرض الواقع (تزوير الانتخابات، قضية كوبيس، بلونيس، سلم الشجعان، القوة الثالثة) مجرد محاولات محفوفة بالمخاطر وفرص ظرفية للبقاء على الوضع على حاله سبق للتاريخ أن دانها.

نبع تكريس القمع والترهيب كنمط للتفاوض من سياسة إجرامية تتم في أحسن الحالات عن قصر نظر. لم تتمكن قوى الأمن وحدها معالجة كل أوجه المشكل. إن السيطرة العسكرية في الحرب لا تعني التوجه نحو السلم. لقد أخطأ مصالح الاستعلام الفرنسية النظر، عندما سقطت في دوامة العنف في محاولة لدرء المخرج الحتمي. لا شك أن حلقة الاستخبارات تم

---

<sup>91</sup> المصدر السابق، ص 327

كسرها أو تعطلت. لقد عانت مختلف استراتيجيات الدولة الفرنسية من غياب التنسيق بل الثقة، وربما كانت في حاجة لأخلاقيات منهأة هؤلاء لاستباق ردود الفعل قصده الحفاظ على المكاسب. كانت النشاطات الإجرامية للمنظمة العسكرية السرية (OAS) و (ORAF) مخالفه لخطاب SAS ودعوات أخرى للاندماج. باءت كل تلك النشاطات بالفشل وقادت إلى تقسيم المجتمع الفرنسي حول حرب الجزائر بل إلى سقوط أربع حكومات جمهورية (الرابعة).

بلغت الأزمات ذروتها مع انقلاب أبريل 1961 الذي دبرته «حفنة من الجنرالات المتقاعدين [...] كانت لا ترى العالم إلا من خلال هذينها<sup>92</sup>» وفي هذا الصدد يكتب "أ. فوركاد" و"س. لوران" يقولان<sup>93</sup>: «تحالف مع حفنة الجنرالات قطاع واسع من مسؤولي الاستعلام العسكري في الجزائر.»

كان مآل النظام الاستعماري الانهيار في النهاية بسبب حماقته نفسها: «إن امتداد الصراع يكون لصالح من يحافظ على تماسكه الاجتماعي... ومحكوم على المعسكر المنك الاستسلام فور ما تظهر على تناسقه الاجتماعي مؤشرات التصدع» يقول "مارتين فان كريفلد".

عكف رجال (المالغ) بعد الاستقلال على إعادة تنظيم المصالح الخاصة الجزائرية، لأقلمتها مع الوضع الجديد للبلد، الذي كان يملي تقوية الدولة

<sup>92</sup> بهذه الكلمات وصف الجنرال ديغول رئيس الجمهورية الفرنسية، الجنرالات الأربع: جوهو، سالان، زيلروشال، مهندسو محاولة الانقلاب.

<sup>93</sup> المصدر السابق، ص 132.

كأولوية. لقد تم جمع مختلف المصالح في إطار مديرية الأمن العسكري (DSM) التي سرعان ما تصبح المديرية المركزية للأمن العسكري بقيادة العقيد قاصدي مرياح، تتوزع مصالحها على الأمن الداخلي (الجوسسة المضادة) والأمن الخارجي وأمن الجيش والإستعلام العسكري ومصلحة الشفرة والمصالح الملحقة. كانت المديرية تحوز على مدرسة تابعة لوزارة الدفاع الوطني.

تحولت المديرية عام 1985 بعد إعادة هيكلتها إلى "البعثة العامة للوقاية والأمن" (DGPS) على رأسها الجنرال لكحل عياط. و خضعت البعثة إلى تغييرات تنظيمية وأصبحت تسمى "البعثة العامة للتوثيق والأمن" (DGDS).

وأقتناعا منه أن الاستثمارات لتحضير المستقبل واستباق التهديدات هي واحدة من مفاتيح مصداقية المصلحة، بالأخص في مجال تكوين الموظفين، دشن الجنرال "محمد بتشين" معهد الدراسات الأمنية يتخرج منه الطلبة بشهادة في الدراسات العليا المتخصصة، قبل أن يبادر في العام نفسه إلى إدخال الإعلام الآلي إلى المصلحة التي شهدت في عهده وثبة نوعية على مستوى المقاربة الأمنية، بعد فتح مكاتب أمنية في الخارج، صارت، في إطار التعاون، عنصرا كامل العضوية في الهيئات الدولية للإستعلام.

في عام 1990 حلّت مصلحة الإستعلام والأمن (DRS) محل "البعثة العامة للتوثيق والأمن" (DGDS). وواجهت المصلحة التي تتبع وزارة الدفاع الوطني (MDN) وعيّن على رأسها الجنرال مدين، المعروف باسم توفيق، ثلاث حركات مسلحة وهي في بدايتها: حركتان ذات نزعة استقلالية تنشطان

على حدودنا الجنوبية، الجزائر - مالي والجزائر - نيجر، وجب التعاطي مع تأثيرهما الآني والمستقبلبي، بمعنى نتائج انتشارهما المحتمل، وحركة داخلية عنيفة وانقلابية ممثلة في الحزب المحل "الجبهة الإسلامية للإنقاذ" (الفيس).

ومع ذلك، ورغم كثافة النشاط الإرهابي الذي كانت تعانيه البلاد وما فرضه من تجنيد وتنسيق للجهود لاجتثاث جذوره والقضاء على الغراب الذي كان يهدد أسس الجمهورية، فإن عزيمة عصرنة المصلحة والنهوض بمستوى تركيبتها البشرية لم يتم التفريط فيها.

سيكون الموظفون الجدد في المصلحة من الآن فصاعدا، من خريجي الجامعات، على اعتبار التكوين من الأمور الواجبة التي تقود إلى احتراف الإستعلام ونشاطات المصالح الخاصة، وسيكون بإمكان الطلبة، بعد تلقي المعلومات العامة والقاعدية، من الاستفادة من فترة تدريب متقدمة تفتح إمكانية الدراسة ما بعد التدرج.

وضعت سنوات الثمانينات مصالح الإستعلام الجزائرية على المحك التي وجدت نفسها في البداية أمام امتحان مطاردة الجماعة المسلحة التي كان يقودها بوعلي إلى غاية القضاء عليه في كمين.

في الفترة نفسها، وصل النظام الاقتصادي السائد آنذاك إلى آفاق مسدودة، ستعرّيه الأزمة الاقتصادية عام 1986 ويعترف بهشاشة الرئيس الشاذلي بن جديـد أمـام اللـجـنة المـركـزـية للـحزـب الوـحـيد، جـيـة التـحرـيرـ الوـطـنـيـ، ويـقترح إـصـلاحـاتـ لـكـنـ يـواـجـهـ مـعـارـضـةـ منـ لـدـنـ النـاطـقـ الرـسـميـ باسم وزارة الدفاع الوطني الذي قال : « إن الاشتراكية خيار ثوري لا يمكن بحال التراجع عنه ». كان الرئيس وحده في مواجهة مسؤولياته.

أطلق الشاذلي في 16 سبتمبر 1988 نداء إلى الشعب الجزائري يدعوه فيه إلى دعمه. في 5 أكتوبر 1988 تندلع انتفاضات في كل مدن الجزائر باستثناء قسنطينة وتستمر خمسة أيام سقطت خلالها 190 جزائرياً (رقم تخمنه تقرير سلم لرئيس الجمهورية الشاذلي بن جدي). رغم حالة التذبذب التي طبعت السلطة تم انتخاب الشاذلي لعهدة رئاسية ثالثة. منحت له النتائج الضوء الأخضر لوضع البلاد على طريق الإصلاحات، كان الوضع الدولي مواتاً: انهيار جدار برلين وإطلاق غورباتشوف البيريسترويكا والglasnost. كانت الجزائر على موعد مع التاريخ لكن دون حساب التيار الإسلامية وتحديداً الجبهة الإسلامية للإنقاذ الذي سيضع حداً لحلم الانفتاح الديمقراطي. «ليعلم الشعب أنها المرة الأخيرة التي ينتخب فيها [...] إن الانتخاب من صلاحيات المجلس الشوري (المجلس الاستشاري للفيس)» يصرّح راجح كبير أحد قادة الحزب المحل للتلفزيون الجزائري عشية أول انتخابات تشريعية حرة في تاريخ البلاد. وكان توسيع المجلس إلى كل الشعب الجزائري (استفتاء) يعدّ بدعة. من جانبه أيدّ علي بلحاج فكرة أن الديمقراطية كفر، فيما راح أنصار الحزب المتطرف يرفعون خلال مسيراتهم العمومية شعارات مثل «لا ميثاق، لا دستور...».

قاد الهجوم على ثكنة عسكرية جنوب شرق البلاد (مدينة قمار) وسرقة السلاح والقتل من طرف مجموعة إرهابية يقودها ملياني، ملازم سابق لبويعلي، إلى تعطيم الأفق. تسارعت الأحداث بشكل أدى إلى توقيف المسار الانتخابي التشريعي الذي جرت جولته الأولى في 26 ديسمبر 1991. دعّيت الأحزاب السياسية للبقاء على أهبة الاستعداد. وحده (الفيس) رفض الامتثال ودخل في صراع مع السلطة.

دعمت بعض القوى الغربية "الجماعات الإسلامية المسلحة" (الجيا) بينما راح أنماة محليون وأجانب يصدرون الفتاوى لصالح الإرهاب... تدرج الوضع شمال البلاد نحو النار والدم، فيما اهتز الجنوب على الحدود مع مالي والنيجر تحت وقع انتفاضات الطوارق. أعلن ملك المغرب من جهته بالجهة الغربية دعمه لـ (الجيا). صارت مراقبة الحدود والأماكن والسكان آنذاك رهانات جوهرية في هذه المعركة " التي سترسل الضحايا من الأبرياء إلى الجنة " مثلما كان يردّد أنماة الإجرام.

كان يجب انتظار إعداد ترسانة قانونية لمعالجة التململ قصد ترشيد عمل مصالح الأمن بحيث يظل في إطار القانون. انطلقت عمليات مكافحة الإرهاب وانتشرت مصالح الأمن واحتلت الميدان، فيما تم تكثيف شبكة الاستعلام بالتوازي مع توافر جهود القضاء على "الجيش الإسلامي للإنقاذ" (AIS).

«يعطل الحوار عملية ما، أو تهديد ما، أو فرصة ما، ويخلق أيضاً إمكانيات التصدع في جبهة العدو، هو يسمح بـ "تسخير المخاطر"<sup>94</sup>.» سمح الحوار والدعوات إلى التعقل وكذا الاختراق وإغراء بعض قيادات الإرهاب والكمائن من تطهير المدن وقمع (الجيا) في المناطق الأكثر عدائية. شوهدت التجاوزات وسوء معاملة المدنيين، في نهاية المطاف، صورة الإرهابيين لدى الشعب، فيما كان قانون الرحمة الذي بادر إليه الرئيس اليامين زروال بمثابة الضربة القاضية لهؤلاء. وكانت المشاركة الطوعية للعديد من

---

<sup>94</sup> Lady Manningham-Buller, *op. cit.*

المواطنين في جهود مكافحة الإرهاب ضمن صفوف "الحرس البلدي" و"مجموعات الدفاع الذاتي" التي انتشرت في كل مكان، حاسمة في جميع النواحي.

إذا كان الإرهابيون في بداية المعركة قادرين على الأذى بالشكل والمكان الذي يريدونه، فإن مرتكبي أي عمل إرهابي في المدن صاروا ابتداء من 1998 يُعتقلون في ظرف زمن يعادل أقل من ساعتين بعد وقوع الجريمة.

لا يمكن لأي مراجعة هادئة أن تغفل السؤال بشأن إعادة توجيه النظام السياسي الجزائري، هل حدث ذلك بإرادة الرئيس الشاذلي بن جديد وطاقمه أو بإرادة مجمل الهيئات التي شاركت في اتخاذ القرار منذ الاستقلال (جيش التحرير الوطني ومصالح الأمن وجبهة التحرير أو بعض الضفوطالخارجية<sup>95</sup>) عندما كان البلد يختنق تحت ثقل الديون. على أي حال، كانت النتائج المثيرة للجدل مأساوية وضلت تغذي الخوف من التغيير الذي استغلته السلطة بشكل شنيع. المعركة مستمرة إلى يومنا هذا، وكانت إلى غاية 1999 قد أودت بحياة ما يعادل 10 آلاف قتيل من المدنيين وأفراد الأمن والإرهابيين.

ومع ذلك، ورغم التجربة الهاامة لمصالح الإستعلام الجزائرية المتراكمة من حرب التحرير ومكافحة الإرهاب، هل يمكن القول أن الأخيرة تمكنت من التكيف مع التطورات السريعة والمرعبة للقرن الـ 21؟ هل يتلاءم تنظيمها

---

<sup>95</sup> خطاب الرئيس الفرنسي "ف. ميران" في 29/06/1990 بمدينة "بول" الفرنسية يوضح هذه النقطة.

مع متطلبات الانفتاح الذي يرغب فيه المجتمع؟ هل تستعد لهذا المستقبل المطبوع بـ "فرط المعلومات والاتصالات" الذي بدأ يغير العالم؟ إن كل هذه التحديات، تنضاف إليها استعجالية إعداد استراتيجية شاملة لمراقبة الحدود البرية (تنقل السلاح والإرهاب وكل أصناف المهرّبين) تستدعي تصوراً جديداً للأمن وفرض وسائل مناسبة. إن مواصلة الاستثمار في المناهج القديمة هو بمثابة خطأ جسيم في التقدير على الأقل، إن لم يكن شبيهاً بسياسة النعامة. لا يمكن لأمن البلد أن يكون حقيقياً إلا بمعالجة شاملة للاختلالات، تأخذ بعين الاعتبار إعادة تنظيم المساحات الحدودية.

ورغم أن الإرهاب اليوم، محل إدانة المجتمع الدولي، فإن تعاؤن سوى العالم في الحرب على الإرهاب، المتوقف على جمع المعلومات، لا يهدف، على ما يبدو، إلى اجتثاثه وإنما الإبقاء عليه، في مستوى ضعيف في الدول المستهدفة. إن القيود المفروضة على اقتناء التجهيزات ذات الصلة بالاستعلام والمراقبة الملائمة لطبيعة المكان وطبيعة التهديد تعزّز هذا الاعتقاد.

وأمام خطورة الوضع الأمني المحيط بها، لا خيار للدبلوماسية الجزائرية سوى مضاعفة الجهد للمساهمة في تحقيق استقرار الجوار. هل من الضروري الإشارة إلى أن الملاحظة المباشرة لجغرافيا الصراعات الإقليمية تبرز، ولأسباب واضحة، التوسع الممكن وتدخل مجالات المواجهة. من شأن حالة الميوعة المفرطة التي تطبع الحدود، وتثير أزمات وصراعات الجوار أن تجرّ البلاد نحو الإعصار. ولعل حادثة الاعتداء على الموقع الغازي لـ

"تيفنتورين" في جانفي 2013، إن لم تكن مدبرة من الخارج لضعف مصالح الاستعلام، فإنها تشرع المخاوف.

لا يمكن استهلال الفصل الخاص بحروب التحرير الكبرى التي ميزت القرن العشرين دون التطرق إلى فيتنام، حيث يجسد الأسطوري "هوشي منه" المثل أعلى للحرية حسب الاستراتيجيين العسكريين الفرنسيين. وكان يكفي في نظر هؤلاء التلاعب باختلاف الثقافات داخل المجتمع الفيتنامي لإحباط أي مقاومة للاحتلال العسكري والقضاء على إدارة "فييت منه" ومعه قتل كل رغبة في الاستقلال.

### الفيتنام

### الاحتلال العسكري الفرنسي

كشفت دراسة تناولت سكان الهند الصينية انقسامات اجتماعية لم تتأخر مصالح الاستعلام الفرنسية في استغلالها لتقوية احتلالها. وفي هذا الصدد يكتب العقيد غالبيني : «إن الضابط الذي ينجح في إعداد خريطة إثنوغرافية دقيقة إلى حد كاف تخص المنطقة التي يسيرها يكون قد أوشك على تحقيق خصوصيتها التامة له... كل مجموعة أي كانت طبيعتها، أشخاص أو عرق أو شعب أو قبيلة أو عائلة تمثل كمّا من المصالح المشتركة أو المتنازع عليها. فإذا كانت هناك تقاليد وعادات يستوجب احترامها، ثمة أحقاد

وتنافس وجوب كشفها واستغلالها لصالحنا، بوضع بعضها في مواجهة البعض الآخر<sup>96</sup>.»

كتب النقيب "بارولت" عام 1927 يقول: «ألا نرى أن الثنائية في الأعراق بين الحضارات، المختلفة عن بعضها البعض، هي أفضل ورقة رابحة لفرض السيطرة الفرنسية؟ حينئذ ستصبح "استراتيجية" التهدئة محددة: سيقود تفاصيل الانقسامات إلى دخول المجموعات العرقية في مواجهة بعضها البعض. لقد تم احتلال الفيتنام والكمبودج واللاوس بواسطة الإدارة مباشرة كما كان الحال في الجزائر. لقد تجاهلت مصالح الاستعلام أنه أمام العدوان المعمم، تتناغم الشعوب فيما بينها لتمجيد حروب التحرير.»

### طاردة هوشى منه

كان يستوجب الاستحواذ على الفيتنام، القضاء على زعماء الثورة الفيتنامية، حسب خبراء الجيش الفرنسي. بالنسبة للقيادة الفرنسية: «لا جدوى في حل دائم على المدى البعيد دون تحديد حكومة "هوشى منه". من هنا كانت الحاجة إلى إطلاق عمليات واسعة النطاق في "طونكين"<sup>97</sup> « حدّ الأمiral "تيري دارجنتيو" وهو يأمر بـ"ضرب الرأس" الهدف للجنرال "فالى"

---

<sup>96</sup> G-H. Soutou, J. Fremaux, O. Forcade, *L'Exploitation du renseignement*, Economica, 2001.

<sup>97</sup> المرجع السابق، ص 194.

قائد القوات البحرية التي أوفدت إلى الهند الصينية، والأخير وجه مصالح الاستعلام للبحث عن أهداف. سيتولى المهمة الجنرال "صلان"، الموجود على رأس القوات المشاركة في "طونيكين" عبر دراسة وتحضير العملية وفقا لتعليمات الجنرال "فاللي": «سنضع كل إمكانياتنا لمحاولة القبض على القائد "فييت منه" وإرباك صفوف القوات المحيطة به». كان ذلك خطأ في التقدير ستدفع فرنسا ثمنه غاليا في هزيمة "ديان بيان فو".

كان "هوشيه منه" (1890-1969) البطل الذي جسد المقاومة المسلحة. نشر عام 1919 بيان "مطالب شعب الأناميت" التي كانت تطالب باستقلال الفيتنام. في عام 1943 أصبح "الفييت منه" جيش التحرير الوطني بقيادة الجنرال "فو نغوين جياب". تدعم الجيش بمصلحة استعلام عسكرية الـ "كوان باو" فيما أوكل الأمان الداخلي لـ "تينه باو".

بعد ضمان نجاح "فييت منه"، لم تسر انتخابات جانفي 1946 في الاتجاه غير المعلن الذي كان يرغب فيه المحتل. في نوفمبر من العام نفسه، اختار الجيش الفرنسي التهديد. تجنّد الشعب الفيتنامي وراء "فييت منه" الذي رفع التحدي بواسطة الوسيلة التي فرضت عليه، الكفاح المسلح.

ميدانيا، وجد الجنرال "صلان" صعوبة في إخفاء مخاوفه، فيكتب في النراسة جول العمليات التي كانت يقودها: «إن الهدف المنشود، هو، بلا منازع، حشد السكان كوسيلة وحيدة للحصول على المعلومة، أساس الحرب المضادة والإرهاب المضاد، ثم توظيف السكان الأصليين». أيًّا كانت طبيعة المستعمر، يظل احتلال الأرض، بطبعه الحال، في صالح السكان الأصليين دائمًا. في هذا الصدد أدى المقدم "سوفانياك" باللحظة التالية:

«إذا كان الجيش لا يهم، فإن كل البلد بالمقابل محكوم بشبكة سياسية قوية مع أمن متعدد ومخلص للقضية<sup>98</sup>.» تفهت هذه الملاحظة استراتيجية قيادة الجيش الفرنسي وجعلتها عديمة الفعالية.

رغم جهودها المعتبرة في جمع وتحليل المعلومات، انتكست مصالح الاستعلام الفرنسية انتكاسة مأساوية. لقد اهتمت بالوقوف وراء الخراب الذي نتج عن المواجهات مع الجيش الفيتلاني، خصوصا خلال المعارك التي شاركت فيها الـ(RC4) في سبتمبر وأكتوبر 1951 على الطريق الاستعماري على الحدود مع الصين. ولعل من بين أهم الانتقادات التي وجهت لها فشلها في كشف التقدم النوعي والكمي للجيش الفيتلاني، الذي بدأ يحقق مكاسب في الميدان إلى غاية النصر المحقق في "ديان بيان فو" وضعت مفاوضات جنيف حدا للحرب في جويلية 1954 قبل أن ينسحب الجيش الفرنسي من الفيتل남 في 11 ماي 1955.

### الخلافة الأمريكية

رغم تحذيرات وكالة الاستخبارات المركزية بشأن إصرار الشعب الفيتلاني على الكفاح إلى غاية التحرير الكامل لبلدهم، قررت الولايات المتحدة الأمريكية خلافة فرنسا للقضاء على الشيوعية التي لم يتمكنوا من تهدیدها بقوة السلاح. في العام 1961، توافد على سايغون 1364 ضابطا

---

<sup>98</sup> Jacques Valette, *Les Grandes opérations au Tonkin en 1947*.

- كان الأمن والأمن العسكري يمثلان في تلك الفترة الجومسسة المضادة المنفذة.

مستشاراً بهدف دعم جيش جنوب الفيتنام في مواجهة "الفيليت منه". بدأت حرب الاستنزاف والمجازر.

كان التحرش من جهة والتفجيرات باستعمال الدبى 52 والنابالم والغازات السامة من جهة أخرى المشهد اليومي للفيتناميين، الذين قرروا عدم التنازل عن أي شبر من بلادهم في حرب غير متكافئة فاقت حدود التحمل. تجاوزت تضحيات المرأة الفيتنامية مستويات لم يشهد التاريخ مثيلاً لها من أجل القضية الوطنية، لم تتردد بعض الفيتناميات اللائي لم يتخلين عن البندقية، وواجهن كل المخاطر، في استخدام أجسادهن كسلاح بيولوجي، بعدهما كان يحقن أنفسهن بأمراض معدية تنتقل جنسياً، قوّضت الروح المعنوية للقوات الأمريكية.

أوهم الجنرال "جياب" عام 1967 أنه يحضر لهجوم كبير على القاعدة العسكرية الأمريكية "كمون سان" فراح يطلق عملية تضليلية في 20 جانفي 1968 ضد القاعدة دفعت بالقيادة الأمريكية إلى أن تسارع في إرسال تعزيزات إلى عين المكان، فما كان على "جياب" إلا الانتقال إلى المرحلة الثانية في خطته، فأرسل قواته إلى الشريط الساحلي، حيث تعرضت ثلاثة مدن من بينها سايغون إلى الهجوم. لقد استمرت المعارك الشرسة بين الطرفين شهرين كاملين انتهت بخضوع واشنطن للأمر الواقع وهو أن قوة السلاح لا يمكنها أبداً التغلب على إرادة الشعوب.

لا يمكن التسليم بأن تحضيرات عسكرية أشركت آلاف المقاتلين في عمليات مصيرية مثل "ديان بيان فو" و"فو" و"كمون سين"، تكون قد جرت في سرية تامة في غفلة عن مصالح أمن ومخابرات كلتا القوتين. قد يجعلنا

هذا، نعتقد، دون الإنناص من شجاعة الفيتนามيين، بتقدير غير صحيح للمعلومات وقعت فيه مصالح استعلام الطرفين، أو تعاطٍ ممنهج مع بيانات اعتمدت على خبرة طويلة مكتسبة أو الاكتفاء باستقراء الوضع بعيداً عن التحليل.

حاولت الولايات المتحدة الأمريكية أمام إصرار الـ "فييت منه" مواصلة المعركة إلى النصر، مخدوعة بتقدير مبالغ فيه لإمكانياتها العسكرية المتقدمة القادرة على الإيادة، وهي المدانة لدى الرأي العام الدولي، حاولت قبل ذلك الارتباط مع الفيتنام، "فتنة" الصراع عبر عصرنة جيش الجنوب المصطف إلى جانبهم، وهؤلاء ركزوا جبودهم على الـ "فييت منه" من خلال عمليات جمعت ما بين القصف المهول بالقناص وهجومات برية مخططة لها عام 1967 وفق مخطط "فونيكس" لإعادة السلم انطلاقاً من سايغون. أمام هذا التصعيد غير المسبوق في العنف أمرت قيادة "فييت منه" في جانفي 1968، بالهجوم العام، هجوم "نات" الذي وضع حداً للمغامرة الاستعمارية ولتفوق تقني فشل في التغلب على إرادة شعب كافح من أجل قضية عادلة. احتضنت باريس العام 1973 المفاوضات التي أنهت التدخل الأمريكي المباشر في الفيتنام.

لقد تركت أمريكا الفيتنام وهو يسبح في دم أبنائه، لكن جنودها،  
المسكونون بـ "متلازمة فيتنام" عادوا إلى الديار وهم مخربو العقل.

ترتبط مصداقية مصلحة الاستعلام بمدى حضورها في الميدان ودقة تحاليلها. لقد أثارت المناهج التي اعتمدتها الاستخبارات المركزية الأمريكية في العمليات وفق هذا البرنامج انتقادات لاذعة عبر كل العالم. في هذا الصدد تحدث "وليامكولي" (Le DCI) عن مقتل 20 ألف و 587 فيتنامي واعتقال 28 ألف و 978 فضلا عن 17 ألف و 717 عميل (فييت-كونغ). قد تكون هذه الأرقام أكبر بكثير وظروف الاعتقال أكثر مهانة لكن برنامج "فونيكس" في الفيتنام ولّ من غير رجعة.

رفضت الولايات المتحدة الأمريكية، التي أعماها تفوقها العسكري الفذ في مسارح العمليات أي نظرة مخالفة لهدفها السياسي، الضربات المذهلة جرفت القرار، وعجزت وكالة الاستخبارات الأمريكية، القوية بتجربتها السابقة في "خليج الخنازير" (كوبا) عن الإقناع.

سواء تعلق الأمر بالجزائر أو الفيتنام أو الهند أو مكان آخر، فإنه أمام جيوش أوروبية عصرية، مدربة وجد منظمة، تدرك الشعوب ضحايا الاستعمار، المنظمة سابقا في قبائل أو مجموعات عرقية، بأسمى، قدم قواها. وسيكتشفون أيضا، وهم يستجيبون لنداء أحرازهم الاستقلالية مدى تقليدية معتقداتهم وسيقيسون الخسائر القاتلة المترتبة عن مفارقات تاريخية يجعلهم يأخذون مصيرهم بأيديهم.

كشف حصول هذه الدول على استقلالها عدم قدرة مصالح استعلام الدول الاستعمارية أو الإمبريالية على استباق الأحداث بوضوح وتوقع عواقبها بلا انفعال.

إن النتيجة النهائية بمثابة حكم لا شك تم التأمل فيه. إذ من الممكن مصادرة أراضي واحتياز أملاك الغير، ولكن لا يمكن اختراق مغيلة الآخر مثلما نسجن رجال دون سلطة ونحبس أفكارهم. لقد مثل اعتراف وثيقة هيئة الأمم بالسيادة الوطنية هزيمة الاستعمار، فضلاً عن رفض التشريع الدولي استعمال القوة العسكرية لأغراض توسعية. ويتأسف مع ذلك "أرنولد توينبي" فيقول: «بالنسبة للغرب لا وجود إلا لتيار حضاري واحد هم أصحابه، وكل الآخرين، هم روافد، وبدونهم سيتوه هؤلاء في الرمال.»

## الفصل الرابع

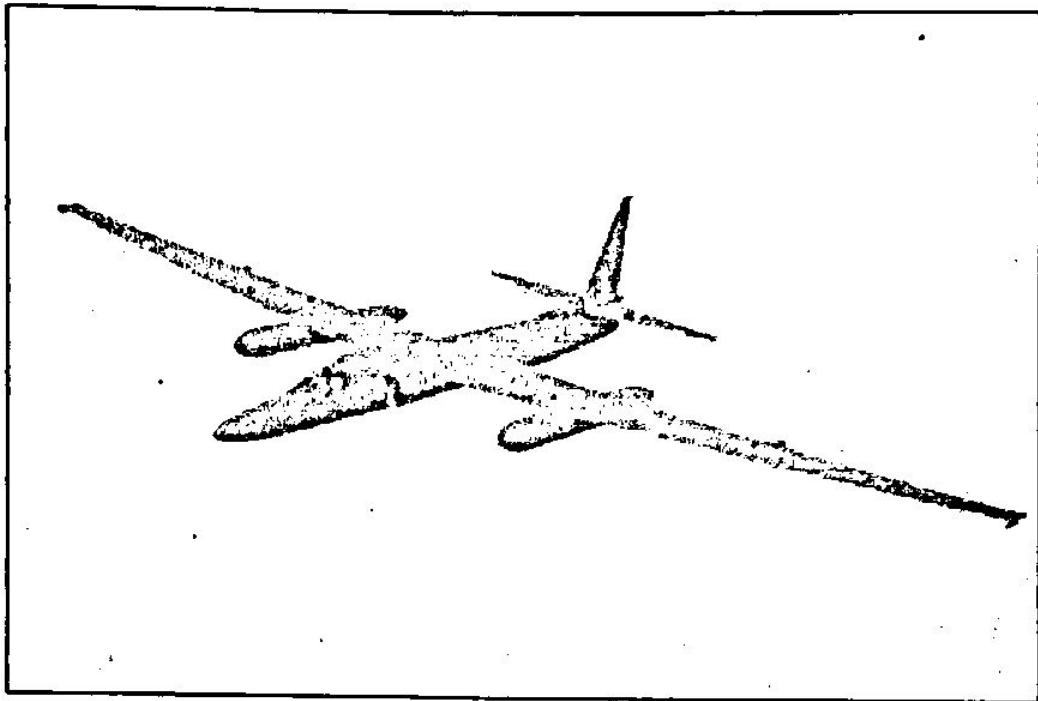
### الحرب الباردة : حرب عالمية ثالثة ؟

منذ تراجع ألمانيا، توجّهت مصالح استعلام الحلفاء نحو استقطاب العلماء الألمان الذين كانوا في خدمة النظام النازي لصالح دولها. حول الاتحاد السوفيaticي العام 1946 واحتفظ بما يقارب 3 آلاف مهندس ضمن مناطق نفوذها. التحق 444 عالم بإنجلترا وسرعان ما استثمرت بريطانيا في قضية تنظيم هجرة الكفاءات في القطاعات المفتاحية السوفياتية قصد تأثير الاحتياجات الحيوية للاتحاد السوفيتي.

وضعت الولايات المتحدة الأمريكية برنامجين اثنين، أحدهما يدعى "بايرر كليب" بغرض استنزاف القدرات العقلية الألمانية بشكل منهجي. من بين العلماء الذين غادروا إلى الولايات المتحدة من خلال ذكر العالم الشهير "دبليو فان بروان" صاحب برنامج الصواريخ الألمانية (V2). لم يتوقف سباق المعرفة والتحكم في التكنولوجية أبداً، بل تواصل وامتد لدول

صناعية أخرى عبر توظيف المهندسين وتنظيم شبكات التجسس المسماة تكنولوجية. لكن الحرب الباردة لم تبلور إلا بداية العام 1948 عندما راح المعسكران الشرقي والغربي يتواجهان على كل الأصعدة. وسعى كل معسكر لکبح الهيمنة الأيديولوجية للأخر عبر استراتيجيات أهمها احتلال الميدان وتعزيز المكاسب. لم ينج أي بلد من هذه الحرب التي جرى التعبير عنها بأشكال مختلفة (عسكرية واقتصادية وعلمية وثقافية ورياضية...).

فيما سرعان ما تقاسمت فرنسا وإنجلترا إفريقيا والشرق الأوسط وحافظت بعض دول آسيا على استقلالها، دخلت الولايات المتحدة الأمريكية، تماشيا مع سياستها للاحتواء، في حرب احتلال دول مثل الهند الصينية والفلبين، ومن جهته سعى الاتحاد السوفيتي العام 1962 إلى زرع صواريخ في كوبا بمكانتها بواسطة طائرة (2-U) حلقت فوق الجزيرة. وجدت الأزمة التي تلت الحادثة حلها في الاتفاق الذي اقترحه الرئيس السوفيتي خروتشوف الذي التزم بسحب صواريخه في حال تراجعت الولايات المتحدة الأمريكية عن أي غزو لكوبا وسحب كل صواريخها "جوبتير" من تركيا.



<sup>99</sup> طائرة التجسس الأمريكية (U-2)

تميزت الحرب الباردة بشكل خاص بالصراع الأيديولوجي عبر الدعاية والأنشطة التضليلية الخفية وعبر سباق التسلح للحفاظ على توازن الرعب وتوجهت مصالح الاستعلام نحو حماية الأسرار الصناعية والتقنية الوطنية والتجسس التكنولوجي للعدو بالمراقبة عبر الاستطلاع الجوي تحديداً، والتي أصبحت ضرورة حتمية ستحفز تطوير وسائل الكشف. سيستمر الوضع إلى غاية العام 1999 تاريخ انهيار الاتحاد السوفيتي الذي أملأ إعادة تنظيم جهاز المخابرات (KGB) وظهور:

-مصلحة الاستعلام الخارجي (SVR) التي تهتم بالاستعلام في الخارج :

---

<sup>99</sup> تم رصد الطائرة في الأجواء الروسية، وتم إسقاطها العام 1960 على يد دفاع الجو.

- المصلحة الفيدرالية للأمن (FSB) المكلفة بالتجسس المضاد ومكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة؛

- المصلحة الفيدرالية لمراقبة الحدود (FPS)؛

- الوكالة الفيدرالية للإعلام والاتصال الحكوميين (FAPSI) المكلفة بتسبيح أعمال التنصت وأنظمة الاعتراف الإذاعية والتجسس الإلكتروني.

تبعاً لتكريس النموذج الليبرالي، راحت مصالح استعلام الدول السابقة تشكل جبهة في وجه الغرب عبر إعادة تنظيم نفسها، بعضها فعل ذلك سريعاً وأخر تدريجياً بفرض التكيف مع التحولات الجديدة. ومن خلال بعض البيانات، نكتشف التوجه نحو لغونة أملتها إلزامية مراقبة دستورية مختلفة ونمط هياكل تذكر بعض جوانبها بالنماذج الغربية.

ومع ذلك، لا يمكن الاستغناء عن طرح السؤال حول فعالية مصلحة قوية وديناميكية مثل الـ "كا جي بي" فشلت السياسة التي ظل يخدمها قرابة نصف قرن فشلاً ذريعاً وانتهت بلاده إلى التفكك. لا شك أن الـ "كا جي بي" الحاضر على الدوام في مختلف دواлиب السلطة والموجود في الدول "عالية التقنية" كان قد حذر الساسة، وفي وقت مبكر جداً، من الفجوة المتنامية بين نظم إنتاجهم مقارنة بالغرب بسبب عدم مرونة أنظمتهم من جهة وعدم التناغم بين خطاب التمجيد وحقائق الواقع من جهة أخرى.

يمكن أيضاً تجريم ذلك المنحى نحو التقديس الذي قاد إلى الرقابة الذاتية التي تقتضي القول لصانع القرار ما يريد أن يسمعه. آلت الشيوعية، الجامدة والمتسلطة، إلى الزوال وأغضبت حتى أكثر الأنصار

إخلاصاً. ألم يكن الرئيس خروتشوف أحد ضحاياها؟ ألا يجرم تقديس الأيديولوجية أي فكرة تسعى إلى الإصلاح؟

حمل "مايكل هاردت" و"أنطونيو نيقري"<sup>100</sup> مسؤولية احتضار النظام السوفيatic إلى فشل النظام في التعاطي مع متطلبات المجتمع واستباقها فيشيران: «حمد ليونيد بريجنيف" كلّا مجتمعاً مدنياً إنتاجياً بلغ مستوى عالياً من النضج، والذي، بعد التعبئة الواسعة للحرب والإنتاجية طالب بالاعتراف السياسي والاجتماعي. لم يلق هذا النداء الصدى المنتظر، رغم وجود واحد مثل "أندروبوف" على رأس الـ "كا جي بي". يجب التذكير أن الاستعلام ما هو سوي وسيلة في خدمة السياسة.»

تماماً مثل الدول الرأسمالية، يضيف الكاتبان، «ارتسمت صورة جديدة للبيد العاملة، تعبر عن إمكانيات إنتاجية هائلة. هذه الكتلة النشطة الحية، هي من حاول القادة السوفيات سجنها في أقفاص اقتصاد حربي صارم (حرب يتم التآمر عليها دوماً بالخطابات) وركنهم في مؤسسات تحكمها أيديولوجية اشتراكية للرأسمال لم يعد لها معنى منذ زمن طويل...» كان هذا القمع وهذه الطاقة القوى التي حطمت الخصومات الموجودة بينها العالم السوفييتي كما قصر من ورق.

أيا كانت المقاربات، تباينت الاستنتاجات حول فشل النظام السوفييتي. في هذا الصدد، يكتب "بريجنيف"<sup>101</sup> يقول في تحليله المقارن بين التحالف

---

<sup>100</sup> M. Hardt et A. Negri, *Empire*, éd. Exils, 2002, ص 340.

<sup>101</sup> المرجع السابق، ص 32

الديمقراطي والمعسكر الشيوعي «عكس ما كان يُعتقد، شكلَت العقيدة الدوغمائية وجمود الهرمية، المعبَّر عنها بالأهمية المبالغ فيها للمركز الوحدِي، الذي تتحول تعليماته إلى قانون، عامل هشاشة. [...] غذى الخراب الاقتصادي بالمقابل الإحباط الإيديولوجي [...] وخففت القلادة الإيديولوجية التي كانت تحيط بعنق كامل النظام في الاتحاد السوفيتي كل مقلة إبداعية، وأسست للتبذير الاقتصادي وكبحت التطور التكنولوجي». سنلاحظ مع ذلك، أن انقلاب المحافظين ضد الإصلاحيين في 1991 لم يكن يحظى بالإجماع داخل الـ(كا جي بي).

- رفض فلاديمير بوتين مساندة الانقلابين :
- لم تتلق القوات الخاصة لمجموعة "ألفا" التي تتبع الـ(كا جي بي) إلاذن بمداهمة البيت الأبيض في موسكو، مقر حكومة فيدرالية روسيا، واعتقال رئيسه بوريس إلسرين :
- من مجموع 7 آلاف إصلاحي كان يعتزم الـ(كا جي بي) اعتقالهم، لا أحد منهم تم توقيفه، يكتب "ف. فدروفسكي"<sup>102</sup>.

تعالت الدعوات إلى الإصلاح قبل انهيار الاتحاد السوفييتي بكثير وتولى ذلك مسؤولون في مصالح الاستعلام. وكان "لافرنتييريا" رئيس مصالح الأمن تحت حكم جوزيف ستالين وعضو "تریومفيرات" (Triumvirat) العام 1953، أول رجل سياسي سوفيatic يبادر إلى الإصلاحات (أي محو آثار

---

<sup>102</sup> المرجع نفسه، ص 103-182.

الستالينية) قبل إعدامه. ولم يتأخر التاريخ في الانتقام ممن أمر بإعدامه "نكيتا خروتشوف".

شرع "يوري أندريلوف" رئيس جهاز الـ (كا جي بي) آنذاك (1967-1982) في تحضير البرسترويكا قبل خليفته "ميخائيل غورباتشوف" بكثير. ويقول عنه "فلاديمير فدوروفسكي"<sup>103</sup> يقول: «كان أندريلوف أيضاً، للمفارقة، أمل الحداثيين واللبراليين كذلك، وأولئك الذين تأملوا في تطور سياسة النظام.» وفي حوار مع قناة "هستوريما" التلفزيونية صرخ غورباتشوف قائلاً: «كان من المفروض أن يكون ربيع براغ (1968) الحدث المفتر للبرسترويكا.»

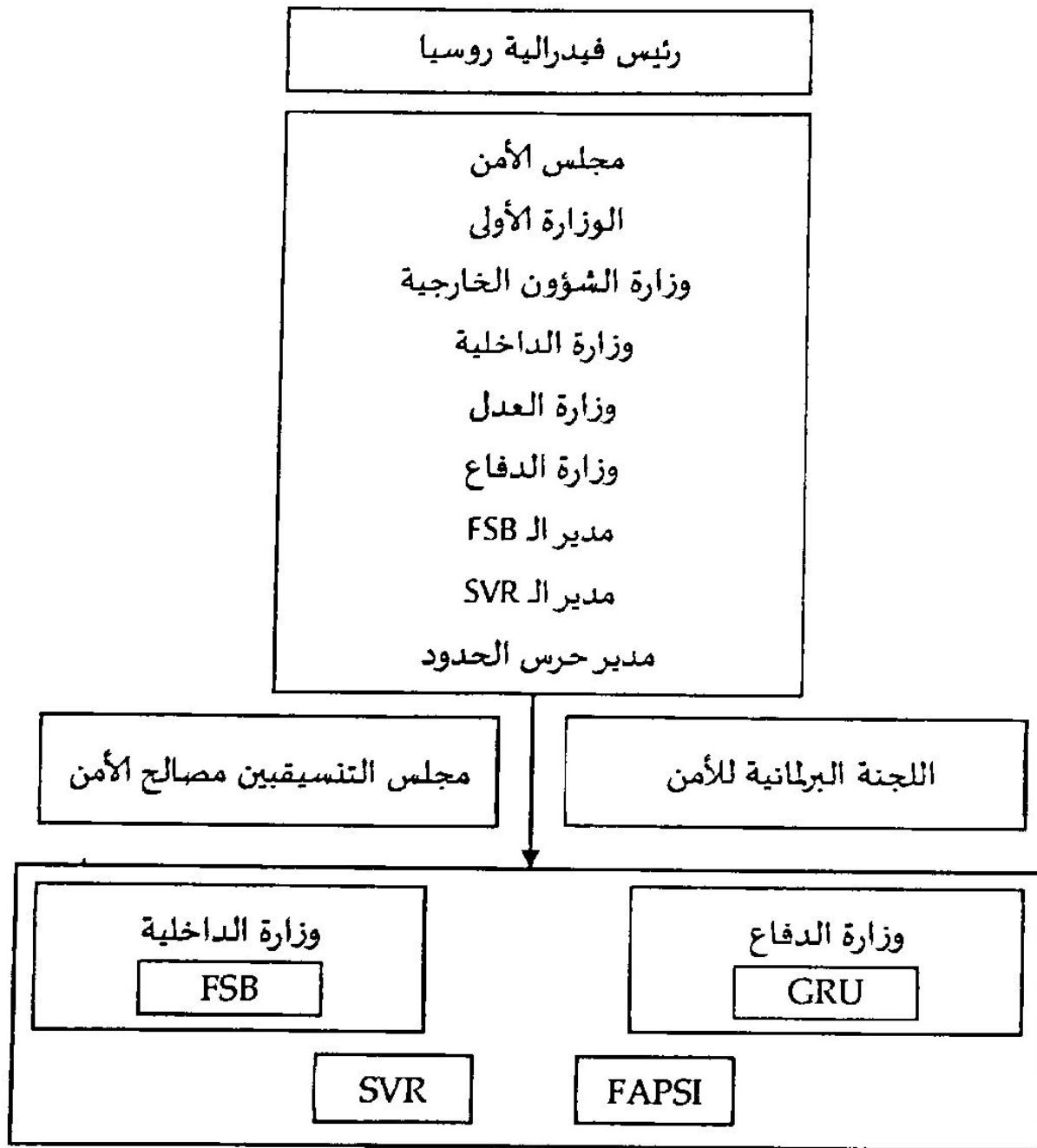
يقول "أوليغ كالوجين"، المدير السابق للمكتب رقم 1 بجهاز الـ (كا جي بي) متحدثاً عن الإستعلام: «لا يمكنه وحده، أن يحل محل حكمة القوانين أو تغيير الضرورات السياسية أو العسكرية.»

ولعل السؤال الذي يطرح حال هذا، هل الجهاز الأقوى المسماً "كا جي بي" هو من يكون وراء خنق المقدرات الإبداعية وكبح روح المبادرة في المجتمعات التي كان يراقبها؟ إن الصين، التي لا يختلف نظامها كثيراً عن نظيره في الاتحاد السوفييتي، أطلقت منذ العام 1978 إصلاحات اقتصادية عوض الدفاع بعناد عن الأرثوذكسية الماركسية.

---

<sup>103</sup> نفس المصدر السابق.

إن إمبراطورية الوسط، المصرة اليوم على التوجه نحو المستقبل تفرض نفسها أمام الغرب. ومع ذلك ونظرا لأن أي تغيير يثير ردود الفعل، وأي إرجاء للحلول قد يكون وراء وضعيات غير مريحة، فإن بكين، رغم أدائها الاقتصادي وإصلاحاتها، واجهت في أبريل 1989 أحداث ساحة "تيانانمين". كان القمع ردًا دمويا على طموحات ديمقراطية لشباب صيني من قبل نظام شيوعي يرفض بشدة الانفتاح السياسي.



المصدر: ج. بود، "موسوعة الاستعلام".

هذا هو خطأ التقدير الذي يولّد عدم التناغم بين الأنظمة التسلطية وشعوبها. وتنقل صحيفة رسمية "غنفزو دايلي" عن مسؤول صيني سام قوله: «ستتضاعف ثورات المواطنين، ووعي الشعب بقيم الديمقراطية والمساواة والحقوق ستتعزّز، وبالتالي ستترتفع المطالبات... تسيير الحركات الجماهيرية أصبح أكثر صعوبة» في الواقع، قادت مراجعة العقوبات المتصلة بـ"إعادة التربية بالعمل" وـ"سياسة الطفل الوحيد" إلى التوقيع في نوفمبر 2013 على قائمة المطالب الشعبية. إنها العولمة.

### عصر العولمة

كان أول مظهر يعلن عصر العولمة نهاية القرن الماضي، سحق التحالف الدولي للعراق العريق، وكانت قواته قد غزت الكويت. أجبر الجيش العراقي على العودة إلى ثكناته، وبعد عدة محاولات دبلوماسية دعت الرئيس صدام حسين إلى احترام القانون الدولي وميثاق هيئة الأمم كانت الكلمة العليا لمنطق الحرب.

وكانت تلك أول مرة في تاريخ البشرية، تتأمر قوى عسكرية كبرى بمبادرة أممية العام 1991 ودعم من بعض بلدان المنطقة، التي تحملت جزءاً كبيراً من أعباء الحملة، لضرب بلد كانت إمكانيات دفاعه ضعيفة أمام الترسانة الغربية للتحالف.

في ردّه على سؤال بشأن العناد الانتحاري لصدام، قال دبلوماسي أمريكي أن الرئيس العراقي وقع في الفخ ولم يكن قادراً أساساً على مغادرة الكويت، أو التهرب من الحرب، وهو ما يشرع السؤال حول دور مصالح

الاستعلام العراقية وقتذاك، وأي علاقة كانت بين هذه المصالح وصانع القرار. والحقيقة أن ما وقع، يحدث أحياناً، عندما ترکز مصالح الاستعلام نشاطها على حماية السلطة وضمان ديمومة النظام القائم.

والواقع، أن هيئات الاستعلام في الأنظمة السلطانية، عادة ما تنزلق نحو تسيير بوليمي سري، منهمك بتشديد الخناق على الشعب أكثر من اهتمامه بالتهديدات الخارجية. إن مسألة تسييس الاستعلام صارت تطرح نفسها كموضوع في درamas الاستعلام.

أعقب الهجوم العسكري، البري والجوي والبحري، حرفاً نفسية. وبالرغم من تحذيرات علماء الـ (سي أي آي) المنتشرون في الميدان، التي تفيد أن: «العراق بعد صدام، ستتمزق على يد زعماء الحرب والقبائل والعصابات والطوائف الدينية والعائلات الكبيرة» وكانت تلك التحذيرات بمثابة نبوءات صدقها الواقع، كان الطيران الأمريكي يمطر مئات العراقيين بمنشورات تدعو إلى الانقلاب عليه. من جهتها دعت محطات إذاعية نصبتها الوكالات الأمريكية "الشعب العراقي النبيل إلى الإطاحة بالدكتاتور" لكنها كانت بلا جدوى.

في العام 2002، تعرض العراق، الموجود تحت الحصار منذ 1991، لاحتلال الجيوش الأنجلو-سكسونية على وجه الخصوص، وهو مسلوب الدفاع والسلاح والذخيرة. وكانت الأسباب التي بررت الغزو «أن العراق يحوز على أسلحة الدمار الشامل (ADM)». وكان يجب اختلاق حقيقة تفرضها رؤية استراتيجية قصد دعم العمل الميداني. أصبح تحليل

المعلومات الاستخباراتية، أساس كل معرفة موضوعية، أداة لإنجاز المسعى السياسي.

في شهر أوت من العام نفسه، يعلن نائب الرئيس الأمريكي "ديك شيني": «ليس هناك شك من أن صدام يمتلك الآن أسلحة دمار شامل، وليس هناك شك من أنه يجمعها لاستخدامها ضد أصدقائنا، ضد حلفائنا وضدنا.» اختفت المعلومة لتدفع المكان إلى التضليل.

ظللت النتائج التي كشفت عنها لجنة التحقيق الأممية حول ادعاءات "ديك شيني" المثيرة للجدل، غير قابلة للاستئناف: «كانت تلك المزاعم عارية من الصحة.» الواقع، أن التحليل استند على ملاحظة الواقع، وتمثل التضليل في حمل الضحية على تصديق ما يقدم له ويشاهده، "أحلَّ ما أراده" أي تركيز انتباه الضحية على إغراء ما.

وراح الرئيس العراقي من جهته ولتفادي الحرب يدعو الاستخبارات المركزية الأمريكية الى "سي أي آي" لمباشرة عملها في الميدان إلى جانب فرق التفتيش. ويعرف "سكوت ريتز" رئيس الفرقة المكلفة من قبل هيئة الأمم لتفتيش المنشآت العسكرية العراقية (UNSCOM) بوجود ما لا يقل عن سبعة عمالء من الـ "سي أي آي" ضمن فريقه.

ويؤكد "مارتين فان كريفالد" في مقدمة الطبعة الفرنسية لكتابه: «لو اتضح أن صدام حسين كان يحوز ولو على بعض عشرات رؤوس نووية قادرة على ضرب باريس أو لندن، لما كانت الحرب لتقوم بدون شك.» عزَّزَ هذا التأكيد المقاربة الغربية تجاه النووي شمال-كوري. علاوة على ذلك، السلاح النووي هو الردع بمعناها الحقيقي، الذي يمنع اللجوء إلى الحرب.

أرقت الإدانات التي استهجن التضليل الحاصل بشأن أسلحة الدمار الشامل المزعومة في العراق الإدارة الأمريكية، لم تتوان الأخيرة في استخدام الترهيب تجاه من كان يزعجها وقاد ذلك إلى المخاطرة بعملائها في جهاز الاستخبارات وكشفهم. قضية "فليبي بالم" مثال على ذلك، فاسم هذه العمillaة في الـ "سي أي آي" – زوجة الدبلوماسي جوزيف ولسون – التي كشفت وجود وثائق مزورة حول محاولات صدام حسين اقتناء اليورانيوم من النiger، تم كشفه في الصحافة الأمريكية شهر جويلية 2003. ولأن القانون يحمي العميل ناشدت الـ "سي أي آي" العدالة التدخل، لكن الموضوع أثار حفيظة رئيس الديمقراطين في مجلس الشيوخ "هاري ريد" الذي انتفض قائلاً: «إن القضية أكبر من أن تكون مجرد تسريب معلومات غاية في السرية بل تتعلق بالطريقة التي فبرك بها البيت الأبيض لبوش وتلاعب بالمخابرات للمرافعة لصالح الحرب في العراق وتسويه سمعة كل من يجرؤ على معارضة الرئيس.»

إذا كان الدافع الأساسي للولايات المتحدة الأمريكية من وراء "حملتها المدمرة" ليس ضمان الوصول إلى منافذ الطاقة في مثل ذلك الظرف المتميز بالتنافس والطلب المتزايد للقوى الناشئة، وهذه سداجة، فإن الأمر يتعلق بالمقابل في رغبة أمريكا في إدامة بقاء دولة إسرائيل.

لتحقيق هذه الرغبة راحت الولايات المتحدة الأمريكية تستعين بوسائل ميكافييلية: توظيف شعار القاعدة لتسويه سمعةحركات الإسلامية والجمهوريات التي تشكل "جبهة الرفض". يمثل هذان الكيانان "التهديد المحتمل" للدولة الـ 51 الأمريكية. سيكون العراق بناء عليه الهدف الأمثل

لضريبات تعبيد مقدرات الدفاع العربية والقضاء على الخبرة المكتسبة خلال الحرب الباردة. كان على بقية الزعماء العرب مراجعة قناعاتهم. مهما كان الحال، يبدو أن الإعلان عن النظام الدولي الجديد كما جاء على لسان الرئيس الأمريكي جورج بوش خلال حرب الخليج الأولى، كان إعلاناً عن سلام سيغدو كارثياً على العالم العربي.

إن قراءة المعلومات الاستخباراتية مثلما يلخصه مدير الـ "سي أي آي"الأميرال "سيدني سورس" (1946) تطرح مشكلة أخلاقية فيقول: «تقدير المعلومات ليس علماً دقيقاً، هي تفرض الكثير من الضمانات لمنع أي إمكانية لتفسيير المعلومة من قبل مصالح، كل على حدا، تؤكد سياسيات تم قبولها سلفاً أو آراء مسبقة».<sup>104</sup>

يتضح أن الغزو الأمريكي للعراق بناءً على اختراع حقيقة (أسلحة الدمار الشامل)، المدعوم من طرف عملية دعائية وتلاعب إعلامي، لا يستجيب إلا للنموذج الأنجلوسaxonى للشرق الأوسط. سيغدو أي تحليل استعلاماتي تلاعباً بمجرد خصوصه لتأثير تعاطف أو انتماء ديني أو أيديولوجي أو سياسي، ومنه تأتي أهمية أن يتلقى صانع القرار آثار المعلومة الاستخباراتية.

ومهما يكن، لقد أظهرت الحروب العربية - الإسرائيلية وحرب جزر المالويين (1982) وحرب الخليج (1991) ضد أفضل جيش عربي وضربيات حلف الأطلسي ضد صربيا (1999) وكذا النزاع الليبي التشاردي على شريط

---

<sup>104</sup> In *L'Exploitation du renseignement*, op. cit., 297.

"أزو" والتدخل العسكري الفرنسي لصالح الجيش التشيادي (1987)، أنه بدون مهارات تقنية وبدون شراكة دفاعية قد تعوض أي تفوق تكنولوجي محتمل للعدو، تظل منظومة السلاح التي تقتنيها دول العالم الثالث بائمان باهطلة عديمة الفعالية وغير مؤكدة تماماً مثل عقيدة هؤلاء الدفاعية. لهذا السبب، لا الوثيق في منظومة السلاح ولا الأسرار المتصلة بها يمكن ضمانها. فاستغلال بعض الأنواع من الأسلحة لا يتوقف على المالك وحده بل تخضع لشروط صانعيها.

## الفصل الخامس

### دورة الإستعلام

#### 1 - مقدمة

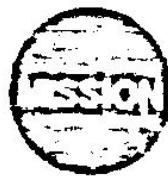
لا يمكن فصل الإستعلام عن التنظيم الذي يتجه، هو انعكاس له. وتحتفل النظرة إلى دورة الإستعلام، فالبعض يراها تقليدية، وأخر غير مكتملة والبعض الآخر يجدها بدائية، وهو توصيف يخل ببعض مظاهر هذا النشاط. وبينما أن الإستعلام كنموذج قدمه محللو الاستخبارات المركزية الأمريكية منذ أزيد من نصف قرن، يكون قد أدرك حدوده الوظيفية.

مهما يكن، يبدو أن المجموعة الدولية للإستعلام، المستفيدة من الإسهامات العلمية والتقدم التكنولوجي قد اكتشفت، منذ نهاية الثمانينيات، تقليدية هيئاتها، التي تجاوزها الزمن على خلفية ظهور ما نسميه الآن مجتمع المعلومات والاتصال.

وبالفعل، فإذا كانت الانتقادات توجه لأدوات الاستعلام بسبب بعض الإخفاقات مردتها أخطاء يمكن تحديدها على مستوى عدد من الأصدعه في الدورة الاستعلامية، أي على مستوى جمع المعلومة وتحليلها وتقديرها، أو على مستوى ثقل ردود الفعل التي تبرر الوسائل المحدودة وغير المناسبة لل مهمة فإن دورة الاستعلام تجد نفسها محل جدل الهدف منه حمل أصحاب القرار على الاستعاذه عنها بمنظومة لائقه أكثر، أي منسجمة مع العصر الجديد للاتصال. وبهذا، فإنه بعد الدعوات إلى إعادة النظر في منظومات الحكم للقرن الماضي، جاء دور مصالح الاستعلام للتكييف مع متطلبات العولمة.

## 2 - وضعية الفن

تباعين أشكال دورة الاستعلام لكنها تتشابه. فهي بمثابة رسم بياني منتظم لمختلف المراحل الضرورية التي تعقب تأكيد المعلومة المستقة. كمثال على ذلك، نقترح هذا الشكل البياني الذي يعكس الخطوات التي يتكرر ذكرها في أكثر المخططات الأقرب للواقع.



مسار الاستعلام  
Joint Publication 2.0 (2007).

يدور هذا النموذج الكلاسيكي المرتبط بعملية التخطيط لجمع المعلومة وتقديرها وتحليلها وتركيبها وكذا تأويل كل المعلومات الضرورية لاتخاذ القرار أو استباق الحدث سواء تعلق الأمر بال المجال الاستراتيجي أو النشاطات العملية. تسمح المعلومة المؤثقة فيها بتغذية قاعدة البيانات التوثيقية والثبت من الحقائق (الاستعلام التوثيقي) ومعالجة المسائل ذات الصلة بالأحداث الآنية (استعلام الحالة) والتنبؤ بها بناء على التقديرات (استعلام الطوارئ ولا يجب الخلط بينه وبين الاستعلام الاستشرافي).

يتم التعبير عن الحاجة إلى الاستعلام عبر مخطط بحث تضعه القيادة أو الزيون. دورة الاستعلام هو التوصيف العام للتنظيم النظري للمراحل

الحقيقة في معالجة المعلومة. بعد التخطيط والتوجيه يتم إطلاق العملية عبر :

1- جمع المعلومة ويطلب ذلك البحث وتحديد المصادر المناسبة (التوثيق، بشرى و/أو تقني) الميدان (حيث يختلط التضليل بالتلاعب، وحيث ينشط العملاء المزدوجون)؛

2- معالجة المعلومات الخامسة ويطلب ذلك التحقق منها ومقارنتها مع أخرى معروفة سلفاً أو تنوع المصادر بهدف تقليل هامش الخطأ عند التقييم. وتهدف الخطوة إلى تأكيد التخمينات أو إعطائهما نسبة من الاحتمالات، إذ لا يوجد عنصر استعلاماتي يمكن اعتباره محايضاً. يتعلق الأمر إذن بكشف الدوافع الخفية وراء إنتاج المعلومة ونوايا المصدر أو المصادر والسياق الذي أنتجب فيه؛

3- يسمح التحليل الذي يرافق المعلومة المستقاة بمقارنة النتائج المتحصل عليها بالفرضيات قصد بناء المعلومة الاستعلاماتية القابلة للاستغلال وإعداد استشرافات بشأن تطور الحدث. قد يقود التعميم والاستقراء إلى الواقع في الخطء؛

4- بث المعلومات الاستعلاماتية إلى مستقبلها، وإلى الذاكرة (الأرشيف) في شكل ملخصات.

وتستلزم المطابقة ( حاجات / بحث ) إلى رجع الصدى ( feedback )، وكذلك يثير التحليل استفهامات كما بإمكان الأجهزة التي تعطيها مصلحة الإستعلام

أن تثير بدورها أسئلة جديدة. يشرح هذا المسار التفاعلي والمتكرر مفهوم دورة الاستعلام.

في الواقع تكون متطلبات الأبحاث في الميدان بتحصيل المعلومة في الغالب من طرف المحللين من أجل إحاطة أفضل للإشكالية. بينما طلبات المرسل إليهم تتعلق عموماً بالتحليل والبحث أو تقييم المعلومة. ويلاحظ ممارس الاستعلام أنه في كل مرحلة من العملية، يكون ضروريًا أحياناً العودة إلى مرحلة سابقة. فجمع المعلومة ومعالجتها وكذلك تحليلها قد تميط اللثام عن قصور كان يستدعي بذل مزيد من الجهد في الخطوة السابقة. تبرر هذه الاعتبارات اختيارنا لدورة الاستعلام، أين تبرز، على كل المستويات، النشاط الأساسي للتقييم، الذي يستوجب عليه فك فخ التضليل وتقنيات الإحباط، وهما مصادر الشك التي تبرر ردود الأفعال (رجع الصدى).

وعادة لا يتم إثارة مسألة الاستنتاج انطلاقاً من فك الشفرات أو تأويل الإشارات. وتضع الإشارات، مقدمة أي حدث، على المحك حاسة وحدس وخيال المحلل المطلوب منه استباق الحدث.

ولا يتم قبول المعلومة في دورة الاستعلام إلا بناءً على دقته وأهميتها وأهمية المصدر والظروف التي جرى فيها استقاوها، وهي كلها خطوات من المفترض أن تقود إلى تثمين المعلومة. يلاحظ أيضًا أن المنتوج النهائي الذي سيرسل إلى وجهته بإمكانه أن يثير قرارات مهمة، فالأمر يتعلق إذن باعتماد مقاربة تأويلية، أي البحث عن فهم الحدث أكثر من تفسيره. الفهم أعمق من التفسير، فهو، زيادة عن ما وراء سبب الحدث يحاول تحديد المقاصد

والتدخلات الكامنة في موضوع الدراسة، بناءً عليه، مطلوب من المحلل تقدير الشك أو الاحتمال في السيناريوهات المتوقعة والاحتراس من أي انحراف في التقييم أو مغالطات أخرى.

يحذر "فرنسيس باكون" زعيم التجاربيين: «إن المعرفة تأتينا في شكل أشياء من الطبيعة، لكننا نفرض على هذه الأشياء تأويلاتنا الخامسة، وعليه، فنظرياتنا العلمية مبنية انطلاقاً من نظرتنا للأشياء، وبالتالي تبقى الفرضيات التي يعلن عنها الكائن البشري منعازة»، كذلك يكشف فرويد أن الكبت ينتج معرفة لا نسيطر عليها مع أنها تحكم في سلوكنا. وبهذا اليقين المكتسب والتبسيط الأرعن، مثل الميل نحو الأمور المفضلة أو الانسياق وراء الجاهز من الأحكام، يهدّد بشكل خطير التحليل الموضوعي، حتى الذين يستقبلون المعلومة إستعلاماتية ليسوا دائمًا في مأمن من المفاهيم الذاتية التي قد تؤثر على تقييمهم. لقد خلص بعض خبراء في هذا المجال: «نعالج المعلومة في غالب الأحيان حسب مبدأ جهد قليل واكتفاء بهدف المعالجة. أحکامنا هي نتاج توافق بين الجهد المعرفي وصحة القرارات الذاتية.»

«إن تنشيط البيانات المتاحة في الذاكرة، الممكن استرجاعها بسهولة، يعدّ الوسيلة الأساسية لاتخاذ القرارات ليس في الظروف الروتينية فحسب بل في الظروف الجديدة كلها أو جزئياً» يقول "ت. مير" في كتابه "السنة

البيكولوجية<sup>105</sup>. نحن نطبق هذه القواعد عند التقييم والاستنتاج والتقرير، طالما أنها تفي بمعايير القابلية المناسبة للسياق الذي يتخذ فيه القرار.

### 3 - التحذير من علم النفس المعرفي

«يمكن اعتبار عمل "كہنیمان وتفر斯基" في بعض جوانبه بمثابة بدايات علم القرار الموجه معرفيا، الذي يحاول الإمساك بالأسس البيكولوجية (المعرفية) لسلوك القرار، خلافاً لنظرية القرار السلوكي، الوصفي والموجه على حد سواء، أكثر نحو الكمّي.»

شولتز.

يكون طموح عملية "دورة الإستعلام" في كشف نوايا الجهة المستهدفة وقدرتها على التحرك أو تحديد هوية الفاعلين وتطور الحدث محل الملاحظة. إن معرفة الأسباب الكامنة وراء ظاهرة ما، هو التوفّر على دلائل تسمح بالتقليل من حظوظ ظهورها ويسمح بإعداد استراتيجية ملائمة للوقاية منها وعلاجها. فهم أسباب ونتائج الحدث يعني التحكم فيه، بالفعل فإن التحليل الإستعلامي هو في الواقع عملية ذهنية وفكرة بامتياز.

---

<sup>105</sup> *L'année psychologique*, Année 2000, volume 100, numéro 3, ص 527-563.

إن الحصول على المعلومة، حسب البروفسور "ر. م. هوغارت" أحد الآباء المؤسسين للاقتصاد السلوكي «يمكن أن يتأثر من البينة وذاكرة الشخص أو بالتفاعل بين الاثنين»، لهذا السبب، يعد الشغل الشاغل للمحلل هو التأكيد من قيمة مصادره قبل الحكم على أهمية المعلومة التي يعوز عليها، هو مطالب أيضا بالاحتفاظ بتصوراته الشخصية، التي قد تكون خاطئة، وقد تصبح في حال تم ترسيختها، يقينية ثم بمثابة مرجع يرفض أي معلومة جديدة غير مطابقة إلى حد رفض أي تغيير.

وفي هذا الصدد، لاحظ "ج. دو لافونتان" في زمانه: «نخطئ أحيانا في تحليل حث ما لأننا نحبس أنفسنا في وجهة نظر واحدة تبدو لنا صحيحة.»

مهما يكن، يتحدى المحلل مسؤولياته خلال معالجة المعلومة. وتبقى المقاربة الكشفية أو المنهجية التجريبية، الوسيلة الوحيدة في التوجيه والتوضيح في اتخاذ القرار أو اعتماد خيار تفرضه علينا حالات خاصة.

لقد أظهر خبراء في علم الاجتماع النفسي، من بينهم "دانیال کہنمان" و"آموس تفر斯基" عدة مناهج للكشف عن الأخطاء المرتبطة بطرق استخدامها. دون المخاطرة في مجال ليس مجالنا، نقدم بشكل وجيز الاختلالات الملاحضة في معالجة المعلومة بسبب مناج الكشف الأكثر انتشارا في الأدب: التفرغ، الصفة التمثيلية، الرسوخ، والتعديل، وهي أمور يتطلبها على وجه التحديد، الحكم عند الشك.

تخضع المعلومة أولا، مثلما هو مبين أعلاه، من المصدر وإلى غاية نشرها، إلى اختبارات التأكيد من صحتها، يقوم بها المحلل، كما تخضع في نهاية

المطاف لتقدير صانع القرار قبل أن تترجم إلى أفعال. وهي وبالتالي، معرضة، نكرر هذا، للتشويه بسبب الانحيازات المعرفية، على مستوى مختلف مستويات المعالجة.

### الحصول على المعلومة

تخضع المعلومة للمنهج الاستكشافي الإرشادي الخاص بالوفرة، التي تحدّد نمط تفكير يرتكز فقط وأساساً على المعلومات المتاحة في الحين، بمعنى آخر "أول شيء يخطر بالبال" دون البحث عن معلومات جديدة من شأنها توجيه القرار المتعلق بالحالة المعنية ولو كانت أكثر عقلانية. يلاحظ الكاتب "لو ني" (Le Ny) «إن الاحتمال التقديرى لحدث ما يعتمد على السهولة التي يمكن بواسطتها ذكر أمثلة عن هذا الحدث» بمعنى آخر، يقتضي المنهج تجاهل المعلومة الإحصائية لصالح أمثلة بارزة أو شهادات. ويس هذا التعريف مختلف جوانب الكشف المعتبر عنهم من قبل مختلف الكتاب.

في دراستهما حول الأحكام المسبقة (التحيزات المعرفية) لدى الحكم يقدم "م. برابيل" و"أ. مير" خلاصة مفاهيم باحثين مهمين حول منهج الكشف المتعلق بالوفرة فيكتبان: «هو آلية تحكم على الأشياء أو الواقع البارزة والأكثر حدوثاً والأكثر سهولة في ملاحظتها على أنها عناصر سببية في الحدث.»

## الثبيت والتعديل

يعرف الثبيت على أنه بناء لمنطق تفكيري ما انطلاقاً من معلمٍ يتضمنه نص المشكلة والحالة أو تنفيذ سابق لحالة، وهو يحدّد إطار التحليل الأولى واحتمالات التعديل اللاحق "عاموس تفيريسي ودانيل كانمان" (1974). ويقرّ "أ. آيشتاين": «قليل من الناس قادرون على التعبير بهدوء عن رأي مخالف للأحكام المسبقة المنتشرة في بيئتهم، بل غالبية الناس ليسوا قادرين على التعبير عن مثل هذه الآراء.»

الثبيت يقود صانع القرار إلى ارتكاب نوعين من الانحياز مثلاً يبيّن بعض الخبراء:

- إبعاد كل معلومة لا تتماشى مع التوجّه المحدد سلفاً (تصفية المعلومة)؛
- الانبهار الانتقائي تجاه معلومات مؤكدة (ظاهرة داعش كمثال).

هي إذن عملية يستند فيها صانع القرار إلى الراسخ في ذهنه وقد تكون معلومة معينة، قبل الشروع في تقدير الهدف مع بعض التعديلات، وبالتالي فلا يعتد صانع القرار بمعلومة أو يحتفظ بها إلاً في حال كانت تتماشى مع الفرضيات الموجودة في مخياله المعرفي. وفي حال العكس سيتم رفضها أو تحويلها بالشكل الذي يجعلها متوائمة مع نظريتنا ونظرتنا للعالم. إن هذه الرغبة في تقليل الشك هو وصف لتأكيد الانحياز.

## التمثيل (La représentativité)

يقضي التمثيل منح صفة شيء لمجموعة ما تحمل نفس مواصفاته، وبالتالي فالمنهج الاستكشافي التمثيلي هو قاعدة تقدير احتمال انتفاء هذا الشيء إلى مجموعة أشياء انطلاقاً من تشابهه مع أحد عناصر هذه المجموعة "عاموس تفري斯基 ودانيال كانمان". يرى البعض أن التمثيل يقضي بالحكم على حالة فردية بل معزولة انطلاقاً من تصورات مسبقة عامة مجردة ونمطية (المسلم = إرهابي، أصولي). ولتفادي أخطاء التمثيل، على المحلل وصانع القرار أن يدرك أن الحالة المطروحة أمامهما ليست بالضرورة نموذجية مثلاً يحذر خبراء علم الاجتماع النفسي.

### النشر

### وهم المراقبة

يمكن تفسير وهم المراقبة بالتقدير المبالغ فيه من قبل شخص في حظوظ نجاح مشروع يحمله بفعل مهارته فقط، ما يعكس تماماً الضمان الذي قد يتتيحه التقييم الإحصائي العقلاني. وترتبط هذه الظاهرة باستراتيجية التقليل من العوامل العابرة والمحظوظة تنتج شعور بالثقة في النفس غير مناسب "دامس وتنغ" (1999). وتكشف بعض الدراسات في مجال علم النفس المعرفي أهمية الإحصاء في تدريس الاستشراف وتشير أن الأشخاص الذين يستعينون بالإحصائيات هم أقل عرضة للتحيزات التي يتحدث عنها "تفري斯基 وكهنمان".

في نفس سياق الجهد الذي تتوخى السقوط في فح المذهب الاستكشافي، ولنفس الأسباب، راح "ريتشارد هوبر" إطار سابق في اختبارات المركزية الأمريكية، يضع عام 1970 منهجاً أطلق عليه اسم "تحليل الفرضيات المنافسة" المسما بالإنجليزية "Analysis of Competing Hypotheses" (ACH). وتستفيد هذه الأداة التحليلية من أفكار علم النفس المعرفي والتحليل ذي الصلة بالقرار لتجاوز تحيز الوفرة. تساهم هذه الطريقة أيّها في التحكم في الاتجاهات التي لا نلاحظها إلا من خلال الواقع التي تؤكد فرضياتنا (استكشاف التوفر والانحياز التأكدي) التي ليست في نهاية المطاف سوى أحکام مسبقة غير واعية. وتوصي الطريقة بالبحث المنتظم عن الأدلة التي تؤكّد فرضياتنا، هي تساعد المحلل على إقصاء أو على الأقل التقليل من هامش الإنحيازات المعرفية، هي إذن منهج افتراضي-استدلالي قابل للفرز يعارض التحليل الحدسي. لقد اختصرنا الخطوات الثمانية لهذه الطريقة في الملحق. يمكن الاستعانة بهذه الطريقة (ACH) عبر أحد البرمجيات الحرة (ACH2.0.3) المتوفّرة على الموقع التالي :

<http://www2.parc.com/istl/projects/ach/ach.html>

#### 4 - نحو نماذج أخرى للإستعلام

لم تتطور الدورة الإستعلامية منذ أزيد من نصف قرن رغم قصورها في توصيف الديناميكية الحقيقية للأشياء. «على مرّ السنين أصبحت دورة الإستعلام نوعاً من التصور اللاهوتي: لا أحد يشكّ في صلاحيتها. مع ذلك، عندما نسأل عدداً من ضباط الإستعلام يعترفون أن العملية الإستعلمية لا تعمل حقيقة بهذا الشكل» يقول «روبرت كلارك» في كتابه

"تحليل الإستعلام: هدف المقاربة المركزية 2010"، فمسارها الخطى وصلابتها المفرطة صارت مشكوك فيها تماما كما نمط عملها الذى لا يمثل كل جوانب النشاط الاستعلامي.

لقد اقترح "إليوت جردنس" وهو مدير سابق لـ"مركز المصادر المفتوحة" في شهادة أمام الكونغرس الأمريكي العام 2005 تطوير الإجراء وابتکاره: «يجب علينا الشروع في إعادة النظر في الدورة التقليدية والخطية للإستعلام التي باتت تمظها للهيئة البيروقراطية للمجموعة الإستعلامية أكثر منها تمثيلاً لمسار الإستعلام» (يدرك هذا المحلل السابق في الإستعلام العسكري "كريستان ويتون" في rapport-minoritaire.net بتاريخ 19 جانفي 2012).

يعكف الجامعيون وخبراء الإستعلام في أيامنا هذه على بحث اختلالات دورة الإستعلام من أجل إعادة تنظيمها جزئياً أو وضع تصورات أخرى من أجل تكيف أفضل لهذه المنظومة مع واقع الممارسة: «المطلوب إعادة التفكير في دورة الإستعلام، لا لتذوب بشكل أسهل في الهرم التسلسلي التقليدي، بل لستفيد بشكل كامل من تطور تكنولوجيات الإعلام وتستطيع أن تعالج إشكاليات معقدة... الهدف من العملية هو بناء تمثيل مشترك للهدف، تمثيل يمكن كل المشاركين من استخراج العناصر التي يحتاجونها في عملهم والمشاركة فيها بمصادرهم ومعارفهم.»

فرضت تفجيرات 11 سبتمبر 2001، التي كشفت اختلالات "القانون الأمني الوطني" (National Security Act) 1947، مقاربة أمنية جديدة في الولايات المتحدة الأمريكية. وبالنسبة لأول مدير بوزارة الأمن الداخلي "طوم

ريدج": «إن الهدف رقم واحد من إطلاق وزارة الأمن الداخلي هو توصيل المعلومة إلى أعلى هرم في السلطة وتقاسمهم الاستعلام بين مختلف الوكالات الأمريكية، على اعتبار أن النقص في الاتصال قبل أحداث 11 سبتمبر يفسّر إلى حد ماً كيف أن التهديد لم يتم أخذها بعين الاعتبار كما يجب فضلاً عن الفشل في إحباط العملية»<sup>106</sup>.

وكيفيديا أخرى أو أنتلبيديا مكيفة؟ يبدو أن الطريق الذي تم اعتماده، يترجم التوجه نحو تخفيف مبدأ الفصل.

فيما يتعلق بمسار معالجة المعلومة، اختبر الباحثون نظرية المعرفة. في إطار الاستعلام، يتم التشكك في التفكير الاستقرائي بسبب طبيعته الاحتمالية الشديدة: إن الاستنتاجات الاستقرائية، لا شك، لا توفر أية معلومة صحيحة صارمة يعتمد بها، إنها ستصبح بناء على ذلك استنتاجات محتملة.»

إن النقاش الفلسي يظل مفتوحاً حول إشكالية النموذج التجاري التي تفاديناها إلى اليوم بفضل تعدد المصادر. أما المقاربة المعرفية لأسس الاستعلام فهي مطلوبة قصد الوصول إلى وضع منهج للتقييم صالح و/أو العمل على ملمح إطار الاستعلام على مستوى التكوين، وهو ميدان حساس، فيه يبرز معنى المصالح الخاصة.

---

<sup>106</sup> يذكره ستيفان فولشر وفرانساوا في:

*Renseignement et lutte contre le terrorisme : De la fin de la Guerre Froide jusqu'à nos jours.* Ifas 2008.

وتحتاج الرغبة في الاستفادة من إسهام وتجهيزات البحث العلمي على كل مستويات دورة الاستعلام، بما في ذلك ملمح المستغلين على استغلال المعلومة، لهدف تحديد العقبات التنظيمية والانحيازات المعرفية لتحسين مناهج استغلال الاستعلام وبالتالي مراقبة أسباب الأخطاء لتجويد التقدير.

لا يتوقف تطور مصالح الاستعلام على تجويد الأداة العلمية وملمح الإطار بل يشمل أيضاً مسألة أخلاقيّة النشاط في وسّطه الطبيعي، بمعنى أين يستقي النشاط قواعده الأخلاقية. إن هذه المؤسسة، المنظمة والمجهزة بوسائل الاتصال، والتي ظلت تظهر وجودها ومسؤولياتها بفرض القرارات والأعمال المثيرة للجدل صارت تشرط، ليس فقط الشفافية لمصلحة سرية بالطبيعة ولكن مراقبة واقعية، بمعنى، لا يمكن بحال أن تعترض فعاليتها.

في هذا السياق، يسلط "كريستيان هاريلو"، مدير المدرسة العربية للاقتصاد الفرنسي، الضوء على التطور الصارم للنظرية إلى الاستعلام كموضوع أثناء نقاش حول التوجّس من الاستعلام من قبل الأنجلوسكسونية الاقتصادية فيكتب: «إذا كان الاستعلام قبل كل شيء، هو ثقافة السر، فإن الفضاء التصادي لمجتمع المعلومات يمثل ثقافة المكشوف، حيث المضمون يشمل مجمل الممارسات الهجومية التي تهدف إلى زعزعة خصم من خلال الجدل أو التشويه».

يصدر الجدل والنقاشات والهجمات الإعلامية أساساً عن المجتمعات المدنية كما يتضح من خلال حملات المنظمات الدولية غير الحكومية ضد المؤسسات أو الحركات الاحتجاجية المدبّرة من قبل شبكات التواصل الاجتماعي خلال "الثورات العربية". إذا كان واضحاً أن تقنيات التضليل

والاختراق يمكن استعمالها من قبل المصالح الخاصة (التركيب خلال سقوط تشاوتيسكو، صور مفبركة خلال حرب لبنان) فإن منطق المواجهة المتولدة عن مجتمع المعلومات بلغت حداً حرجاً. فالعدد المتزايد للفاعلين وتنوع النقاشات يتجاوز قدرات المناورة التقليدية لعالم الاستعلام (التضليل، الكذب، الإشاعة، الدعاية السوداء) عندما يضع الأخير نفسه في موضع المرسل للمعلومات والمعارف لأهداف عملية.

وعليه، ولكي يأخذ الاستعلام مكانته كواقع اجتماعي ويسترجع كل هيبته فعلى كل أنواع المراقبة المناسبة الاستجابة لروح أخلاقيات المهنة والتزاهة.

## 5 - فلسفة الاستعلام... واجب وأخلاق

«إن المحاكمة التي يشعر بها الإنسان داخله تمثل الضمير». *إيمانويل كانت*.

إن الغرض من عرضنا هذا، ليس معالجة أسس أو فلسفة الاستعلام الذي هو عنصر حيوي يُشبه بالضبط نظام المناعة في جسم الإنسان، والذي غايته الأمان الوطني المبرر شرعيته، وإنما التطرق إلى جانبه الأخلاقي الذي يمس قيم تعتمد عليها كل المجموعات البشرية، قيم تنسجم مع ثقافتها. فيستوجب على السادة الجنتلمن (*gentlemen*)، الذين يقومون بهذا النشاط، أن يدركوا أن القيم الأخلاقية للفرد أساسية. لا شك، يجب على هذه الخطوة أي كان الحال، أن لا تنتهك الشرعية، الخطأ الذي من المفترض ردعه بقوة داخل المصالح الخاصة، مع العلم أن قضية الأخلاق في العمل مثيرة للنقاش أحياناً.

وعلى كل مستويات القيادة، من أول مسؤول على الأمن الوطني، رئيس الجمهورية وإلى غاية المنفذ، تشير القيم الأخلاقية اهتمام عناصر مصالح الاستعلام، وفي هذا الصدد يشير "أ. دينيمي" مدير المركز الفرنسي للبحث حول الاستعلام : « تحديد الحكومات أولويات مصالح الاستعلام وترفض أو تقبل عمليات تهدف إلى تحقيق غايتها وبهذا الشكل فهي تنخرط مباشرة في العملية وتتخضع هي الأخرى لواجب أخلاقي تماما كما المصالح التي يعهد لها العمل. ويمكن للحكام أن يخلوا بميثاق الأخلاق في عدة أنواع من الحالات: عدم الأمر بالبحث عن معلومات استعلاماتية هامة تخص الدفاع الوطني، أو عدم منح الوسائل الضرورية للمصالح الخاصة التي يتمثل دورها في المساعدة المباشرة في الأمن الوطني، أو تحويل المصالح عن مهمتها الرئيسية لصالح خدمة مصالح خاصة، أو ممارسة الضغط المفرط على الوكالات الاستخبارية بفرض الحصول على المعلومات بأي ثمن ولو بدفعها إلى اغتصاب القانون، أو الإملاء المسبق للنتائج ومحاولات التأثير عليها بالشكل الذي يفرز لهم الواقع الذي تخدمهم (أسلحة الدمار الشامل في العراق)، أو فرض عمليات مشبوهة أغراضها (اغتيالات، اختطافات، تخريب) (رينبو واريور 1985)... إلخ)، أو تحويل مصالح الاستعلام مسؤولية الأخطاء المترتبة عن قراراتهم السيئة أو عن احتلالات الجهاز الأمني الوطني. تظل هذه الاتهامات سهلة لأن الجهاز لا يحتاج أبدا<sup>107</sup> ...»

---

<sup>107</sup> Denécé Éric, *L'éthique dans les activités de renseignement*, Revue française d'administration publique 4/2011, (n°140), ص 707-722.

يجب مناقشة المسألة الأخلاقية خصوصا على مستوى التوجيه داخل مصالح الاستعلام. والواقع أن مهمة مصالح الاستعلام والأمن تمثل في السهر على الأمن الوطني في كل زمان ومكان، التحرك على وجه التحديد ضد تهديدات الجوسسة أو الإرهاب وأي تهديد يتم الإعداد له أو يهدف إلى زعزعة النظام القائم عبر وسائل سياسية واقتصادية أو عنيفة. ويبذر الإنجليز مهمة الأمن الداخلي بحماية "الديمقراطية البرلمانية" وفي المصطلحات الفرنسية يتحدثون عن "أمن قومي" كأولوية، أما الألمان فيعتقدون أن الأولية هي في الحفاظ على القانون الأساسي الأساسي في البلاد فيما آخرون يساعدون الأمن على الحفاظ على السلطة القائمة. وبالتالي، نجد أن مفاهيم مثل العدو والحرية والتفكير والاستشراف، والمصلحة الوطنية وأمن الدولة تتباين بشكل حساس، لذلك فإن هموم المواطن والاستقرار والحربيات وكذا فضاءات الحقوق والواجبات لا تحركها نفس الانشغالات عند قادة المجتمعات الحرة أو مجتمعات "الإعلام والاتصال" وعند قادة الأنظمة السلطانية في المجتمعات المنفلقة والخاضعة للرقابة والتقسيم.

ثمة مبدأان اثنان يوجهان وينوران خطوتنا ونحن أمام صلاحيات تفرضها المهمة أو النشاط، عندئذ سنجد أنفسنا لوحدهنا مع ضميرنا أمام الواجب. بينما البحث عن هذه الدلائل الإرشادية التي من المفترض أن ترافق إجراءات تنفيذ المهمة، في الامتثال الصارم للقانون، الذي إن لم يكن يعكس الأخلاق باتم معنى الكلمة فإنه يستوحي منها. وبالتالي فإن تنفيذ الخطوة أو العملية ببساطة سيخضع لمبادئ أخلاقيات المهنة التي تحيل معايرها إلى قواعد السلوك المتفق عليها عموما. علما أن صدى العمليات تقييمي أخلاقي وليس قضائي.

وفي هذا السياق، تؤكد النظرية الأخلاقية، أن أي من العمليات، يجب أن يتم تقييمها وفقاً لمطابقتها أم لا لبعض الواجبات، أي التفكير النبدي حول أخلاقية المنهج، الذي يستلزم مراقبة شديدة لكل عملية. خارج هذا الإطار تكون في موضوع الشك والتعسف وكلاهما يحرّض على العنف ويعزّيه. إن مراقبة النشاط، والامتثال للقواعد الأخلاقية والتحسين المستمر لملحق الإطار، هي المجهودات التي ينتظرها المجتمع من قبل مصالح الاستعلام.

لقد ذكرنا "ج. كامرون" و "جزنسكي" آنفاً ويمكننا أيضاً الحديث عن صاحب المقوله "الغاية تبرر الوسيلة" (ن. مكيافيلي) وعدد آخر كبير من السياسيين الذين يبررون بطبيعة الحال، في توصياتهم أو استنتاجاتهم الوسائل التي يعتمدونها عندما يتعلق الأمر بالأمن القومي. ستكون الأخيرة أكثر وضوحاً لو تم الاستعانة بها في سياقها، أي في إطار منظومة القيم الخاصة بكل أمة، والتي يحكمها هي نفسها «تنظيم مستديم للمعتقدات يتصلب النمط المأمول للسلوك وتصورات الحياة».

بالموازاة مع ذلك، وتماشياً مع ميثاق الأخلاق، يجد رجالات الدولة والفلسفه من أمثال (أبو حسن علي و "سبينوزا و "هـ. كسنجر" كما ذكرنا سلفاً، في أمن و العدالة تحديداً، قوام الدولة، فيما يقترح مؤرخون وباحثون وخبراء (ج. بـ. آلام والجنرال رينهارد غوهلين) في مقاربتهم الاهتمام بـ "بروفايل" الإطار ووضع مدونة لقواعد السلوك للمصالح الخاصة التي يجب أن ينسّطها «رجال يتوفرون على صرامة فكرية وأخلاقية، ويتمتعون

بدرجة عالية من بروادة الأعصاب وحسن التدبير». إن الأمر يتعلق، في كل الحالات، بقيم ومبادئ ومعايير وبمعنى العملية، أي بميثاق الأخلاق.

ويقتصر حديثنا على ميثاق الأخلاق الذي يتصل بمارسات المهنيين خلال كل مراحل دورة الاستعلام، والروح التي يمارس بها الرجال والنساء الذين اختاروا هذه المهنة.

فيما يتعلق أولاً، استقاء المعلومة، فإن ترشيد الوسائل المجمعة يجب أن يأخذ بعين الاعتبار الهدف المتوجّي وأهمية المعلومة المرغوب جمعها. في هذا الصدد تضع المديرة السابقة لـ (M15 2007-2002) "إ.مانينفام-بولور" نقطة نظام فتقول: «فيما يخص السؤال إن كان التعذيب قد جعل العالم أكثر أمنا، فجوابي هو: لا<sup>108</sup>.» من جانبه يصرّ "ج. ب. لابورد" المدير التنفيذي للجنة محاربة الإرهاب (CTED) : «لا يمكن بحال الاعتراف بشرعية دلائل تم الحصول عليها تحت التعذيب.»

إن احترام الالتزامات وحماية المصادر هي سلوكيات أخلاقية لا يجب إنكارها من شأنها تعزيز مصداقية المصالح الخاصة وثقة أعدائها.

تتمثل الخطوة الثالثة في تسليم المعلومات الاستخباراتية لصناع القرار، وهنا تنتهي دورة الاستعلام بالنسبة للذى يمتلك المعلومة لكن مبدأ المسؤولية فيما يتعلق بالتسليم ليست دوماً محترمة. وبعد الفعل اللاأخلاقي هنا، الاحتفاظ بالمعلومة قصد الحصول على الأهمية والإحساس بالتفوق

---

<sup>108</sup> المصدر السابق، ص 49

وتنصّة امثالة للمثل القائل: «الذى يحقق النجاحات أكثر من غيره هو الذى يمتلك المعلومات أكثر» أو أن المعلومة ليست مطابقة لمفهومه للمصلحة الجماعية، وبالفعل، ففي الوقت الذى يحدد مالك المعلومة وقت تسييرها ويختار وجهتها فإنه يكون هنا يمارس السلطة. مثل هذا التصرف، الذى قد نجده في مستويات عليا من السلطة، يسيء للمصلحة ويُشوش على وضوح المهمة. مثل هذا التهديد لحسن سير الجهاز بالإمكان حلّه أو التقليل من شأنه عبر تنظيم تحديد فيه المهام بوضوح وتنسيق من أعلى هرم السلطة.

إن تعتمد التشوّه في تحليل وتقديم المعلومة الاستعلامية من الأخطاء المهنية الخطيرة التي قد تكون لها آثاراً وخيمة. فمصالح الاستعلام تخضع لواجب أخلاقي يتمثل في إخبار الساسة بكل موضوعية.

مثل كل المهن، يحوز النشاط الاستعلامي على قواعد ومبادئ ومدونات سلوك، ومع ذلك لا يمكن للإمكانيات التقنية التي تحوزها المصالح أن تساوى قيمة الإنسان وثقافته وإدراكه للقدرات البشرية. في كل الحالات، انخراط المواطن في أمن بلاده، كعنصر مركزي في أي سياسة، وكقوة رئيسية في الأمة، وكفاية وليس وسيلة (أ. كانت) لا يجب أن تنسينا أن الإنسان قيمة وليس رقم. ومثل هذا التذكير يثير مسألة "أخلقة مكافحة الإرهاب دولياً".

يعرف "دروز" الأخلاق بأنها «مجموعة عقلانية منظمة من القيم الصريحة تحدد الخير والصحيح والجميل، يستطيع بموجها الفرد أن يعي نفسه ويدرك أسباب وجوده وكيف يتصرف. هي تملي كيف يجب على

الإنسان أن يعيش واعتماداً على ماذا يمكنه التقييم والتقرير. يتعلق الأمر في نهاية المطاف بمنضومة قيم واضحة وتحوز على حججها تنتج سلوكيات وممارسات اجتماعية».

لكن، عن أي قيم يتعلق الأمر عندما يبرر أقواء العالم كل تصرفاتهم بالكسب والمصلحة المستفادة البراغماتية أو السياسة الواقعية؟ وأن ضمان أمنهم القومي يستدعي إضعاف الدول الأخرى؟ وأن سيطرتهم يجب أن تنظر لها بقية الأمم أنها حتمية.

إن فضيحة سجن أبو غريب ما تزال لحد الآن لم تجد أجوبة أو تبريرات بشأن التجاوزات التي ارتكبها عسكريون من الجيش الأمريكي وعناصر من جهاز الاستخبارات المركزية الأمريكية، الذين خرقوا حقوق الإنسان في تعاملهم مع السجناء خلال حرب العراق ما بين عامي 2003 و2004، وهي سلوكيات تصفها "لادي مانينغام-بولر"<sup>109</sup> بـ"الخطأ العميق" تعرض هؤلاء المساجين لكل أنواع التنكيل النفسي والجسدي مثل التعذيب والاغتصاب واللواط والتصفية، لقد طلب آنذاك "ديك شيفي" المدعوم من قبل الرئيس جورج بوش، من أعضاء مجلس الشيوخ الجمهوريين منح ترخيص لعناصر الـ (سي آي آي) لمارسة التعذيب على الإرهابيين المشتبه بهم (أسوشيتد برس). مع أن هؤلاء كانوا أسرى حرب، لكن الولايات المتحدة الأمريكية، التي ليست من الموقعين على معاهدة جنيف، ليست تعياً بالأخلاق، وبالنسبة للرئيس الأمريكي، كان الأمر يتعلق بضمان الأمن لبلده.

---

<sup>109</sup> المرجع السابق.

ولم يتم التنديد بهذه الأفعال إلا بعد مجيئ خلفه الرئيس أوباما، الذي طالب بعد منشر الصور لأنها تعكس "همجية بريبرية بشعة". لم تنفع التنديدات اللاحقة المتنافضة في إخفاء الحقد تجاه الآخرين، وعليه سيجد الجنود العراقيون أنفسهم خارج الخدمة بعدما تم حل الجيش العراقي من قبل سلطة جيش الاحتلال الولايات المتحدة الأمريكية (2007) المدعومة من قبل الجيوش الأنجلوسكسونية<sup>110</sup>. لقد أهدي هؤلاء لتنظيم (داعش) التأثير العسكري الذي لم يكن يعلم به.

يمكننا أيضا الإشارة إلى السجون السرية التي فتحتها إل (سي آي آي) بالأخص في الدول الأوروبية، والاختطافات التي تقوم بها خارج إطار القانون والتصفيات الجسدية التي تعمد إليها دون أي شكل من المحاكمات مثلما حدث مع أسامة بن لادن الذي رُميَت جثته في أعماق المحيط... هذه الممارسات الإجرامية التي ارتكبها مصالح الاستعلام الأمريكية في إطار "الحرب على الإرهاب" التي تدفع إلى التشكيك في النموذج الأمريكي، تعزّز ضرورة المراقبة وميثاق الأخلاق.

ويمكن التساؤل بالنظر إلى النتائج المهزيلة لـ"الحرب على الإرهاب" التي بادر إليها وأطلقها الأميركيون منذ 2003، إذا ما كانت الأخيرة كلية، عديمة الجدوى، بعدما أفرزت بشكل غير مباشر عدة بؤر للإرهاب عوض تجفيفها

---

<sup>110</sup> منذ 2007، رافعت عدة هيئات دولية، بالأخص المجلس والبرلمان الأوروبيين، لصالح وضع مدونة صارمة للسلوك وتبني قواعد أخلاقية ترتكز على احترام مصالح الاستعلام لحقوق الإنسان.

من جهة، وتوجيهه هذا الإرهاب باتجاه الجمهوريات العربية لاخماد أي تهديد محتمل ضد أمن إسرائيل من جهة أخرى. وعليه فإن اعتماد القواعد الأخلاقية في جمع المعلومة الاستعلامية ليست فقط التزاماً يندرج في إطار الجانب الأخلاقي وإنما ضرورة لتجنب الإساءة إلى الحرب على الإرهاب.

ولا يختلف سلوك المجموعات الإرهابية تجاه السكان والمخطفين عن السلوك الهمجي المعتمد لدى من يدعون الرقى والتحضر، ويحاولون عبر محاربة الإرهاب إهانة الشعوب.

إن التفريق بين الخير والشر، غير مرحب به، من طرف دول تمتلك أسلحة الرعب بكل أشكالها: التهديد بالأزمة الغذائية (العزل الأمريكي لكوريا، وللعراق الذي قاد إلى وفاة عشرات الآلاف من المدنيين، الضعفاء منهم، الحصار الإسرائيلي على غزة)، التهديد بالتدخل العسكري ضد شعوب تمتلك أسلحة تخضع للمراقبة فضلاً عن قدمها، مراقبة ثمن المنتجات المعيشية التي كانت تنتجهما وتسوقها الشعوب الخاضعة بالأمس إلى ويلات الاستعمار، غض النظر عن تسلط ونهب الأنظمة مقابل ضمان بقاءها في الحكم من أجل المصلحة...) عادة ما تعملي المصلحة وحدها تطبيق الشرعية الدولية وتوصيات هيئة الأمم على حساب القانون.

ونحن نستعرض هذه الحالات، فإننا نحصي جزئياً التجاوزات والانتهاكات التي تم رفضها أو التنديد بها من خلال المبادئ الكبرى التي تحمي الأديان والمواثيق والقانون، ومع ذلك فإن المناهج غير الشرعية وانتهاك الحريات والحقوق الفردية ليست صناعة أمريكية بحتة.

لا يمكن لمسألة حماية حقوق الإنسان أن تكون عقبة أمام الحرب ضد الإرهاب، بالعكس، إن احترام الحريات الأساسية وسيادة القانون هي أدوات جوهرية لمحاربته. لا يمكن بأي حال للدولة أن تحل محل منظمة إرهابية وتسمح لنفسها بالوقوع في فخ التقليد

وخلالاً للعمليات المشينة والإجرامية التي تستهدف الأجانب، تبقى المقاربة الأمنية عندما يتعلق الأمر بالخطر الداخلي تتمتع بالمراقبة أكثر فأكثر، استجابة للنضالات المدنية ضد التجاوزات(الرصد والمراقبة، الاختلالات اللغوية غير المحتملة، الأضرار الأخلاقية الناجمة عن الإشاعة...). ويختلف الإجراء تبعاً إن كان العدو حقيقياً أم مواطناً له سلوك مشكوك فيه. «تصرف كما لو أن شعار عمليتك يجب أن تحول بفعل إرادتك إلى قانون عالمي للطبيعة» هكذا يلخص إ. كانت "الأخلاق".

من الضروري في كل عملية الحرص على العلاقة "الأرباح / الأضرار" أو على تلك الأكثر مغامرة "الأرباح / المخاطر" الناجمة عن ميثاق الاستنتاجية التي تعني أنه لا يمكن الحكم على العملية إلا بناء على النتائج المتربة عنها. إن الجواب عن طرق القوانين وقواعد السلوك لم تعد مرضية، فاللجوء إلى المراقبة وتشكيل لجان ضد التجاوزات أو الانزلاقات تقصي الآن بعض التصرفات أو التدخلات غير المبررة في حياة الناس. «مهنة موجبة وخاصة يمارسها من يمتلك حماية متينة معنوية ودليل عن التصرف يعطيه معالم ضرورية تمنعه من الغرق في الفصام (schizophrénie)، الهذيان (paranoïa) أو الانحراف غير المتحكم فيه». إ. دينيس.

إن فن الاستعلام<sup>111</sup> يتوجه من حالة مجموعة مناهج وتقنيات متطرفة تجريبيا نحو "علم الاستعلام". فتماسكه ونبهه يظل لصيقا بالموضوعية والمعرفة واحترام التقاليد والقدس والمنوع وقيم وحقوق المجتمع الذي يراقبه، وهي كلها عوامل تحدد المجال السوسيو ثقافي الذي يتم فيه تقييم العلاقة "النجاح/الأضرار الناجمة"، كإشارة إنذار حول تصور النشاط، وهو كذلك مؤثر على نوعية "الانتصارات" الكارثية أحياناً أي غير منتجة.

إن شغل منظومة القيم، واللاوعي الجماعي الوطني، والدور الذي يلعبه الاستعلام في تاريخ أمة والطريقة التي يلجأ بها الجهاز التنفيذي من عدمه نازلية العمل الخارجي للدولة، تباين بصفة معتبرة بين دولة وأخرى. ينتج ذلك ثقافة وطنية للإستعلام، تعبر عن العلاقة التي تقييمها المجموعة الوطنية مع الانضباط<sup>112</sup>.

---

<sup>111</sup> ليس الاستعلام علمًا بمعنى تخصص على ينبع النظريات والمعارف العالمية، الاستعلام بمعنى مجموعة مناهج و المعارف متطرفة تجريبيا ومستخدمة من طرف مجموعات تحليقية. يمنع له درجة من العلمية يمكن تقييمها. مذكور في:

*Renseignement et analyse d'information : une approche épistémologique,*  
Dr Franck BULINGE.

<sup>112</sup> "إ. دينيمي" مرجع سابق، ص 10.

كم من مرة أفاجع نفسي بالتفكير حول النوايا المبيتة لبعض الإرهابيين الذين حركتهم الرغبة في الثراء أو الانتشاء بالكلاشنکوف والسكين لدى نزولهم عند مواطنين عزل، كانوا أحياناً يستقبلونهم لعدة أشهر. أتذكر ذلك الأمير الذي كان يقوم بزيارات دورية لإحدى ضحاياه، فتاة صارت له "عبدًا جنسياً" ولم تكن تملك إلا دموعها لاستماتة "ضمير" ذلك الدموي. المأساة أن حراسة المكان كان يؤمنها خال الضحية. أتذكر هؤلاء الأطفال المدربين على القتل من قبل أقاربهم، مثل ذلك الشاب الذي لا ي تعد 18 سنة ينحدر من الشلف. كان يرافق عمه في جبال الونشريس منذ سن 14. هذا الشاب الذي يصرّح بسذاجة الأطفال أنه تخصص في الحواجز المزيفة يقول لي: "سلمت نفسي عندما شاهدت مسؤولاً مدنياً مسلحاً يشتغل لحساب قوات الأمن ونحن لحساب الـ (الجيا). جئت هنا للتنديد بما يقومون به ومساعدتكم" وعن سؤالي إن كان لا يخشى الانتقام ردّ أن عمه قد قتل. صورة أخرى بقيت محفورة في ذاكرتي، تتصل بفتاة لا تتجاوز الخمس سنوات. بعد الإعلان في حدود الساعة الواحدة صباحاً عن مجرزة وشيكة في مزرعة تقع على بعد كيلومترات عن وحداتنا، تلقيت الأمر للذهاب هناك لإنقاذ سكان هذه المزارع. دقائق من بعد سارعت قوات الجيش والشرطة (BMPJ) إلى المكان المحدد. شاهدتها وهي تخرج من القصب وبعدها عصا خشبية وضفت على رأسها منديل أبيض كراية بيضاء. دفعها والداها باتجاهنا وكان يناديان لا تطلعوا الرصاص. خطت الصغيرة خطوتين وتوقفت، جامدة يسكنها الرعب مما قد يحدث لها بين الدقيقة والأخرى. قبلة هذه الطفلة نسيت كل تعليمات الأمن وسارعت إليها قبل أن أحضنها وأنا جالس على ركبتي في محاولة لطمأنتها فوشوشت

في أذنها «انتهى الخطر نحن هنا لحمايتك» لم أفك ذراعي حول الطفلة إلا  
بعدما شعرت باسترخائهما.

أتذكر أيضا تلك الأم التي تم توقيفها وهي هاربة خارج الوطن، بعدما  
وضعت قنبلاة في مكان عمومي تحت التهديدات الإرهابية والتي قالت لي :  
« أخي افعلوا ما تشاوون لكن لا تقتلوني ». كانت حاملا وبحجرها طفل  
صغير، أما زوجها الحاضر معها، فكان وجهه شاحبا، كان يرى لا شك أن  
نهاية عالمه قد أوشكت. أجبت المرأة قائلا لها : « سيدتي ، لا نملك الحق في  
 فعل ما نشاء ، هنا تنتهي مهمتي ، عدالة بلادي هي من تحاكمك ... عليك  
 بتوكيل محامي ، أما فيما يتعلق بحياتك فمن المستحيل أن ترك هذا  
 الطفل والذي ببطنك يتامي ، نحن في حاجة إلى كل الأمهات ، اعلمي سيدتي  
 أنني لست أعتبر نفسي جزائريا أكثر منك باستثناء أن طريقينا اختلفا .  
 اعترفي أنك انخرطت في الإجرام وقتل رفاقنا ونحن نتعقبكم للحفاظ على  
 حياتهم ». ردت المرأة قائلة : « أخي ندمت على ما فعلت وقمت بذلك تحت  
 وطأة الابتزاز ، ماذا عسانى أفعل لإنقاذ عائلتي ؟ » أجبتها : « إن الرئيس  
 زروال يمنحك "قانون الرحمة" لإنقاذ كل الجزائريين ، عليك أن تتوجهى  
 إليه ». قرأت في عيون المرأة الشك فقلت لها : « لم تنفجر القنبلة سيدتي ».  
 عندئذ ، قفزت هذه الأخيرة وكأنى أهديتها طوق نجا : « أخي القنبلة لم  
 تنفجر ، حتى كنت أرغب في إخفاها في صدري وتفجيرها لكنى لم أعرف  
 كيف ... » لم يتم إزعاج هذه السيدة لا من قبل العدالة ولا الشرطة . بعد  
 سنوات ، شاهدت تلك المرأة رفقة زوجها وطفليها الاثنين بنهج ديدوش مراد  
 وهي تتمتع بالسعادة العائلية .

## الفصل السادس

### وسائل المراقبة الإلكترونية

استعلام ميدان المعركة

«إن نهاية تطور فن الحرب يتمثل حصرها في جعل البيانات مستقلة أكثر فأكثر عن الصدفة.»

ك. ف. كلوزويتز.

شكلت المصادر البشرية (Human Intelligence) بالمصطلحات الأنجلوسaxonية، منذ زمن طويل الدعامة الأساسية لمصالح الاستعلام. إمكانيات هؤلاء كانت ضئيلة والنتائج المتربة عن تضليلهم أو توظيفهم لصالح جهات أخرى كانت تقود إلى إفشال المشروع الذي كانوا يخدمونه. كانت تصفيتهم تعني القيادة. مع تطور التكنولوجيات والتهديد الدائم، تنوّعت وسائل مصالح الاستعلام وتقدّمت لتشهد ميلاد المصادر الإلكترونية

، التي إلى جانب جمع المعلومة الاستعلاماتية، (Signal Intelligence) تتکفل بمهمة التشویش والحماية الذاتية.

شهدت الحرب العالمية الأولى الاستخدام المكثف للهاتف اللاسلكي. وسمحت هذه الأداة التي استعملت في القيادة وربط الاتصالات على كل الأصعدة، بالإستعلام العميق والآنى كذلك بفضل فرق الرصد (الاستطلاع) التي كانت تخترق أو يتم إنزالها خلف خطوط العدو. كانت هذه الأداة تستجيب لانشغالات الجنرالات، الذين كانوا، مثل "أ. دابليو. ويلنفتن" المنتصر في "واترلو" ، متشوقين لمعرفة ما يجري خلف الهمبة.

ظهر الرادار، لاحقا عشية الحرب العالمية الثانية، وسيعطي هذا الجهاز سلاح المدفعية الجوية (الدفاع ضد الطائرات) وهو المتخصص في الكشف وتحديد المكان والتعرف على هوية الهدف، ومسار الطلقات، التشغيل الآلي الضروري لمطاردة الأهداف وتعقبها لمنع الطائرات من التحليق، أول الأمر "بلا حصانة".

استمر تطور قدرات الملاحظة البشرية بفضل وضع أجهزة للرؤية الليلية والليزر للقياس عن بعد وتحديد الأهداف وأجهزة استشعار أرضية.

وساهم التصوير الفوتوغرافي الجوي العمودي والأفقي والبانورامي، في البال كما النهار، وبفضل التصوير الحراري (الأشعة تحت الحمراء) في تزويد المخطات الأرضية الصور المطلوبة البحث قصده تحليلها. ونظرا لكثافة النار والمدى المنطوي باستمرار الذي بلغه سلاح المدفعية الجوية، ظلت هذه الوسيلة الإستعلاماتية ضعيفة. ومن أجل الحفاظ على "الدماغ" المتحكم في العمليات من هجمات العدو، وضمان في آن نفسه دوام الإستعلام،

صارت عمليات الكشف بالرادرار تتم عن بعد فيما تضاعف استعمال الأجهزة دون طيار.

سمح التطور التكنولوجي الذي أوجد وسائل المراقبة الإلكترونية، بالتحليق أيضاً على ارتفاع عالٍ والتشویش الإلكتروني والتقليل من الانبعاثات الكهرومغناطيسية فضلاً عن حماية وفعالية مثلٍ للطيران.

تضمن أنظمة مرتبطة ببعضها البعض في الأرض اكتشاف الرادارات محمولة بحراً، فيما تضمن المهمة جواً، طائرات تحلق بعيداً عن مسرح العمليات مثل "أواكس" (AWACS) ونظيرتها "جي ستارس" (JSTARS). وهاتان الطائرتان من نوع بوينغ 707 المجهزة بالرادارات وأنظمة الاتصال والكشف (مجسات)، المستعملة في حرب الخليج وصربيا، لعبت دوراً قيادياً لدى تحليقها فوق ميدان المعارك. كلفت الطائرة الأولى برصد الطائرات أو الصواريخ العراقية وتنبيه الأجهزة التي تعرّضها وكذا الوحدات المنتشرة براً، أمّا الثانية فكانت مهمتها تمشيط الميدان لكشف وزعزعة نظام ومختلف القوات العسكرية العراقية وتدميرها.

حسب اللواء "توماس. س. سوالن" من قوات الجو الأمريكية، مثلما يذكر "أ. توبلر"<sup>113</sup> فإن طائرة "جي ستارس" أعطت للقيادة في الميدان «صورة دقيقة عن تحركات العدو على مسافة تبعد بحوالي 250 كلم» كانت حصيلة أداء الطائرتين جد مرضية، إذ يضيف: «من بين 49 خروجة استطلاعية تمكنت هاتين الطائرتين من تحديد أزيد من ألف هدف بما فيه

---

<sup>113</sup> المصدر السابق، ص 101.

القافلات العسكرية والدبابات والشاحنات وسيارات النقل المدرعة للجنود وسلاح المدفعية فضلاً عن مراقبتها 750 طائرة مقاتلة.» حسب اللواء نفسه، فإن الطائرات الموجهة بواسطة الـ "جي ستارس" كانت تكشف أهدافها من أصل تسعه على عشرة في أول طلعة.

تضاعفت فروع الـ (SIGINT) التي كانت تشمل في البداية اعتراض الاتصالات (COMINT) واعتراض الإشارات والـ (ELINT) أي الاستعلام الإلكتروني، بفضل تقدم تكنولوجيات الاتصال والكشف وسوف تتجه نحو التخصص بناء على المناهج المكتسبة، قاد ذلك إلى بروز الـ (FISINT) و (TELINT) و (MASINT)... مراجعة (غلوسيير).

تعددت أساليب الاقتناء، فالطائرات (UAV) من دون طيار، التي يجري التحكم فيها من مركز توجيه أرضي متحرك أو ثابت فسمحت بالاستطلاع الجوي ومراقبة ميدان المعركة والحدود وكذا الحرب الإلكترونية. وكانت الطائرات الحربية الأمريكية من نوع "بريداتور" مجهزة بوسائل الرصد وأسلحة للكشف وتدمير الأهداف في الأرض. شكل النوع الجديد "ريبر" السلاح الأكثر طلباً في الحرب ضد القاعدة وطالبان. لقد تم استخدامه في هالي للأسباب نفسها.



بني لتربيق نفخ اروخ «لطيز

بعد فتح السماء للطيران، أضافت التكنولوجيا هذه الأيام بعدها رابعاً لميدان العمليات باستخدام الفضاء بفضل الأقمار الصناعية في المدار. في هذا المجال، تظل الأقمار الصناعية الثابتة الأكثر فعالية بالنسبة للإستعلام الإلكتروني واعتراض الاتصالات السلكية واللاسلكية. فهي قادرة على كشف وتحديد موقع التجهيزات في الأرض واعتراض إرسالياتها، هي تسمح بتحليل الأهداف والنشاطات والمرافق ورسم خريطة للموقع فضلاً عن إمكانية توصيل المعلومات في حينها.

إلى جانب وظيفة الاتصالات السلكية واللاسلكية، تستطيع الأقمار الصناعية في (مدار مرتفع) رصد عن طريق الكشف بالأشعة تحت الحمراء على امتداد مساحة واسعة جداً، إطلاق صاروخ باليستي أو انفجار نووي، لكن مساوئها الوحيدة أنها باهضة الثمن وصلاحياتها لا تتجاوز خمس سنوات فضلاً عن سرعتها التي لا تسمح بضممان مراقبة مستمرة

لنفس الهدف<sup>111</sup>. إن صلاحية المراقبة والاستعلام تتوقف بناء عليه على دمج الوسائل.

إن ميدان المعركة الذي كانت تغطيه إلى وقت غير بعيد شبكة من منظومات اتصال تقليدية (الهاتف والاتصالات الهرتزية والبرق وإرسال الصور...) مثل النظام الفرنسي "ريتا" صار اليوم محل متابعة آنية بفضل رقمنة المعلومة. فالتطور الكمي والنوعي للوسائل التقنية قادت إلى ميلاد، داخل المجموعة الاستعلاماتية، وكالات متخصصة في تسخير مختلف الاعتراضات. ويتوقف فرز واستغلال التدفق الهام للمعلومات التي تم جمعها أو اعتراضها على مدى فعالية الأداة الإلكترونية المستخدمة لهذا الغرض من قبل وكالات الاستخبارات المعنية.

تتوفر الولايات المتحدة الأمريكية على وكالة الأمن القومي (NSA) ومكتب الاستطلاع الوطني (NRO) تتكلف الأولى، وقد أنشئت العام 1952 كهيئه تابعة لوزارة الدفاع الأمريكي، بالتجسس التقني، فهي تعترض كل أنواع الإشارات (الاتصالات الهاتفية والهرتزية، الفاكس والبريد الإلكتروني) عبر العالم وبناء عليه فإن الوكالة مكلفة أيضا بالبحث في التكنولوجيات الجديدة وفي التشفير فضلا عن البحث والتحليل في اللغات الأجنبية، هي تضمن أخيراً أمن منظومة الإعلام الآلي، والعاملون فيها

---

111 خلال حرب الخليج تم تجنيد (١٠) فملايينها وعشرين طائرة دون طيار لمراقبة التراب العراقي المتواضع.

يتجاوزون 20 ألف موظف غالبيتهم علماء في الرياضيات والفيزياء ومهندسو وخبراء في الإعلام الآلي ولسانيون.

فيما يتعلق بالهيئة الثانية، أي مكتب الاستطلاع الوطني، فإنه يتبع وزارة الدفاع الأمريكية، مكلف بجمع المعلومات في شكل صور من خلال الأقمار الصناعية المكلفة بالمراقبة. وتمتلك روسيا هيئة تدعى (FAPSI) أنشئت بعد إعادة هيكلة مصالح إستعلام الإتحاد السوفييتي سابقا. وتتوفر الوكالة الروسية على وسائل الـ (SIGINT) الموجودة سلفا بجهاز الـ (كا جي بي). لا تختلف نشاطاتها عن نظيرتها في الـ (NSA).

وتحوز بريطانيا من جانبها على "المقر الرئيسي لحكومة الاتصالات" (GCHQ) التي يتم تنسيق نشاطاتها مع لجنة الاستخبارات المشتركة (JIC). وتستفيد الهيئة، فضلا عن إمكانياتها الخاصة، من تعاون في مجال تخصصها مع الدول الأنجلوسаксونية.

ولا تتوفر فرنسا على وكالة متخصصة في الإستعلام عن طريق المصادر الإلكترونية (SIGINT). فالـ "DRM" والـ "DGSE" تضمن جمع المعلومات بوسائل تقنية متعددة. ويتم مرکزة الإستعلامات على مستوى "تجمع المراقبة الكهروإذاعية" (GCR). وتمثل إمكانيات التجميع في محطات للتنصت موجودة في فرنسا وخارجها، وأقمار صناعية للتجسس موضوعة في المدار مع تطوير برنامج "هيليوس 1" و"هيليوس 2". وحسب الكتاب الأبيض "الدفاع والأمن الوطني – 2008" فإن قدراته الاستعلامية فيما يتصل بالصور سيتم تطويرها من قبل البرنامج الأوروبي "MUSIS" (Multiuser Satellite Imagery System) الذي سيسمح بإطلاق الجيل

المقبل من المجرسات الفضائية الذي منحها العام 2015 القدرة على الاستطلاع، أي توفير صور عالية الدقة وقدرة عالية على الكشف.

عند الحاجة، تستعين فرنسا بالطائرات دون طيار، وبالفعل، استعانت القوات الجوية الفرنسية عام 2008 بأربع طائرات عسكرية دون طيار (EADS-Harfang-MALE) لدوع استخباراتية. تتبع هذه الوحدة قيادة القوات الجوية، وسبق لها أن جرىت عامي 2008-2009 بأفغانستان هذه الطائرات عبر 5 آلاف ساعة تحليق لتنفيذ 500 مهمة فوق مساحات العمليات (مصادر صحفية)، وهي الطائرات نفسها التي تم تجنيدها عام 2013 في مالي إثر التدخل العسكري الفرنسي.

يجري الآن في فرنسا دراسة 4 مخططات (وحدات تتشكل من 3 إلى 4 طائرات بلا طيار) لاقتناء طائرات جديدة لقوات الجو، طائرتان أمريكيتان بلا طيار من نوع "ريبر" تم اقتناصها العام 2013، في انتظار 19 أخرى من نوع MALE (سيتم الحصول عليها مشارف 2019). والحقيقة أن استعمال هذه الطائرات يمتد إلى قطاعي الحماية المدنية والشرطة.

إننا نشهد حالياً، سباقاً سرياً نحو اقتناء طائرات مقاتلة بلا طيار، وال Herb الإلكتروني، التي تستدعي تكنولوجيا عالية الدقة تتطور باستمرار، والدول الغربية مثل روسيا والصين وإفريقيا الجنوبية وإسرائيل والهند صارت تخصص لها ميزانيات جد مهمة.

ونظراً للحاجة إلى التكيف والتخطيط من حيث التحليل والتقييم الذي يأخذ بعين الاعتبار حقائق الواقع والتطور السريع أحياناً للأحداث، تبقى الموارد البشرية هي وحدها من تحضر القرار. فإذا كانت الموارد التقنية

توجه الإستعلام نحو التركيز على إمكانيات الخصم، فإن الموارد البشرية بإمكانها توضيح نواياه وترقبه وتحديد الجواب وتقليل هامش الشك.

إن الوسائل الإلكترونية، وهي تسمح اليوم بتحديد واكتشاف الاتصالات الصوتية بدقة عالية وفي حينها، تعزز الفعالية التقنية للعمل. نتذكر كيف أن تصفيي الرئيس التشيكي "جوكار دودايف" تمت بفضل هاتفه الموصول بالأقمار الصناعية ما ساعد على تحديد موقعه واستهدافه بصاروخ. وقد يكون هذا سبباً في تقليل الاتصالات الهرتزية لدى تنظيم القاعدة.

وأمام هذه الشبكة الواسعة للتنفس وغيرها من وسائل اعتراف الاتصالات، يعكف مصممو الشفرة على تطوير التشفير الكمي، كنظام تشفيري غير قابل للتكسير على مستوى الممارسة العملية وغير قابل للتكسير في المطلق، رغم أنه بالإمكان استغلال هذا النظام لأغراض مافياوية عابرة للقارات أو الإرهاب الدولي أو أنواع أخرى من الإتجار غير الشرعي، ولا شك أن مصالح الإستعلام لن تذخر جهداً لمراقبة القوة "التهديدية" لهذه الأداة بالموازاة مع تطور شبكات الاتصال وفضاءات التواصل التي لا تعترف بالحدود (وسائل الإعلام والأنترنت) - مواضيع تثير القلق والاهتمام كذلك - تدعّم بعض مصالح الإستعلام بوسائل اتصال قوية تربط على الدوام كل مصلحة بعميل في الميدان، نذكر مثلاً "أنتلينك" (Intelink) بالنسبة لمصالح الإستعلام الأمريكية و"سocrates" (SOCRATE) "الداعمة العملياتية المؤسسة لشبكات القوات المسلحة من أجل الاتصال" بالنسبة لمصالح الإستعلام الفرنسية.

## الفصل السابع

### الاستعلام الاقتصادي

شكل الإعلام والمعرفة أحد الأموال العمومية العالمية الأربع التي تضمنها تقرير نشره برنامج الأمم المتحدة للتنمية (PNUD) عام 1999. ومما جاء في التقرير: «نحن ممثلي شعوب العالم، المجتمعون في جنيف في الفترة الممتدة ما بين 10 و 12 ديسمبر 2003 في إطار المرحلة الأولى للقمة العالمية لمجتمع المعلومات، نعلن إرادتنا وإصرارنا على تشييد مجتمع معلومات له طابع إنساني يثمن التنمية، مجتمع معلومات، يجد فيه كل فرد إمكانية إنتاج والحصول وتقاسم المعلومة والمعرفة، وحيث بإمكان الأفراد والمجتمعات والشعوب تنفيذ كل مقدراتهم لتعزيز التنمية المستدامة وتحسين مستوى المعيشة استناداً لأهداف ومبادئ ميثاق الأمم المتحدة والاحترام والتنفيذ الكامل للإعلان العالمي لحقوق الإنسان.» (إعلان المبادئ للاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية (UIT)، التابع لهيئة الأمم).

ولأن الابتكار والمعارف التقنية صارت مهمة أكثر فأكثر لحياة الناس فإن الإستعلام يتسع في كل مكان بما في ذلك مجالات البحث والتطوير والاقتصاد وباقى القطاعات الاستراتيجية. إذا كان مفهوم الاستعلام الاقتصادي حديثا نوعا ما فإن النشاط المناسب له ليس جديدا، فلطالما تم إقحامه ضمن استراتيجية المؤسسة ليصبح أكثر فأكثر بمثابة سياسة الدول. وعادة ما يتم الخلط بين الإستعلام الاقتصادي والجوسسة الاقتصادية، وفي هذا الصدد يكتب "موريس بتول" مدير نشر "عالم الإستعلام": «الإستعلام الاقتصادي نشاط مشروع يجري القيام به عبر تنظيم البحث عن المعلومة، أما الجوسسة الاقتصادية فيجري تنفيذها بوسائل غير شرعية كلية».<sup>115</sup>

عدة تعريفات للإستعلام الاقتصادي تم الاهتداء إليها من بينها التعريف المقترن من قبل المهندس "مايكل زارطاين"<sup>116</sup>:

- التحكم والحفاظ على الموروث العلمي والتكنولوجي والتنافسي للمؤسسة؛
- الكشف عن التهديدات والفرص التي من شأن المؤسسة أن تواجهها؛
- بناء استراتيجيات التأثير لصالح المؤسسة.

<sup>115</sup> مذكور من قبل "ي. كرايون" في:

*Intelligence économique, compétitivité et cohésion sociale, La documentation française, 2003.*

<sup>116</sup> المرجع السابق.

إن الأمر يتعلق بمسار متواصل، دائم ومعرفي، الهدف العام منه، تحسين تنافسية المؤسسة بإعطائها الوسائل التي تمكّنها من معرفة وفهم المحيط بغية اتخاذ القرارات بكل وضوح.

وليس وحدها المهام الأمنية من تقع على كاهل الإستعلام الاقتصادي، بل يدخل ضمن مهامه أيضا التنافسية والتأثير والتكون، وهي عناصر مفتاحية في المنافسة. ويرتكز الإستعلام الاقتصادي على ثلاثة محاور:

- دعم النشاط الاقتصادي القومي؛
- إدراك ومراقبة البيئة التنافسية لتعزيز مسار النشاط الاقتصادي؛
- التكون الجامعي في البحث والتعليم.

إذا كان الإستعلام الاقتصادي ملزما باستخدام الوسائل المشروعة فإنه لا يحرم نفسه من طلب المساعدة من المصالح الخاصة لبلوغ أهدافه. في هذا الصدد يكتب المدير السابق لجهاز الاستخبارات الفرنسي "بيار ماريون" "ملخصا سلوك الدول التي تتعاطى الجواسسة الاقتصادية لدى حلفائهم العسكريين والسياسيين": "نحن حلفاء، هذا صحيح، لكن في مجال الاقتصاد والتكنولوجيا، نحن منافسين". من جانبه يضيف وبكثير من التفاصيل "ستانفورد تورنر" مدير الإستعلام (1977-1981) تحت حكم الرئيس كarter: «إذا كان يجب الاعتراف بالإستعلام الاقتصادي كعنصر مهم من الأمن القومي، لا يختلف عن القوة العسكرية، فلماذا إذن يجب على الولايات المتحدة الأمريكية أن تخشى سرقة واستخدام الأسرار الاقتصادية».»

لاحظ "فلاديمير تسخانوف" رئيس المديرية العامة للتجسس الاقتصادي الروسي في جوان 1994 : «الحقيقة، أنه منذ نهاية الحرب الباردة، تزايدت أنشطة أجهزة الاستخبارات الأجنبية الموجهة ضد الاقتصاد الروسي ونفس الشيء انخرطت فيه أيضا بلدان المعسكر الاشتراكي سابقا والبلطيق. انتقلت الأولويات على ما يبدو من المواجهة العسكرية إلى المواجهة الاقتصادية...» صار العالم مجالا للتبادلات بلا ضمير.

في هذا الجو المطبوع بإعادة توجيه التحالفات، يعد الإستعلام الاقتصادي، حاليا، السلاح المناسب لضبط استراتيجيات المنافسة في سوق تتطور باستمرار. ومع ذلك تبقى مساهمة الجوسسة حاسمة، فالأخيرة، الموجهة نحو البحث عن العوامل التنافسية وغزو الأسواق الخارجية، تسمح للجهات الراعية لها بتقليل نفقاتهم والرفع من أدائهم وزيادة حصصهم في السوق على حساب منافسيهم. تملي الآثار المحتملة لهذه التصرفات على سوق العمل وبالتالي على السلم الاجتماعي، على الحكومات والمؤسسات تصور وتنفيذ استراتيجيات التجارية وبرامج التحسين. تحقيقا لهذه الغاية تجد المصالح الخاصة نفسها مدعاة لمضاعفة جهودها للكشف عن التهديدات التي قد تؤثر على المصالح الاقتصادية والتجارية لبلداتهم، ورصد فرص خدمة هذه المصالح: «تغير وجه الحرب، وللموتى وجودهم الافتراضي، إنهم لا يسقطون الآن في ميدان الشرف بل يتم القضاء عليهم في ميدان شرف الإقصاء والبطالة.»

كثيرة هي القصص الطريفة التي يجري تداولها في هذا الصدد توضحها الأمثلة التالية :

- في العام 1994، راحت الـ (DGSE) تضع ميكروفونات في شكل دبابيس في طائرة الخطوط الجوية الفرنسية درجة أولى، أجبرت الشركة على تقديم الاعتذار بعدما تم كشف فخها :

- نجحت كاميرات تعمل بالأشعة تحت الحمراء في جمع معلومات إستعلاماتية حول ابتكارات تكنولوجية ونماذج من شركة فولسفاغن عام 1996. ظلت الكاميرات تنقل من داخل مراكز وحلبات الاختبار حيث كانت مخبأة الصور عن طريق الموجات الهرتزية، مررت الحادثة دون اكتشاف أمر أصحابها :

- تم الالتفاف عام 1993 على طلب لاقتناء قطار فائق السرعة "تي جي في" تقدمت به كوريا الجنوبية ليتم تحويله لصالح منافس أنغلو-فرنسي (GEC-Alsthom) على حساب الممون الألماني (Siemens) الذي كان عرضه أكثر إغراء. استنكرت الشركة اعتراض اتصالاتها داخل إدارتها بسيول :

- السيطرة الأمريكية عام 1996 على شركة "جمبلوس" الدولية (Gemplus international) الفرنسية المتخصصة في صناعة البطاقات الذكية الحيوية في عدد من القطاعات الصناعية المفتاحية : الدفع الإلكتروني (البطاقة البنكية) والاتصالات (بطاقات سيم) والصناعة الأمنية (التشفيير). هذه المجالات الثلاثة هي في صلب عمل الاقتصاد العالمي وتنتظر إليها الولايات المتحدة الأمريكية على أنها عنصرا أساسيا في قوتها.

في عددها الصادر بتاريخ 5 نوفمبر 2002، كتبت صحيفة "لوموند" بشأن هذه القضية في ختام مقال استنادا إلى مصادر من وزارة الاقتصاد والمالية

التي تابعت الملف «هل تبحث المصالح الخاصة الأمريكية عن بمحظ يدها على البطاقة الذكية؟» ونقرأ في هذه الفقرة: «كلهم يتأسفون، دون أن يتطرقوا إلى وقوف الاستخبارات المركزية الأمريكية ووكالة الأمن القومي وراء القضية، من أن تكنولوجية فرنسية استراتيجية من هذا الطراز يتم نقلها، لكنهم يقولون أن لا أحد يمكنه التدخل في إطار شركة خاصة.»

### كونولوجيا الأحداث

في عام 2000، نجح الصندوق الأمريكي "مجموعة تكساس للسلام" (TPG)، المعروف بعض مسؤوليه بقربهم من مصالح الإستعلام الأمريكية، في محاولة ثالثة، في الدخول في رأس المال "جمبلوس" بنسبة 26% مقابل الحصول على الحق في تعيين غالبية أعضاء مجلس الإدارة وتحويل مقر المؤسسة إلى لكسنبرغ ومنح له اسم "جمبلوس إنترناشينل". في أوت 2002 عين مجلس الإدارة على رأس الشركة "ألكس ج. ماندل" إداري سابق في مؤسسة "إن كيو تيل". أنشأت الـ "سي آي آي" صندوق رأس المال المخاطر لتؤكد رغبة وكالة الأمن القومي (NSA) في السيطرة على التشفير (البرءات وتحويل التكنولوجيا) الموضوع في البطاقات الذكية. في 2 جوان 2006 اندمجت "جمبلوس إنترناشينل" مع "أكسليتو" (Axalto) لتشكيل مجموعة "جملتو" (Gemalto). في العام 2009 تشتري فرنسا 8% من "جملتو" عبر الصندوق الاستراتيجي للاستثمار لتصبح بذلك المساهم الرئيس في المجموعة، لكن فعلت ذلك بعد فوات الأوان، إذ لم يكن في وسعها منع الأمريكيين من الحصول على تكنولوجيات فك التشفير من البطاقات الذكية. بعد عام باعـت مجموعة تكساس للسلام (TPG) كل أسهمها.

ثمة استراتيجية ثالثة تنضاف إلى استراتيجية الهجوم والدفاع، هي استراتيجية النفوذ<sup>117</sup> والأخيرة وإن كان يؤخذ بها في كل المؤسسات لكن بتكتيم، ت نحو باتجاه أن تصير هي سياسة الدول. وتعد الإطارات الأجنبية التي تترب في مدارس هذه الدول استثماراً بشرياً يجب تنظيمه بالشكل الذي يكشف ويضاعف شبكات تأثيرها عبر العالم. يشكل هذا المخطط مداخل عدة وقنوات توضع في متناول مبعوثهم.

إن أكبر المزايا التي تحظى بها الدول الصناعية الكبيرة في مجال الاستعلام الاقتصادي على نظيرتها السائرة في طريق النمو، تكمن في قدرتها على التقاط الإشارات الهرتزية (SIGINT).

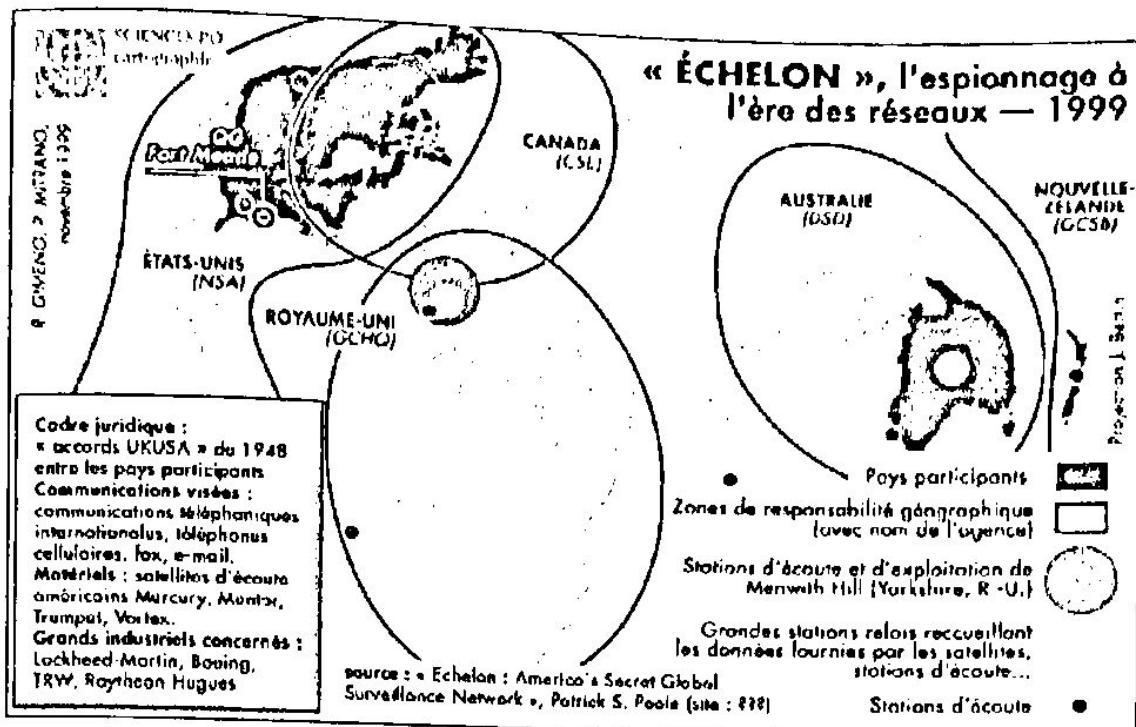
خلال الحرب الباردة، ومن أجل مراقبة تدفق المعلومات، انتظمت الدول الأنجلوسаксونية حول شبكة تنصت للاتصالات والمواصلات السلكية واللاسلكية عبر العالم تسمى "إشلون" (Echelon). عالجت الشبكة حوالي 3 مليارات اتصال في اليوم، ولأنه تم تنظيمه أساساً ليستهدف في البداية دول حلف وارسو، فإن مخطط التنصت والتجسس وضع لخدمة الاقتصاد الأمريكي منذ انهيار الاتحاد السوفييتي. يمكن ذكر تحويل

---

<sup>117</sup> «عندما قررت الحكومة الجزائرية إطلاق مناقصات دولية لبناء محطات توليد الكهرباء [...] كانت "جنرال إلكتريك (GE)" ضمن المتنافسين على الصفقة بقيمة 2.5 مليار دولار [...]. في أكتوبر 2012، عدت إلى الجزائر لتشجيع الحكومة بقوة على موافقة الإصلاحات السياسية [...] استعلمت بشأن "جنرال إلكتريك" وعندما غادرت الجزائر كنت جد متفائل [...] بعد أقل من سنة، تم فعلا الاحتفاظ ب(GE)...» عن:

Hillary Rodham Clinton, *Le temps des décisions*, Fayard, 2014, 612.

صفقات "إيرياص" في المملكة العربية السعودية و"طومسون الكتال" في البرازيل" بفضل هذا المخطط:



اشنون... الجواسسة في عهد الشبكات 1999.

- سمح اعتراض مركز الأمن القومي (NSA) لاتصالات المناقص الفرنسي "طومسون-الكتال" الذي قبلت الحكومة البرازيلية عرضه لإنجاز مشروع مراقبة الأمازون عبر الأقمار الصناعية العام 1994، سمح بكشف عملية رشوة داخل مجموعة اختيار البرازيلية انتهت بفعل ضغط الحكومة الأمريكية، بمنح هذا السوق المقدر بـ 1.4 مليار دولار أمريكي إلى شركة أمريكية تدعى "ريتيون" (Raytheon).

- ساعد اعتراض وكالة الأمن القومي الأمريكية لاتصالات هاتافية وفاكسات بين المجمع "إيرياص" والخطوط الجوية السعودية، الأمريكيين

على الحصول على حصة من الصفقة تقدر قيمتها بـ 6 مليارات دولار أمريكي عام 1994.

إذا أصبحت المعرفة والابتكارات بمثابة رهانات فإن مصدر الإنتاج يصير محل تحويل. وفي هذا الصدد يقول الخبير في إدارة الأعمال "طوم بيتر": «إن أحد أكبر أسرار "سلیکون فالی" هو هروب رأس المال البشري في العالم الثالث، بالتأكيد [الأهالي] يغادرون، لكنه سرعان ما يتم تعويضهم بمهاجري الهند وطايوان.»

يتفق خبراء استشارهم "المجلس القومي للإستعلام" (NIC)<sup>118</sup> على أن هجرة الأدمغة الحالية من إفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط ستتضاعف مع الارتفاع المرتقب في عروض الشغل بالأخص في أوروبا.

يوصي "س. ب. هوتنعن" حتى تكون الهجرة مصدراً ممكناً لقوة ورأسمال بشري أن تعطى الأولوية لـ «الأشخاص المؤهلين والحيويين وأصحاب المهارات والخبرة، الضرورية للمجتمع الذي يستقبلهم».<sup>119</sup>

يظل البحث وتحديد وإحصاء الاحتياجات التقنية والعلمية المكملة لتحكم هذه الدول في وسائل التطور - احتياجات من شأنها الإفضاء إلى

---

<sup>118</sup> هيئة استشارية توزع تحاليلها على مختلف المجموعة الاستعلاماتية إلى غاية رأس الجهاز التنفيذي

<http://www.foia.cia.gov/collection/national-intelligence-councilnic-collection>

<sup>119</sup> انظر السابق، ص 457

استثمارات محلية أو تشجيع البحوث في المجالات التقنية والعلمية - من أجل التكفل بها في الخارج -. أحد أهداف المصالح الخاصة والباحثون عن الأسواق. تتعكس عواقب هذا الحرمان فتؤدي إلى تثبيط المبادرات الخلاقة وختق أي فرص للتعبير الإبداعي.

مثلاً كان الحال في الماضي، ما تزال ثروات دول العالم الثالث محل النهب، وما يزال الإكراه الوسيلة المثلث للاستحواذ على قوة العمل والمنتجات الزراعية والمصادر المعدنية والطاقوية.

صارت المجتمعات اليوم مفرغة من مادتها الحيوية "قوة العقل" فالخبراء المعترف بهم وبقيمة العمالة المهرة تهاجر بحثاً عن مساحات يستطيعون في ظلها التعبير عن أنفسهم والإحساس بالتطور، حيث يتم تقدير كفاءاتهم والاعتراف بجهودهم. رغم ذلك ليس هذا التزيف حتمية إذ بالإمكان احتوائه في حال توفر مخطط اجتماعي ينتشل الفرد من حالة الإحباط التي يشعر بها. مبادرة كهذه، مدعومة بالتبادلات الدولية، ستسهل لا محالة الحوار بين الأمم.

تنعكس آثار الهجرة على المجتمع المعرض لزيف هذه النخبة المنتجة، التي يتحقق بها أمل الشباب والمؤسسات والتنافس المفقود، وهي نفسها الشروط المثلث لجلب الاستثمارات المرغوب فيها، في ظهور حالة «الاستهانة بالمعرفة والنشاط الثقافي الذي يتجلى في تدني مستوى التعليم» (س. ب. هوتنغتون).

حسب عالم المستقبليات "أ. توفلير": «يتضح إذن أن المعرفة ليست فقط مصدر السلطة عالية الجودة ولكن أهم عامل على الإطلاق أيضاً

للقوة والثروة، بمعنى أن المعرفة لم تعد عامل مساعد لسلطة المال أو القوة الجسدية بل صارت هي الجوهر، وهنا مصدر كل السلطة الجديدة التي ستظهر قريبا. [...] سيولي خبراء الإستعلام غدا أهمية أكبر لـ "الحصول على المعرفة" أكثر من اهتمامنا اليوم بـ "الحصول على الوسائل"<sup>120</sup> « أليس الجهل أكثر فتكا من أي شيء آخر ؟

تعد الانقسامات الاجتماعية ومشاكل الأقليات والفوارق الجهوية والعقلية القبلية والفساد عناصر ضعف وهشاشة تثير اهتمام مصالح الإستعلام. فالعقلة المطبوعة بغلبة الربح وهاجس الأسواق من المفترض أن تدفع باتجاه تشكيل مجموعات في شكل أقطاب اقتصادية فاعلة وتعاون متزايد في مجال الأمن للتخفيف من عبء التأثيرات الخارجية. يجب أن تسمح لدول الجنوب بتجاوز لعنة «أن يكون محكوم عليهم بالعيش في جحيم حياة مع وقف التنفيذ» (إ. تويني)، أن تدفع باتجاه مضاعفة الجهد للرد بالمثل والمقاومة والمبادرة أمام قوى تسعى لإبقاء هذه الدول في مصاف مدن صفيح، في كوكب قلصته شبكات الاتصال : «بدون تحالفات كما بدون القدرة على المقاومة، حق الجسد (بمعنى القدرة على الوجود) يغدو نظريا أكثر منه حقيقة» (سبينوزا).

من المسلم به الآن أن التوجه العنيد نحو تحقيق السوق الدولية، سينظر إلى مفهوم الفصل أو الاكتفاء الذاتي على أنه مفهوم قديم لن يترجم إلا بنوع من السيطرة أكثر عنفا من النظام الدولي. كل محاولة

---

<sup>120</sup> A. Toffler, *Les Nouveaux pouvoirs*, éd. Fayard, 1991, ص 36.

للانعزال محكوم عليها بالضعف والفقر. المطلوب من هذه التجمعات الحيوية، التحليل بنظرة جديدة تجاه المستقبل وإعادة تقييم العلاقات الجهرية والتماسك لتفادي التفكك بل إفراج هذه التجمعات من جوهرها قبل وضع اللمسات الأخيرة عليها، بالأخص إذا كان ينظر إليها على أنها تهدى للنظام القائم.

يكتب "ز. برجنسكي"<sup>121</sup> في تحليله الاستشاري: «من مصلحة الولايات المتحدة الأمريكية، على المدى القريب التقوية والحفاظ على التعدد الجيوسياسي السائد على الخارطة (أوراسيا)<sup>122</sup>. يمكننا عبر المناورات السياسية والتلاعبات منع بروز تحالف عدائي قد يبحث عن تفنيد سيادة الولايات المتحدة الأمريكية ويستنكرها.» إن تفاقم الخلافات، المجال المفضل لمصالح الإستعلام الأجنبية، والإبقاء على تململات وجلب النظر إليها للتنفيس في محاولة لتحويل الأنظار عن المشاكل الحقيقية تهدى الاستقرار وتفسخ مشاريع الغد المشترك وتولد في نهاية المطاف ردود فعل عنيفة.

لا وجود لبلد في منأى عن الحرب الاقتصادية العالمية ووحدتها المصلحة الوطنية تحديد السلوك وتبرر الوسائل، ولو على حساب تطلعات شعوب أخرى تحاول الانعتاق من ظروفها الصعبة. فالعوامل الاقتصادية تؤثر

---

<sup>121</sup> المصدر المذكور سابقا، ص 253.

<sup>122</sup> حسب الـ (NIC) فإن (أوراسيا) كمفهوم يحل محل الاتحاد السوفيتي سابقا فقد معناد. مذكور في تقرير الـ (سي اي أي) بعنوان: "كيف سيكون العالم في 2020" تقديم "أ. أدلر" منشورات روبرت لافو، 2005، ص 99.

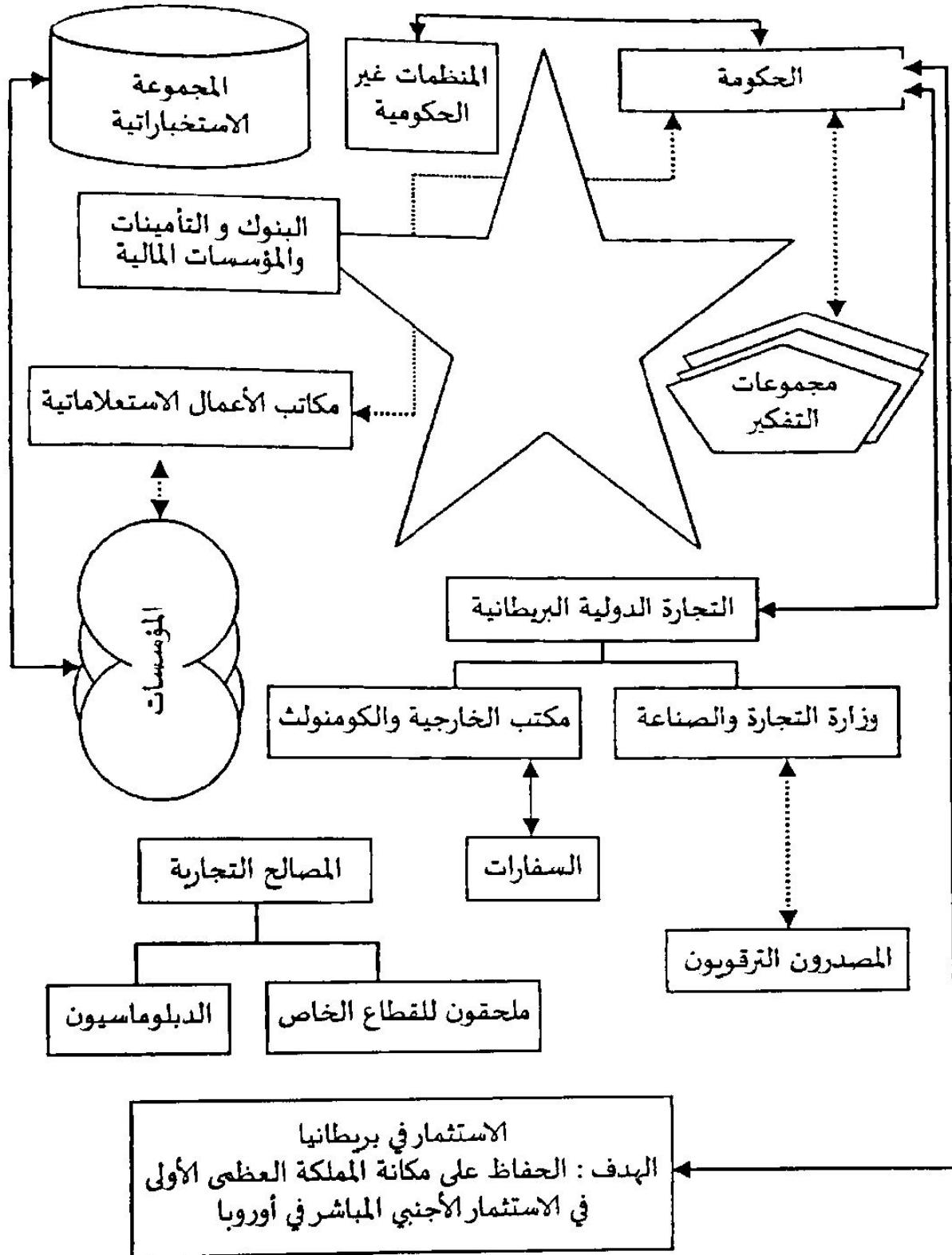
تماماً كما العوامل العسكرية على الأمان القومي. ومهما يكن فعل المجتمع أن يأخذ زمام أمره بيده عبر التخلص من ثقل التقاليد البالية والتصالح مع ذاته. سيتوقف موت أو حياة أبنائه على الطريقة التي سوف يتعاطى بها مع المستقبل.

«إن رجلا دون أمل، ويعي وجود الإنسان، لا ينتهي أبدا إلى المستقبل. يدخل هذا ضمن النظام. لكنه ضمن النظام أيضا إذا بدل جهدا للتحرر من العالم الذي يعد هو خالقه<sup>123</sup>».

تستطيع ديناميكية تغيير عقلانية، التي تعد في حد ذاتها نقاشاً وتدبراً وقائياً على عدة أصعدة، المساعدة في دعم الجهد الذي تبذلها القوى الحية لتحقيق هدف مشترك. ستسمح بـبيث حيوية متقدمة وتنافس يتجنب الركود الآسن. إن الاستقرار الذي لا يولد ديناميكية التطور قد تحل محله رتابة هدامة ومنحرفة.

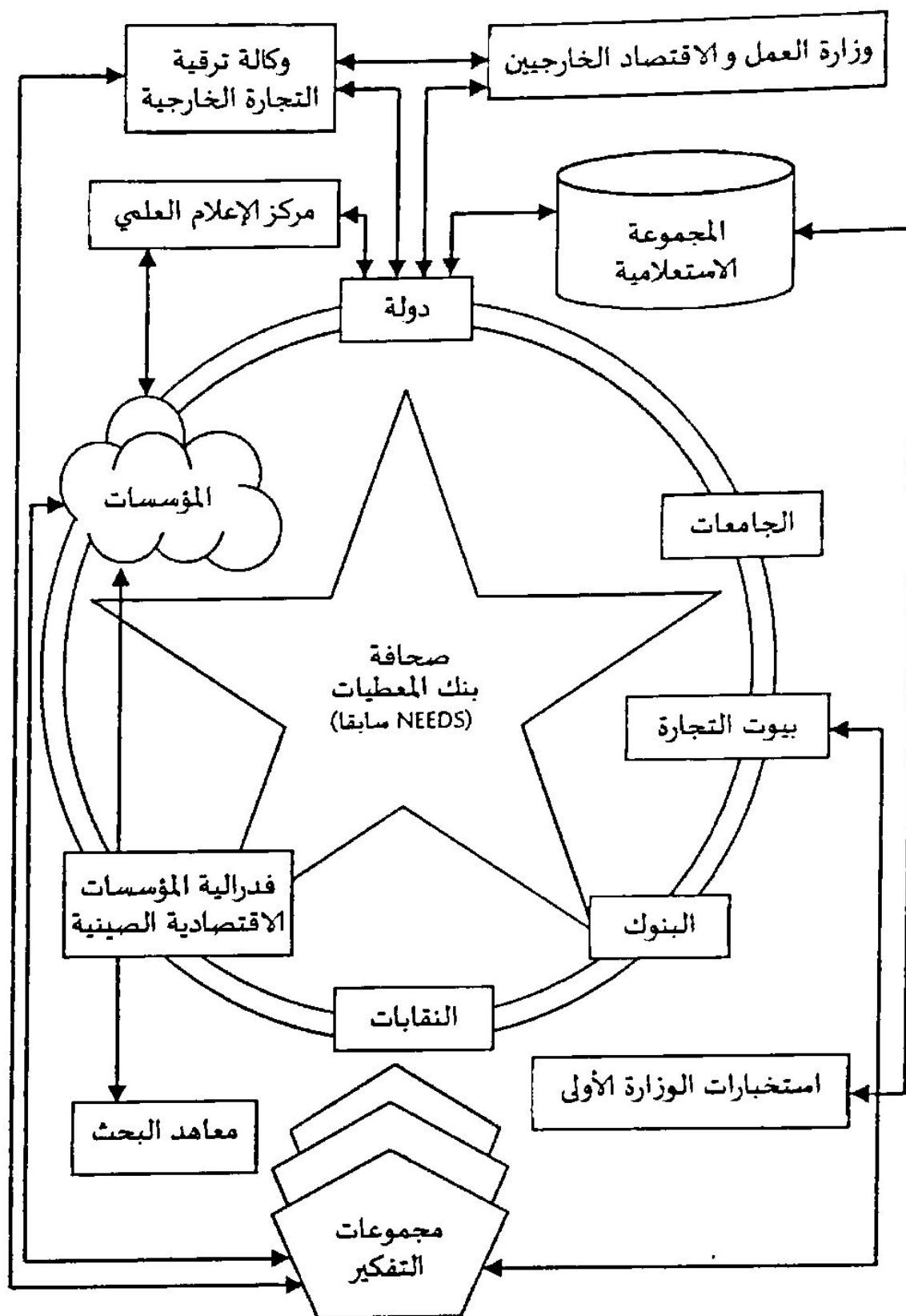
---

<sup>123</sup> A. Camus, *Le mythe de Sisyphe*, éd. Gallimard, ص 52.

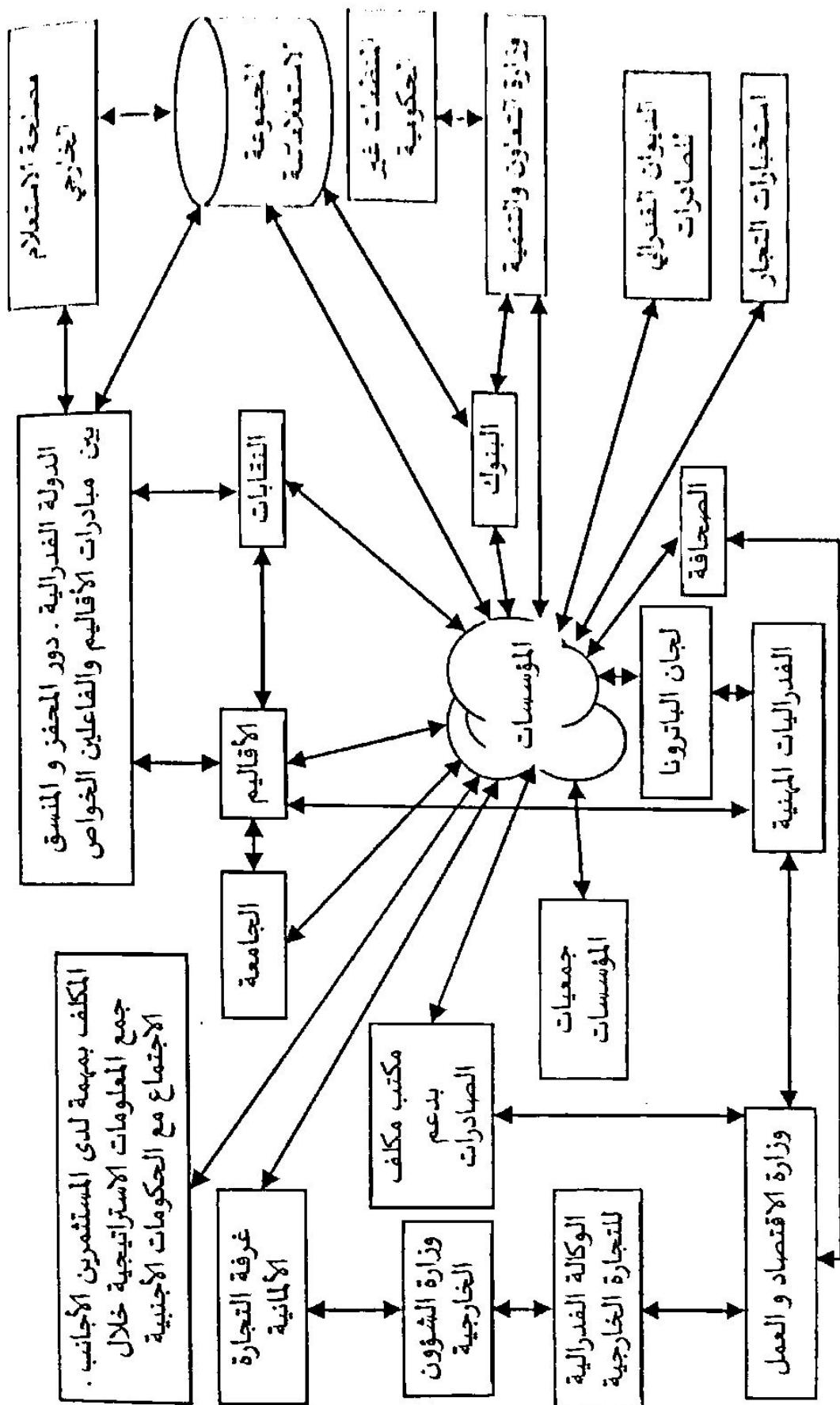


استنساخ جزئي لمشروع مخطط الاستعلامات الاقتصادية البريطانية

B. Carayon, *L'Intelligence économique*



استنساخ جزئي لمشروع مخطط الاستعلامات الاقتصادية في اليابان



مشروع مخطط الاستعلامات الاقتصادية الألمانية . انظر : B. Carayon, *L'intelligence économique*

الجزء الثاني

# علم التشفير

## الفصل الأول

### من كيمياء السر إلى علم السر

يعود استخدام الشفرة، كأداة عمل لا غنى عنها لحماية سرية المراسلات الحساسة وهدف دراسة علم التشفير، إلى عصور غابرة. إنها تمثل اليوم روح مؤسسة الاستعلام برمتها وكانت فيما مضى من اختصاص العالم السري لقطاع الدفاع والdiplomaticية قبل أن يمتد استعمالها إلى قطاعات أخرى في الدولة وتنشر أكثر فأكثر وسط العامة

وتجد الشفرة نفسها في كل مرة على المحك، وهي الوسيلة لحماية الاتصالات ومصدر للإستعلام والتضليل كذلك، في إطار حرب متواصلة يخوضها واضعو الشفرة وكاسروها، رجال الظل الذين يتوقف عادة المصير المعاك الحاسم و المصير بلدانهم على حد سواء في كفاحها من أجل البقاء. ولعل تاريخ مختلف الصراعات التي هزت العالم غني بالأمثلة في هذا الصدد:

فك شفرة الرسالة التي بعث بها وزير الخارجية الألماني "أرثور زمرمان" للرئيس المكسيكي خلال الحرب (1914-1918) وفيها يقترح عليه الدخول في حرب ضد الولايات المتحدة الأمريكية والسماج للإنجليز بإقناع الأمريكيين بالمشاركة في الحرب إلى جانب الحلفاء ما يقود بالتالي إلى كسر توازن القوى الموجود على المسرح الأوروبي للعمليات.

- يعود الفضل في انتصار الجيش الألماني بالجبهة الشرقية، إلى حد كبير، إلى اعتراض وقراءة رسائل الجيش الروسي.

- تمكّن الجيش الفرنسي من رد هجمات الجيش الألماني بفضل فك تشفير رسائل الأخير. والتقدم الذي حققه الألمان أيضا تحت قيادة "لودندورف" كان بفضل تغيير الشفرة UBCHI و ABC و ADFGX وأخيراً ADFGVX (طالع الملحق) حيث صارت أكثر تعقيداً من سابقتها ما أعمى بشكل ظرفي قيادة قوات التحالف.

- لم يتم توقيف زحف لودندورف على باريس، آخر أطوار الحرب إلا عقب فك شفرة البرقية اللاسلكية المسماة "الانتصار" من قبل الخبير التقني، الملازم أول "باينفين" والذي سمح للجنرال "فوش" بتنظيم دفاعه وفقاً لذلك وإعادة المبادرة للحلفاء.

يلخص "ديفيد كاهن" كثافة نشاط محللي الشفرات خلال هذه الحرب فيقول: «لم يحدث، لا قبل ولا بعد، أن أثر تشفير واحد كل ذلك الحجم على مسار الأحداث. كان التاريخ، خلال هذه الفترة، بين يد مكسي

الشفرة<sup>124</sup>.» لقد كتب الجنرال "لويل" في مساهمة حول الاستراتيجية: «إن علم التشفير دعامة قوية لفن الحرب.»

سيكون التشفير التحليلي، بعدهما صار سلاحا، سبب الانتصارات التي تم تحقيقها خلال الحرب العالمية الثانية. بعد مفاجأة "بيرل هاربور"، كانت "ميدواي" (Midway) أساسا انتصارا للإستعلام. لقد أعلن "ولسون تشرشل" في نهاية الصراع، وهو المعروف عنه كونه أكثر الشخصيات السياسية اهتماما باستخدام الإستعلام: «ثمة ثلاثة عوامل سمحت بكسب معركة الأطلسي: الأسطول الملكي البحري والقوات الجوية الملكية والتشفير.» من جانبيهم يخلص المؤرخون اليوم أن علم التشفير ساهم في تقدير عمر الحرب العالمية الثانية إلى سنة في المحيط الهادئ وإلى سنتين في أوروبا.

الم ينج العقيد في جيش التحرير الوطني "عبد الحفيظ بوصوف" من موت مؤكدة في ديسمبر 1956 بفضل فك شفرة رسالة كشفت الكمين الذي نصبه له جيش الاحتلال؟

مع ذلك اتسم تطور علم التشفير بالبطء الشديد وكان يجب انتظار النصف الثاني من القرن العشرين وظهور الآلات الحاسبة، مصدر هذا العلم، لرفية "كيمياء السر" تتحرر من مناهجها التقليدية وتخضع لصرامة الرياضيات، التي بفضل دعم أداة الإعلام الآلي ستتحول إلى "علم السر".

---

<sup>124</sup> D. Kahn, *La Guerre des codes secrets*, InterEdition, 1980, 116.

سيشهد هذا التطور ثلاثة مراحل يربطها "ج. ستورن" <sup>125</sup> في مقدمة كتابه بثلاثة عصور: العصر البدائي الذي ينحصر ما بين الحرين العالميين والعصر التقني الذي يتصادف مع اكتشاف آلات التشفير والعصر المتناقض الذي أدخل النظام التشفيري بمفتاح عمومي المعروف اختصاراً بـ(RSA).

### في العصور القديمة

يتحدث المؤرخ اليوناني "هيرودوت" عن أقدم الكتابات السرية في كتابه "التاريخ" الذي يدور موضوعه الرئيسي حول التقاء الحضارات اليونانية والفارسية خلال القرن الخامس قبل الميلاد. نلاحظ في هذا المجال أنه غالباً ما تكون الثقة العميق هي سبب الخسارة: خشايار الأول، ملك الفرس، المصمم على اجتياح أتينا وسبارت يعلن: «سنحرص على تمديد الإمبراطورية الفارسية إلى أن تطال حدودها سماء الله، عندئذ، لن تصيب الشمس أرضاً أخرى غير أرضنا»<sup>126</sup>. لقد أعدَ خشايار الأول جيشاً لهذا الغرض، لكن "دمريوس" وهو يوناني تم نفيه خارج بلاده، يعيش بمدينة "سوز" (بلاد فارس) قرر إطلاع "سبارتا" بخطبة الاجتياح فلم يجد من وسيلة لفعل ذلك إلا عبر حلّ شمع كان منتشرًا فوق زوج صفيحتين خشبيتين قابلتين للطي، ليكتب به تفاصيل خطة الملك الفارسي ثم يعيد وضع الشمع

---

<sup>125</sup> Jacques Stern, *La Science du secret*, éd. Odile Jacob, 1998.

<sup>126</sup> مذكور من طرف "سيمون سينغ" في كتاب: *Histoire des codes secrets*, éd. JC Lattes 1999, ص 20.

فوق الرسالة المحفورة في الشمع ويطوي الصفيحتين الخشبيتين من جديد. لم تثر العملية شكوك أعوان الحراسة على طول مسار الرحلة ونجحت الرسالة في الوصول إلى وجهتها. في العام 480 قبل الميلاد، فرسى الأسطول البحري الفارسي بـ "سلامين" بالقرب من أثينا، قبل أن يتعرض لهزيمة نكراء خلال يوم واحد على يد البحرية اليونانية.

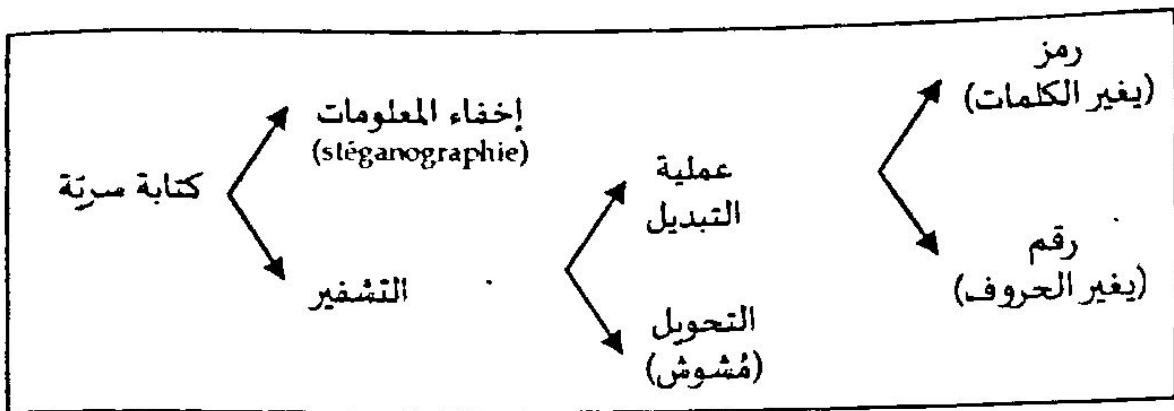
هناك حيل أخرى جرى تداولها لإخفاء الرسائل:

تكتب الرسائل فوق رأس مبعوث يتم حلقة سلفا، ولا تسلم الرسالة إلى مستقبلها، إلا بعدما ينمو الشعر مجددا.

كانت الرسائل تكتب في الصين القديمة فوق حرير ناعم يتم إخفاؤه بعدها داخل كربات صغيرة جداً تغطى بالشمع. وما كان على المبعوث إلا ابتلاع الكرة والتوجه نحو مهمته:

- استعمال شعر النساء لإخفاء الرسائل،
- استعمال الحبر غير المائي.

يسّمى هذا النمط من الاتصال السري الذي يقضي بإخفاء الرسائل "ستيفانوغرافيا" (ستيفا = غطاء وغرافيا = كتابة) ويدخل ضمن هذا النمط استخدام الحبر غير المرئي المعروف الآن من قبل الجواسيس. ولعل ضعف هذه الطريقة البدائية يكمن في مستوى انحراط المبعوث وخطر توقيفه، حينذاك سيتم اكتشاف الرسالة السرية. بموازاة مع "الستيفانوغرافيا" تطورت "الكريبيتوغرافيا" (كريبتو = مخبأ) والأخيرة لا تخفي وجود الرسالة لكنها تخفي مضمونها.



تُقضِي عملية الإخفاء بجعل الرسالة غير قابلة للقراءة بتسويف المضمون تبعاً لبروتوكول معّد مسبقاً بين المرسل والمُرسل إليه، دونه لا يمكن قراءة الرسالة. وتخلو العملية من الإكراهات فيما يخص الاحتمالات اللامتناهية القادرة على التطور.

### سكيتال

أول أداة تقنية للتشفير عن طريق الاستبدال تكون سكيتال (scytale) التي استعملت في اليونان في القرن السادس قبل الميلاد. ويشبه "سكيتال" العصا يلفها شريط فوقه تكتب الرسالة، يلف الشريط ويرسل، ودون معرفة قطر العصا يستحيل قراءة الرسالة.



## شفرة قيصر

كان يوليوس قيصر أول من استعمل شفرة الاستبدال في سياق عسكري. وتمثل العملية في تحريك ثلاثة من أحرف الأبجدية من مكانها باتجاه أماكن أخرى خلافاً للأبجدية العادية.

الأبجدية العادية :

a b c d e f g h i j k l m n o p q r s t u v w x y z

الأبجدية المشفرة :

D E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z A B C

النص العادي :

é c o l e a p p l i c a t i o n

النص المشفر :

H F R O H D S S O L F D W L R Q

تكتب الأبجدية العادية في علم التشفير بالأحرف الصغيرة وتلك المشفرة بالأحرف الكبيرة ونفس الشيء بالنسبة للنص العادي، يكتب بالأحرف الصغيرة والمشفر بالأحرف الكبيرة. ولا يمكن فك شفرة النص الأول إلا بمعرفة قطر φ القضيب الخشبي، فيما يتعلق الأمر بالنسبة للنص الثاني بمعرفة عدد أماكن (ن) المتحركة في الأبجدية المشفرة مقارنة مع الأبجدية

العادية. وبالتالي فإن (ن) و (و) يمثلان مفاتيح المشفرة . وتنم العملية باعتماد الخوارزميات المحددة من قبل المفاتيح.

مربع بوليب "Polybe" (205-125 ق.م)

يقترح المؤرخ اليوناني "بوليب" طريقة تشفير انطلاقاً من جدول 5x5، حيث تشفّر الأحرف برقمين :

	1	2	3	4	5
1	A	B	C	D	E
2	F	G	H	I, J	K
3	L	M	N	O	P
4	Q	R	S	T	U
5	V	W	X	Y	Z

مثلاً :

$$A = 11; B = 12; C = 13; Q = 41; R = 42; U = 45.$$

O B J E C T I F	A T T E I N T
34 12 24 15 13 44 24 21	11 44 44 15 24 33 44

من الواضح أنه يمكن ملء الجدول دون احترام الترتيب الأبجدي وسيكون الأمر أكثر أهمية إذا تم تضمين الجدول كلمة مفتاحية.

و نظراً لبساطته و مقاومته لكاسرى الشفرة ظل مبدأ الاستبدال يسيطر على تقنية الكتابات المخبأة طيلة القرن الأول، بل تم النظر إليها على أنها الأكثر أمناً وغير القابلة للانتهك بفضل ضخامة إمكانيات التركيبات (1026 إمكانية) وهذا إلى غاية دخول العلامة العربي أبو يوسف يعقوب بن إسحاق بن الصباح بن قمران بن اسماعيل الكندي على الخط واشتغاله على المسألة.

### تحليل الشفرات عند العرب

في كتابه التحفة "حرب الشفرات" يكتب "ديفيد كاهن" يقول: « لا وجود في كل الحالات المدروسة إلى اليوم بحوث متبوعة بتحليل الشفرات، الأخير نشأ عند العرب، وهؤلاء هم أول من اكتشفوا طرق التشفير ووثقوا ذلك بالكتابة. هذا الشعب، الذي خرج من جزيرة العرب في القرن السابع وانتشر بسرعة البرق في جزء واسع من العالم، أنجز واحدة من أعظم الحضارات في التاريخ. انتعشت العلوم وأعمال الخيال مثل ألف ليلة وليلة فيما الألغاز والجناس وألعاب الكلمات والكثير من التمارين العقلية الأخرى أغرت إبداعاتها السوق. احتلت الدراسات النحوية المراتب الأولى ومعها الكتبات السرية<sup>127</sup>. » وبالفعل انتعشت الحضارة الإسلامية خلال حكم العباسين في سنة 750 للهجرة، وهي الفترة العظيمة التي كرس فيها الخلفاء جهدهم في تنظيم مجتمع مثقف ومزدهريطبعه تسخير جيد.

---

<sup>127</sup> David Kahn, *La Guerre des codes secrets*, éd. InterEdition, 1980, ص 15.

أنشأ الخليفة المأمون سنة 815 هجري بيت الحكمة في بغداد تحوي مكتبة ومركز للترجمة وسمح ذلك بترجمة مئات الآلاف من الكتب ونشرها. لقد أحصت بغداد لوحدها أزيد من مائة مكتبة، فيما قادت ترجمة بعض المصنفات المكتوبة باللغات الميغة والمقاطع المشفرة في بعض التخصصات مثل الكيمياء والسحر إلى ميلاد علم جديد اسمه تحليل الشفرات.

تكشف عدة كتب إدارية عن استخدام الكتابة السريّة في شؤون الدولة. ويخصّص كتاب الوزير "عبدالكتب" المؤرخ في القرن العاشر حيناً هاماً لعلم التشفير أو علم التعميم. وزيادة على مهارتهم في تشفير الرسائل اخترع المسلمون تحليل الشفرات، أي اعتماد منهج لفك شفرة الرسالة دون معرفة المفتاح، وكسرّاً بذلك شفرة الاستبدال الأبجدي التي ظلت عصيّة على الانتهاك في أوروبا مدة قرون.

الخليل بن أحمد الفراهيدي (718-786)، صاحب أول معجم في اللغة العربية "العين"، استخدم التوافقيات (analyse combinatoire) لحساب مجموعات من الحروف. ويقترح في مخطوطه "كتاب المعنى" الهجوم بنص واضح معروف وتقنية الكلمة المحتملة المطبقة على نموذج تشفير بيزنطي. من جهته، ألف جابر بن حيان، المكنى جبر، المتوفى عام 815، مئات الكتب في مادة الكيمياء والطب والفالك وترك وراءه مصنف في علم التشفير عنوانه "حل الرموز ومفتاح الكنوز".

إلى ذلك، لمع يعقوب بن إسحاق الكندي (801-873) / مسؤول بيت الحكمة في بغداد، في الفلسفة والطب والفالك والرياضيات وعلم اللسانيات والموسيقى وعلم التشفير أيضاً. من بين 290 مؤلف في مختلف التخصصات

نذكر أقدم مخطوطة في علم التشفير "رسالة في استخراج المعنى" الذي يضع فيه الكندي أساس تحليل الشفرات ويقترح أربعة مناهج لل-Decoding: التقنيات الكمية والتقنيات الكيفية والكلمة المحتملة وتوافقيات الحروف.

في مخطوطه "كتاب المعنى" يقترح الكندي مخطط بياني تصنify مختلف أنواع أنظمة التشفير ومناهج فك الشفرة. كما أدخل الإحصائيات ومفهوم وتيرة حدوث الحروف واستغلالها لفك الشفرات، فيشرح كيف نجد وتيرة الحروف في كل لغة وكيف نستعملها لكسر الشفرات، ويشير أيضاً إلى أهمية طول النص المشفر للحصول على معدلات ذات معنى.

<sup>128</sup>: يكتب الكندي في مؤلفه الهام "مخطوط في فك رسائل التشفير": «واحدة من الكيفيات التي يمكن بواسطتها توضيح نص مشفر، في حال كنا نعلم باي لغة كتب، هو حصولنا على نص آخر عادي بنفس اللغة، يمتد على مساحة صفحة تقريباً، والبدء في حساب ظهور كل حرف. نسأى الحرف الأكثر بروزاً بـ "الأول" والذي يليه "الثاني" والذي يليه "الثالث" وهكذا دواليك مع كل حرف يبرز في النص. نفس الطريقة تعتمد مع النص المشفر لكن بالتعاطي مع الإشارات. نستبدل الإشارة الأكثر ظهوراً بالحرف "الأول" في النص العادي (الواضح) والتي تليها بالحرف "الثاني" والتي تليها بالحرف "الثالث" إلى حين ننتهي مع كل الإشارات المتضمنة في النص المشفر المراد فـ».»

---

<sup>128</sup> S. Singh, *op. cit.*, ص 34.

من جهته، ألف أبو بكر أحمد بن وحشية، المتوفى عام 919، من بين كتبه في الكيمياء والفلك والسحر مصنفه "سوق المستهام في معرفة رموز الأقلام" قبل أن يذكر العام 855 في كتابه عدة أبجديات سرية استعملت لأغراض تشفيرية.

ويقترح، المؤلف المجهول، صاحب المقالتين، في مخطوطتين اثنين تقنية التخفيف من الوتيرة المرتفعة للحروف. ويشرح لكاسرى الشفرة كيف يمكن استغلال أخطاء التشفير، وينصح معدى الشفرات بتسهيل أنظمة التشفير من جانب الاستغلال بالخصوص في فترة الحرب.

وألف محمد بن أحمد بن طباطبة، المتوفى عام 934، عشرات المؤلفات في علم النفس والأدب والفلسفة وعلم العروض وعلم التشفير. ويسمى مؤلفه حول علم التشفير المطبق على الشعر "المدخل في معرفة المعنى من الشعر" وأخر حول تحليل الشفرات بعنوان "رسالة في استخراج المعنى".

وكتب الخبر في عالم الأصوات وتفكيك الشفرة في القرن العاشر "إسحاق بن وهب الكاتب" مؤلفين في علم التشفير الأول بعنوان "البيان والتبين" والثاني "البرهان في وجوه البيان". وضع المؤلف وتيرة الكلمات المزدوجة (bigrammes) واقتراح نظاماً يشفّرها بإشارة واحدة لاختزال النص المشفر إلى المصاف فضلاً عن اقتراح شفرة مركبة (الاستبدال والتحويل معاً).

ألف "إبراهيم بن محمد بن إبراهيم" المعروف باسم "ابن دينينير" (1229-1187) مصنفين في علم التشفير، فيصف رقعة الشطرنج والشبكات وعلم إخفاء المعلومات وتقنيات الإحصاء في علم التشفير، وابتكر في مؤلفه

"مقاصد الفصول المترجمة عن حل الترجمة" باقتراح "حساب الجمل"، أي شفرة جبوية تحول الحروف إلى أعداد ويُخضعها لعدد من العمليات الحسابية الأساسية قبل تحويلها مجدداً إلى حروف.

وكتب "علي عفيف الدين ابن عدlan" (1268-1187) وهو عالم في اللسانيات والتشفيير أربعة كتب من بينهم اثنان في علم التشفيير: "المؤلف للملك الأشرف" و"المعلم" ويندرس في الكتاب الأخير مورفولوجية أنظمة التشفيير، احتمالات الكلمات، توافقات العروض والعروض المزدوجة ويقترح 20 قاعدة في تحليل الشفرات و 18 خطوة للانتقال بواسطة الإبعاد من الحل الممكن إلى الحل المؤكد ويناقش صفات تحليل التشفيير ويفصل في عملية الاستبدال بمفتاح متغير.

وضلع "علي بن محمد بن الدريهم" (1361-1312) في اللاهوتية واللسانيات والحساب وعلم التشفيير وترك وراءه 80 كتاباً من بينهم خمسة حول علم التشفيير:

- 1 - مفتاح الكنوز في إيضاح المرمز
- 2 - إيضاح المheim في حل المترجم
- 3 - مختصر المheim
- 4 - نظم لقواعد فن المترجم وضوابطه
- 5 - قصيدة في حل رموز الأقلام

. والحقيقة أن علوم المسلمين في مجال التشفيير نجدها معروضة في الموسوعة الهامة "صبح الأعشى" التي تقع في 14 مجلداً من تأليف أبو العباس القلقشندي سنة 1472، وكان الهدف منها تعزيز الإدارة بمعرفة

واسعة عن التخصصات المعرفية الرئيسية لدى المسلمين. وفي القسم المعنون : "إخفاء المعلومات السرية في الحروف" جزأين، أحدهما يتحدث عن التمثيل الرمزي ولللغة التقليدية والأخر عن العبر غير المرئي وعلم

### التشفيير

في مقدمته يكتب القلقشندي : « لأن عدو يرغب في وضع حاجز ما بين المرسل والمتلقي ، مثلاً بين سلطتين أو شخصين ، فإن التشفيير يصير ضرورياً عندما تصبح الطرق المعتمدة عديمة الجدوى إما بسبب إجراءات الاعتراض أو بسبب المراقبة الصارمة لبريد كلاً الطرفين . »

ليست الأبجدية المشفرة مجرد توافقية للأبجدية العادية ولكن هي خليط بين الحروف والأرقام والإشارات. فالإشارات (# + !) يمكنها أن تحل محل الحروف مما يقوى مقاومة التشفيير.

### في الغرب

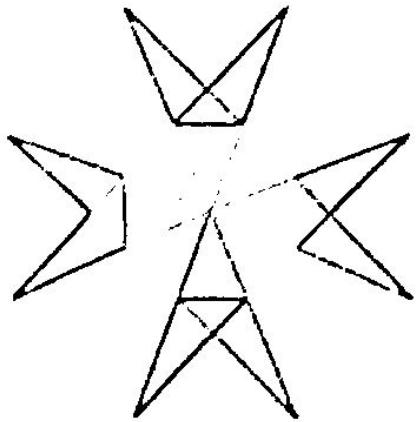
بينما كان الكندي يضع أساس علم التشفيير كانت أوروبا تناقش بدايات هذا العلم. وكانت المؤسسات الوحيدة التي شجّعت دراسة الكتابات السرية دير العبادة حيث كان الطلبة الرهبان هناك يعكفون على دراسة الإنجيل لاكتشاف المعاني الخفية.

يحتوي العهد القديم أمثلة ظاهرة عن النصوص المشفرة وبعض النصوص فيه مشفرة حسب شفرة استبدال عبرية "أتباش" (atbash) التي تقضي باستبدال كل حرف من الأبجدية بأخر يحتل نفس الترتيب لكن بالحساب انطلاقاً من الحروف الأخيرة منها.

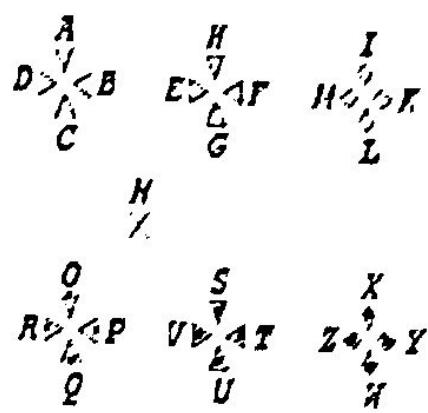
بدأ الرهبان الأوروبيون باكتشاف شفرات الاستبدال القديمة ثم اخترعوا أخرى وكان ذلك بداية دخول علم التشفير في الغرب، لكن أول كتاب أوروبي وصف طرف التشفير تم تأليفه في القرن الثالث عشر من قبل الراهب الإنجليزي الفرنسيسكاني "روجيه باكون" الذي يقترح في مؤلفه "رسالة حول الأعمال الفنية وبطان السحر" سبعة طرق للاحتفاظ بسرية الرسائل ويحذر: «مجنون الرجل الذي يكتب سرًا في شكل قد يدركه العامة من الناس.»

في القرن الرابع عشر اقترح الفلكي والخبير في التشفير "جوفرى شوسر"، وهو صاحب "كتاب الأسطرولاي" واحد من أهم التشفير الأوروبي الذي يقضي باستبدال حروف النص الأصلي برموز، مثل (ب) ب (+)، أما بقية اقتراحاته فسبق لرهبان القرن الثاني عشر أن استغلوا علمها إن النص المشفر المكون من رموز قد يبدو صعباً فكّه بالنسبة لأولئك الذين لم يكونوا يعرفون بعد الكندي.

بالموازاة مع إعادة هيكلة مصالح الإستعلام في القرن الخامس عشر تم تعليم علم التشفير وبدأت تظهر على مستوى القنصليات "مكاتب الشفرة"، في الوقت نفسه تطور في "المكاتب السوداء" تحليل الشفرات مما كان يهدّد حماية الاتصالات السرية للدبلوماسيين.



الصلبب ثمانى التعميم



مشفرة الفرسان

### شفرة بلاصو

يعود الفضل إلى ظهور المفهوم البارع لـ "الكلمة - المفتاح" إلى "جوفاني باتيستا بلاصو" العام 1953 في كتابه (La Cifra del Sig). توزع الكلمة المفتاح بشكل منتظم ودوري على النص المراد تشفيره. كل حرف من الكلمة المفتاحية يستبدل بالحرف الذي يقابله في النص. وستكون الكلمة المفتاحية التي يسمّها الكاتب "كلمة المرور" العنصر الرئيسي في التشفير والعايق الرئيسي أمام محاولات انتهاك حرمة الرسائل المشفرة.

في العام 1882 يكتب "أوغست كركوفس" عالم اللسانيات الهولندي المختص في التشفير في كتابه "التشفير العسكري": « لا يتوقف أمن منظومة التشفير على الحفاظ على سرية الخوارزمية وإنما يتوقف على سرية المفتاح. »

واقتصر خبراء التشفير رغبة في تعزيز مقاومة الشفرة أمام المحاولات العنيفة لكسريها، كلمات فارغة لا معنى لها يتم إضافتها بشكل فوضوي في الرسائل المشفرة وهو ما زاد في تعقيد تحليل التكرارات.

## جدول فجنير

سيكون جدول "فجنير" الدبلوماسي الفرنسي المولود عام 1553، بمثابة الحل السحري الذي يقترح نظام تشفير على ما يبدو غير قابل للفك، مما كان بإصرار خبراء تحليل الشفرات. تكمن قوّة هذا النظام ليس في استخدام أبجدية واحدة، كما كان الحال بالنسبة لشفرة القيصر ولكن في استخدام 26 أبجدية مختلفة ومشفرة (أنظر الملحق). فحرف واحد من الكلمة مثلاً يتم استبداله بعده حروف من أبجديات أخرى. سمحت سهولة استعمال هذا النظام بأن فرض نفسه على خبراء التشفير.

تخفي شفرة "فجنير" وبالتالي وتيرة تكرار ظهور الحروف... ومع ذلك فإن الاستخدام المتكرر للمفتاح (في حلقة) أضعف النص. لقد أنتج التكرار في النص المشفر بنية وانتظام عرضي للشفرة الضعيفة يحذر "س. سينغ". ولهذا السبب تمكّن الخبير في تحليل الشفرات "شارل باداج" والضابط الروسي "فرديريك. دبليو. كاسيسي" من الهجوم على هذه الشفرة وتكسيرها عبر نقطتها الضعيفة: المفتاح الحلقي (*clé en boucle*).

أعدّ خبراء التشفير لإحباط محاولات كسر الشفرة عبر تحليل التكرارات، ما يسمى بـ "المشتّركات اللفظية التلفظية" (*Chiffre homophonique*) أي

تضمين النص المشفر حروفًا تشارك في لفظها أي تلفظ بالطريقة عينها لكنها تختلف في المعنى.

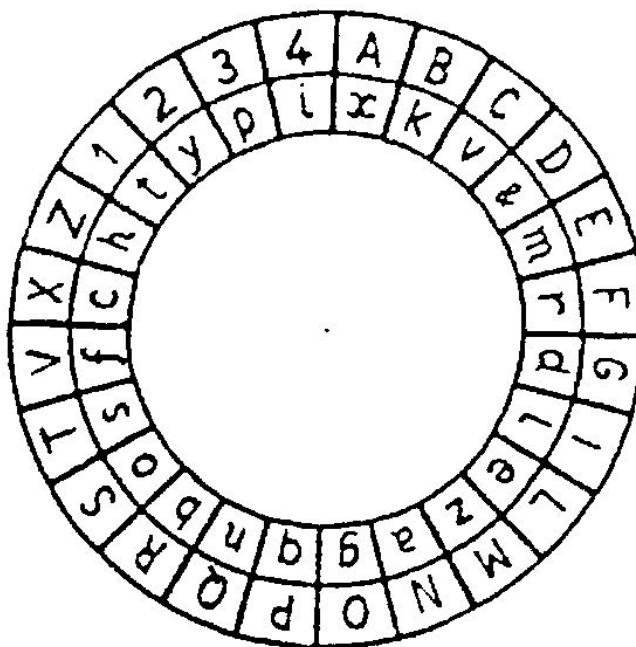
تسقى الأشكال التقليدية البديلة التي لم تكن تستعمل إلاً الأبجدية مشفرة واحدة "شفرة الاستبدال وحدية الأبجدية" مقارنة مع مجموعة الشفرات متعددة الأبجديات مثلما هو الحال مع "فجيبر". ومع أن النصوص المشفرة التي اعتمد فيها على التكرار والاستبدال اتسمت بالتعقيد فإنها ظلت مع ذلك ضعيفة أمام الهجمات التي استعانت بالمناهج الإحصائية. لقد قاد ذلك الخبراء إلى إضافة وظيفة النشر، خطوة إضافية جمعت بين التكرار والاستبدال بغية القضاء على العلاقات الإحصائية بين النص المشفر والنص العادي.

### المفتاح العشوائي

خضعت شفرة "فجيبر" للتطوير على يد الرائد "جوزيف موبيورغ" الذي كان على رأس مصلحة أبحاث التشفير بالجيش الأمريكي. أدخل الأخير مفهوم "المفتاح العشوائي" بمعنى مفتاح غامض منهم يتكون من متالية من الحروف الجزافية لا يتم استعمالها إلا مرة واحدة: مفتاح أحادي الاستخدام، لقد مكنت هذه الطريقة من القضاء على هشاشة مناهج التشفير التي تعتمد على المفتاح الحلقي لكن متطلبات هذا النظام أدى إلى الاستغناء عنه.

## تطور الات التشفير

يعد قرص التشفير التي اكتشفه المهندس المعماري الإيطالي "ليون البرتي" في القرن الخامس عشر، وهو أحد آباء الشفرة متعددة الأبعديات، أول آلة تشفير تعرفها الإنسانية. ورغم بساطته على مستوى التصميم والاستخدام سهل القرص استعمال "مربع فجنير" للتشفيـر وظل مستخدما طيلة أزيد من أربعة قرون.

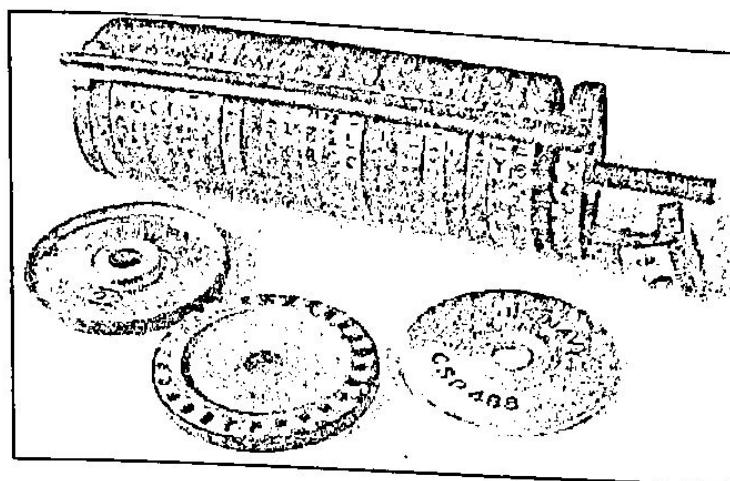


قرص "ليو البرتي"

## أسطوانة جفرسون

ابتكـر "توماس جفرسون" (1743-1826) كـاتـبـ الـدولـةـ ثـمـ رـئـيسـ الـولـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ الـأـمـرـيـكـيـةـ أـداـةـ بـسيـطـةـ وـغـيرـ مـتـعـبـةـ منـحـ لـهـ شـكـلـ أـسـطـوـانـةـ لـتـشـفـيرـ وـفـكـ شـفـرـةـ الرـسـائـلـ. تـدـعـمـتـ أـسـطـوـانـةـ بـسـلـسـلـةـ مـنـ 25ـ أـوـ 26ـ عـجـلـةـ مشـدـوـدـةـ إـلـىـ مـحـورـ ثـابـتـ تـدـورـ حـولـهـ بـشـكـلـ مـسـتـقـلـ الـواـحـدـةـ عـنـ الـأـخـرـىـ،ـ

وفوق كل عجلة محفور وبشكل فوضوي الحروف الـ 26 من الأبجدية. يتمثل عمل هذه الأسطوانة في تشفير الرسائل ولهذا الغرض يُعمد إلى تدوير العجلات بالشكل الذي تظهر معه الكلمة أو الجملة على خط مستقيم واحد، وستبرز الرسالة المشفرة على واحدة من خطوط الأسطوانة ويتم اختيار من بينها الرسالة التي سترسل إلى المتلقي.

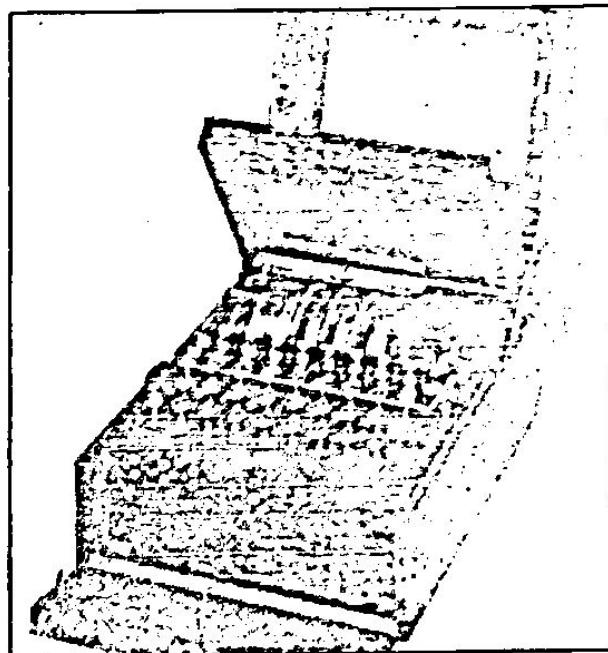


أسطوانة جفرسون

لفك شفرة الرسالة، على المتلقي إعادة إنشاء النص الذي يصله على أحد خطوط الأسطوانة والبحث في بقية الخطوط على الجملة الواضحة المفهومة، فقط، قد تصبح الرسالة المشفرة غير محمية في حال كان العدو يحوز على نموذج من نفس الآلة.

كان يجب انتظار القرن العشرين وموجة التكنولوجيات والتهديدات المصاحبة له ليبتكر المخترع الألماني "آرثر شريبيوس" عام 1918 آلـة إـنـيـفـما كهروميكانية تسمى "إنيفما" (لغز) اتضح أن نظام تشفيرها يعد الأعقد في التاريخ والأبحاث التي جرت لتشفيـر رسائلـها قادـت إلى ميلـاد الكمبيوتر.

ت تكون آلـة إـنـيـفـما من شـاشـة مـضـيـئـة ولـوـحة مـفـاـيـح وجـدـول توـصـيل يـتـكـونـ من مـجـمـوعـةـ من الأـقـراـصـ الدـوـارـةـ (3ـ إـلـىـ 5ـ) تـسـمـىـ "الـدـوـرـاتـ" مـهـمـتـها التـشـوـيشـ وـعـاـكـسـ.



آلـة إـنـيـفـما

---

<sup>129</sup> نذكر خصيصـاـ "إنـيـفـماـ" هنا لتذـكـير القراءـ بأـصـلـ جـهـازـ الـكـمـبـيـوتـرـ.

يرقن خبير التشفير نصه بواسطة لوحة المفاتيح فيظهر على الشاشة المضيئة ويحدث التشفير ميكانيكيا من خلال "الدورات" التشويسية، سيمكن المتلقي الذي يحوز على نفس الآلة من فك تشفير الرسالة بالضغط على المفاتيح المناسبة فيقرأ النص على العاكس.

تتيح "إنigma" انطلاقا من أبجدية بـ 26 حرفا :  $17576 = 26 \times 26 \times 26$  إمكانية تشويش وأزيد من 1015 مفتاح مختلف بعضه عن بعض. كان يبدو أن شفرة "إنigma" غير قابلة للانهاك، فالجيش الألماني لم يقدر كما يجب هذه الجوهرة فأبقى على آلة التشفير دون تغيير يذكر منذ استخدامها خلال الحرب العالمية الأولى.

نشر "ولسون تشرشل" العام 1923 كتابه "الأزمة العالمية" الذي تضمن جانبا عن الطريقة التي كان بها الإنجليز يحصلون على آلات التشفير الألمانية والتي بقىت إلى الآن في عداد السرية فيقول: «في أوائل سبتمبر 1914 غرفت الطوافة البحرية الألمانية "ماغديبور" في بحر البلطيق، ساعات بعد الحادثة يعثر جنود روس على جثة ضابط صف ألماني وهو يضم إلى صدره بيديه المتحجرتين بفعل الموت الشفرة وكتاب الإشارات الألمانية وخرائط دقيقة حول بحر الشمال وخليج "هليغولاند". في 6 سبتمبر زارني الملحق البحري الروسي وكان قد استقبل رسالة من "بتروراد" تنقل له تلك التفاصيل، وأن البحرية الروسية تمكنت بفضل الشفرة وكتاب الإشارات من فك على الأقل بعض الأجزاء من رسائل البحرية الحربية الألمانية. إذا كان باستطاعتنا إرسال باخرة إلى "الكسندروف" فإن الضباط الروس، المسؤولون على هذه الوثائق سيجلبونها إلى إنجلترا.»

لم يتفطن الجيش الألماني إلى عيوب التشفير إلا بعد عشر سنوات من تسريب الحادثة، ما أدى بها إلى مراجعة قدرات ومقاومة تشفير "إنيفما" فتدعمت بـ 30 ألف نموذج منع لاتصالاتها أهم أنظمة التشفير حماية في تلك الفترة.

### نهاية "إنيفما"

اضطررت بولونيا، المهددة من جهة الشرق من طرف الاتحاد السوفييتي الذي كان يحاول إخضاعها للنظام الشيوعي، ومن جهة الغرب من قبل ألمانيا المصرّة على احتلالها، إلى قراءة الرسائل الألمانية للبقاء على قيد الحياة، فأسست مكتباً جديداً للشفرة "Biuro Szyfrow" حيث كان النقيب "ماكسميليان شيزكي" مكلفاً بفك شفرات الرسائل الألمانية.

وبحسب "س. سينغ"<sup>130</sup>: «تمكن "ماكسميليان" من الحصول على نسخة تجارية من آلـه "إنيفما" مختلفة طبعاً عن النسخة العسكرية في الأسلال الموجودة داخل كل "دوار" فكانت غير صالحة للاستعمال. وسيعود الفضل إلى الألماني.» هانس-تيلو شميدت (HTS)، الواقع تحت مراقبة الشعور بالخيبة على خلفية تسريحه من الجيش بعد الحرب العالمية الأولى، في التقدم خطوات نحو فك الشفرة الألمانية.

سيكون "ماكسيمليان" فريسة سهلة لمصالح الاستعلام الأجنبية، لقد تم توظيفه على يد عميل فرنسي يعرف باسمه المستعار "ركس" والأخير تمكّن

---

<sup>130</sup> المصدر السابق، ص 160.

مقابل مكافآت سخية للعميل من الظفر بوثيقتين اثنتين تتصل بطرق استغلال "إنيفما":

Gebrauchsanweisung für die chiffriersmaschine Enigma

• Schlüsselanleitung für die chiffriesmaschine Enigma و

واستنادا إلى هذه الوثائق نجح البولنديون في صناعة "إنيفما" عسكرية. عشية الحرب، سلم الرائد "لانجي" مسؤول مصلحة التشفير البولندية، إلى الفرنسيين والإنجليز نسختين من "إنيفما".

عكف علماء الرياضيات واللسانيات الإنجليز بشراسة على بحث مختلف إمكانيات تموض "الدورات التشويشية" وفك التشفير لدى تجمّعهم في "باتشيلي بارك" مقر مدرسة الرمز والشفرة، ساعدتهم في ذلك ميكانيكية البحث عن المفاتيح بفضل آلة الحساب "كلوسيس" (Colossus) التي ابتكرها عالم الرياضيات "آلن تورينغ" وكذا استرجاع دفاتر بها رموز ألمانية تم الاستحواذ عليها خلال سلسلة غارات نفذها سلاح الجو الملكي ضد غواصات وباقرات للرصد الجوي ألمانية. لم تتمكن "إنيفما" من الصمود أمام إصرار كاسري الرموز الإنجليز، فكانت نهايتها على أيديهم.

من جهة المحيط الهادئ، ارتكزت الاستراتيجية التي سمحت بكسب معركة البحر بعد هزيمة "بيرل هاربور" حول اعتراض وفك شفرة إرساليات يابانية: «إن المعلومات الاستعملمية التي كنا نتحصل عليها من هذا

المصدر، يقول الجنرال مارشال، أسهمت بشكل كبير في النصر الذي تحقق وفي سلامة الأميركيين<sup>131</sup>.

ظل التشفير، بالرغم من تعقيدات خططه البيانية ودقة الإجراءات التشفيرية سواء بالكلمات المفاتيحية ومختلف التوافقيات التي صارت متاحة بفضل ميكانيكية العملية، يخضع دوماً لثابتة كاسري الشفرات الذين شكلوا تحدياً لمعدي الشفرات كما مستخدموها.

دشن اختراع المقلح أو (الترانزستور) العام 1947 والدارة المتكاملة أو (الشريحة الإلكترونية) العام 1959 عصر الإعلام الآلي، وبعد 11 قرناً من عصر الكندي الذي أسس لعلم التشفير فكسر أسطورة استحالاته انتهاك الشفرة، انتشر فن التشفير باستعمال الكمبيوتر، وسيشهد علم التشفير في المجال المدني، ابتداءً من السبعينيات، وعلى يد "ويتفيلد ديفي" و"مارتن هيلمان" ثورة حقيقة، رفعت من بين تحديات كثيرة، تحدي توزيع المفاتيح.

---

<sup>131</sup> *L'Espionnage à travers les âges*, op. cit., ص 14.

## الفصل الثاني

### أمن المعلومة

#### وسائل الإعلام الآلي والبريد الإلكتروني

تواصل شبكات الاتصال، كبني تحظى باهتمام كبير من طرف الحكوم، في التطور والتتوسيع، للاستجابة، في وقت محدد قصير جداً، لاحتياجات التبادل وحجمه الذي ما ينفك يتزايد يوماً بعد آخر. وتجد متطلبات اقتصاد المعلومات، في عصر العولمة، الأوجبة على أسئلتها في البنية التحتية العالمية للمعلومات، حيث تحولت شبكات الاتصال إلى ميدان هو الأكثر فعالية للتنافس.

يعدّ الأنترنت، الذي كان أول الأمر مشروع الـ (DARPA) أي وكالة مشروع الأبحاث المتقدمة التابعة لوزارة الدفاع الأمريكية قبل أن ينتشر عبر المعمورة، صار اليوم الشبكة الديمقراطية للاتصال الأكثر شهرة بل الأكثر إغراء ولهذا السبب أصبح ميدانياً لاهتمام الجوسسة ومراقبة التبادلات، الأمر الذي قاد إلى طرح السؤال الجوهرى المتعلق بضمان سرية

الاتصالات، حيث الحاجة إلى حمايتها عن طريق التشفير. ويقتضي التدفق الهائل للمراسلات التي تنتشر باستمرار عبر شبكات الاتصال بشكل عام إلى توحيد عمليات التشفير.

### التقييس أو التوحيد (Standardisation)

يتم تحويل الرسالة المكتوبة بالحروف إلى أرقام ثنائية قبل أي تشفير حسب مختلف البروتوكولات على غرار "الرمز القياسي الأمريكي لتبادل المعلومات" (ASCII).

طلب المكتب الوطني للمعيار (NBS) الأمريكي في مايو 1973، بوضع نظام معياري للتشفير يسمح لأوساط المال والأعمال بالتحادث بكل أمان.

رشحت خوارزمية التشفير، باعتبارها الأشهر، لتكون بمثابة النظام المعياري، المصمم من قبل (IBM) ويدعى "لوسيفر" وضعه المهاجر الألماني "هورست فيستيل". عارضت الهيئة الأمريكية المسؤولة عن أمن الاتصالات العسكرية والحكومية (NSA)، وهي المكلفة باعتراض وفك تشفير الاتصالات الخارجية، عارضت بشدة دخول هذا النظام حيز التنفيذ أخذًا بعين الاعتبار صعوبات فك شفرات الرسائل بناء على الخوارزميات.

انتهى الأمر بهذه الهيئة (NSA) بالخضوع للضغط المتزايد للمستخدمين، عبر تحديد طول مفتاح هذا النظام بـ 56 (بايت) يسمح بفك الرسائل المشفرة بلا مشاكل تذكر. تم اعتماد الشفرة المسمّاة "بيانات التشفير المعياري" (DES) رسمياً في 23 نوفمبر 1976 مع منع تصديرها (حدود الأخلاق في مواجهة المخاطر؟). يستعمل على مؤسسة مزودة بأجهزة

كمبيوتر مدنية فلّ شفرة رسالة معترضة بسبب العدد الكبير جداً للمفاتيح الممكنة التي انتقل طولها اليوم إلى 128 (بايت).

ومع ذلك، حتى يتمكّن المراسلون من تشفير أو فك شفرة رسالة (DES) عليهم الاتفاق مسبقاً على المفتاح، حينئذ تطرح مسألة توزيعه التي ظلت بالنسبة لخبراء التشفير على طول مسار التاريخ الحلقة الأضعف في عملية الاتصال، إذ مهما كانت قوّة نظام التشفير كان مشكل توزيع المفتاح يضعفه دوماً.

ظلّ توزيع المفتاح طيلة قرنين من الزمن من بدئيات التشفير. في عام 1975 أوجد "وتفيلد ديفي" و"مارتين هيلمان" الحل لهذا الشكل الذي بات كابوساً يزعج المؤسسات، وعليه اعتبر هذا الاكتشاف كأكبر نجاح يحققه علم التشفير منذ اختراع الشفرة أحادية الأبجدية قبل 2000 سنة. ارتكزت فكرة "هيلمان" على مبدأ "دالة وحيدة الاتجاه" (لا رجعة فيها) من نوع  $y \equiv f(x) \pmod{p}$ .

باستطاعة اثنين من المراسلين أن يتبدلاً بشكل واضح القيم ( $y$ ) و( $p$ ) وكلاهما أرقام أولية يتم اختيارهم أكبر أو كما ( $p > y$ ) (أنظر الملحق). لقد تم عرض الاكتشاف في جوان 1976 وتحصل على براءة الاختراع العام 1977، لكن العيب في هذا التبادل للمفتاح أنه يستدعي حضور كلا المراسلين في وقت واحد في حال رغب أحدهم في التواصل. علاوة على ذلك، إذا ارتفع عدد المراسلين يرتفع معه عدد المفاتيح وحينئذ يطرح مشكل تسيير هذه الأخيرة.

## التشفيير بمفتاح معلن

نشر "ديفي" و"هلمان" العام 1976 مقالاً بعنوان "الاتجاه الجديد في التشفير" هرّ مجتمع المشفرين بعدما أدخلوا مفهوم التشفير بمفتاح معلن أو التشفير غير التماثلي، حيث ميكانيزمات التشفير وفك التشفير تبقى واضحة: مفتاح معلن يسمح بالعملية لكل شخص يرغب في إرسال رسالة مشفرة ومفتاح شخصي أو خاص يبقى سراً على التشفير. تمثل الحل الذي اقترحه الرجال في إقحام مفهوم الدالة وحيدة الاتجاه، وهي دالة يمكن حسابها بوقت حدودي أو يمكن حسابها بسرعة عالية إما أن تعكسها فوري عملية صعبة في حال لا نعرف سراً اسمه "المفتاح الشخصي".

إن المفتاحين وهما مرتبطان في هذا النظام رياضياً عبر وظائف نظرية الأعداد واللوغاريتم السري والمنحنى الإهليجي (جبري)، يستحيل العثور على المفتاح الشخصي انطلاقاً من المفتاح المعلن.

ستدفع هذه الفكرة التي تقرّها علوم الرياضيات التشفير باتجاه مجال البحث العلمي، فمن مجرد دراسة للسرّ تعود لقرون، ها هي الآن تصبح دراسة حقيقة للثقة. لقد توصل "رون ريفست" وأدي شامير" و"ليونارد أدليمان" في العام 1977 إلى اكتشاف الدالة وحيدة الاتجاه، نوع جديد من التشفير، "التشفيير غير التماثلي" الذي يسمح للمراسلين باستخدام نفس المفتاح للتشفير، مفتاح للتشفير مشترك يسمى "معلن" ومفتاح خاص مختلف عن الأول، ومن هنا عدم التناقض. ستأخذ هذه الشفرة اسم (RSA) وهي الأحرف الأولى لمصطلحها (Rivest Shamir Adleman).

يمكن اختصار مبدأ (RSA) في صورة عدة أقفال مماثلة لا تملك لجميعها إلا مفتاحاً واحداً يوزعها مالكيها على مكاتب بريد لفائدة الذين يرغبون في إرساله بريداً سرياً. على هؤلاء وضع رسائلهم داخل الصناديق ثم غلقها بالأقفال. بهذا الشكل يكون نظام (RSA) قد حل مشاكل التحقق من البيانات (authentication) وتبادل المفاتيح مع توفير الضمانات الضرورية للتبادلات الإلكترونية.

### مبدأ نظام خوارزمية التشفير بواسطة مفتاح عام (RSA)

يستند تصميم هذا النظام على استحالة تحليل عدد صحيح إلى عوامل، وهو الأساس الذي يستقي منه كل قوته. فالشخص (C1) الذي يرغب في استقبال رسائل مشفرة يختار عددين أوليين، طبيعيين وصحيحين ( $p$  و  $q$ ) ( حوالي 100 عدد لكل منها) فينتج التالي :  $n = p \times q$  ثم يختار عدد ثالث  $e$  أولي مع  $(1 - (q - 1)p)$  وينشر في دليل المعلومة (RSA, n, e) والتي تمثل المفتاح المعلن (أنظر الملحق). من المستحيل في وقتنا الحالي العثور على ( $p$  و  $q$ ) انطلاقاً من  $n$  إذا كان الأخير كبيراً جداً (200 شفرة).

### خصوصية جيدة جداً (PGP) (Pretty Good Privacy)

طرح نظام (RSA) على المستوى الإجرائي مشكلاً كبيراً لأن عمليات التشفير كانت تتطلب جهاز كمبيوتر يتمتع بقدرة أكبر من تلك التي كانت تشرطها أشكال التشفير التناضورية مثل (DES). وحدتها الدولة والجيش والمؤسسات الكبيرة كانت تملك أجهزة كمبيوتر قوية للتشفير (RSA). تم

تأسيس شركة لتسويق (RSA) تحت مسمى "RSA Data Security" وأأخير طورت منتجاتها لطرحها في السوق.

سعى "فيل زيممان" وهو مهندس وخبير إعلام آلي، انطلاقاً من فكرة أن الجمهور الواسع له الحق أيضاً في الخصوصية التي يوفرها تشفير (RSA) إلى تطوير منتج اقتصادي فعال يسمح بدخول سلس لا يحتاج من المستخدم كفاءات خاصة لاستعماله. أعطى "زيممان" لمشروعه اسم "خصوصية جيدة جداً" Privacy Pretty Good (PGP) مثلما ينقل "من سينغ".

ورغبة منه في تسريع عمليات التشفير وفك الشفرات أوجد "زيممان" نظاماً هجينياً يجمع بين الخوارزميات MD5 من أجل (دالات هاش) أو دالات التجزئة ونظام RSA للتشفير غير التناضري للمفتاح من أجل حل مشكل الإرسال بكل أمان، والـ (DES) و (IDEA) الأسرع من (RSA) في تشفير النص.

لتجاوز المشكلة الشائكة المتعلقة بإرسال المفتاح التماثلي، سيتم تشفير الأخير بواسطة نظام (RSA) ولعل الإيجابي في هذه الحالة أن الرسالة التي قد تكون طويلة يمكن تشفيرها بشفرة تناضيرية سريعة، فيما يتم تشفير المفتاح، القصير نسبياً، بشفرة غير تناضيرية بطيئة هي (RSA).

اقتراح "زيممان" نظاماً مريحاً للتشفير، سهل الاستعمال، يمكن تشفيله بواسطة جهاز كمبيوتر متوسط، ولكن عبر بث (PGP) بواسطة أحد أصدقائه على نشرية المعلومات بالنسبة لمستخدمي (النت) عام 1991. لقد طرح "زيممان" مشكلة "معضلة الأمان".

في عام 1993، كان "زيمerman" موضع تحقيق من قبل هيئة محلفين كبرى، على خلفية اتهامه من طرف "أف بي آي" بتوفير أدوات لبلدان عدوة وإرهابيين كانوا بحاجة إليها للإفلات من يقظة الحكومة الأمريكية. حظي "زيمerman" بدعم خبراء التشفير والمدافعين عن الحقوق المدنية، وتم التوصل إلى توافق يستجيب لمخاوف أمنية: على مستخدمي التشفير أن يمنحوا المفاتيح الخاصة محدودة الطول إلى المستخدمين المرخص لهم، يمكن للشرطة ومصالح الإستعلام الدخول إليهم عبر البنية الأساسية للمفتاح العام

(KMI) Key Management Infrastructure.

في العام 1996 تم إبطال المتابعة القضائية ضد "زيمerman"، لقد سمح (PGP) بأن تكون موضع نسخ مجاني حسب (<http://www.pgpi.com>).

في نفس السنة وتحديدا في الفاتح أكتوبر 1996، نشر نائب الرئيس الأمريكي "الغور" خطابه حول المسألة، ويعتبر أنه ينبغي تشجيع «نمو التجارة الإلكترونية والاتصالات الدولية المؤمنة بالتوافق مع حماية النظام العام والأمن القومي...» بفضل هذا الخطاب تم الترخيص بتصدير المفاتيح (56 بايت).

من جهتها سعت "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية" (OCDE) في اجتماع بتاريخ 26 ديسمبر 1996 بباريس إلى استصدار تشريعات دولية في هذا المجال. في السياق ذاته، أعلن صناعيون أمريكيون والمجمع الفرنسي (Bull) تشكيل تحالف لتطوير مقاربة قابلة للتصدير وعالمية لتشفيرو قوي.

في 17 سبتمبر 2002، سمحت فرنسا، تحت مراقبة مركز المساعدة التقنية، باستيراد وتصدير واستخدام برنامجيات التشفير (GnuPG).

دُعي مزودي خدمات علم التشفير إلى إعداد اتفاقيات تخص فن شفرات البيانات. معنى ذلك أن على مستهلكي خدمات علم التشفير إنشاء أبواب خلفية (back door) في منتجاتهم أو يصبحون طرفا ثالثاً موثوق فيه يشرع لهم الحصول على نسخة من مفاتيح الزبائن.

وفي الجزائر، حيث تدرس الجامعات علم التشفير، تم في 21 جويلية 2004 إضفاء الطابع القانوني على «الكتابة الإلكترونية كنوع من الأدلة تماماً كما الكتابة في الدعامة الورقية وكذا التوقيع الإلكتروني في المعاملات التجارية» (صحيفة الوطن، 2 أوت 2004). في العام نفسه تم إجازة أبحاث لما بعد التدرج في فرع علم التشفير بجامعة باب الزوار، ما فتح المجال أمام العامة بعدهما ظل لفترة طويلة حكراً على بعض مصالح الدولة.

#### المصادقة - السرية - النزاهة

تضمن المعايير الثلاثة التالية عدم انتهاك سرية المراسلات :

- تعد السرية الضمانة التي تجعل من مالكي المفاتيح وحدهم قادرين على فك شفرة النص :

- تضمن المصادقة هوية المراسل :

- تضمن النزاهة أن الرسالة لم يتم اعتراضها في الطريق، نعني ذلك «المصادقة على الرسالة».

يمكن أن نضيف لهذه المعايير الثلاثة، معيار عدم التنصّل، أي ضمان أن المرسل لن ينكر للرسالة التي أرسلها ومع ذلك تبقى التوقيعات بخط اليد على المستندات صالحة دوماً لإثبات هوية أصحابها أو على الأقل موافقة صاحب التوقيع على مضمون المستند.

لتلبية الحاجة إلى تصديق المراسلات الإلكترونية، قادت الأبحاث التي تناولت عمليات التوقيع الإلكتروني إلى وضع خوارزميات أكيدة تستند إلى اللوغاريتم السري، تم تكييف بعضها مع التوقيعات فقط فيما حققت خوارزمية التشفير بواسطة مفتاح عام (RSA) وتشفيـر الجـمل (EL GAMAL) وتشـفيـر رـابـين غـير التـماـثـلي (RABIN) في القـوـتـ نـفـسـهـ التـشـفيـرـ والتـوـقـيـعـاتـ الرـقـمـيـةـ.

سيتمكن التشفير بمفتاح معلن منذ ذلك الحين إلى اليوم، فضلاً عن التسهيلات المنوحة لتبادل المفاتيح من توفير كل الضمانات الرقمية التي تحتاج إليها في المبادرات الإلكترونية.

في هذا الإطار، ونظراً للقوة المتزايدة لأجهزة الكمبيوتر تم في أكتوبر 2000 اختيار معيار جديد للتشفيـرـ بمـفـتـاحـ الخـاصـ منـ بيـنـ 15ـ متـرشـحاـ منـ قـبـلـ المعـهـدـ الوـطـنـيـ لـالـمـعـايـرـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـياـ

National Institute of Standards and Technology "NIST"

وهذا ليحل محل نظام (DES) المتقادم الذي صارت حجم مفاتيـحـهـ جـدـ صـغـيرـةـ.ـ أماـ الخـواـرـزـمـيـةـ الـتـيـ تمـ اـخـتـيـارـهـاـ لـتـصـبـعـ "ـمـعـيـارـ التـشـفـيرـ المـطـورـ"ـ (Advanced Encryption Standard) "AES"

فتمثلت في "رين دول" (Rijndael) وهو اسم الاختصار المصمميه "رينجمان" و"دايم" (Daemen و Rinjmen).

يعتبر "معيار التشفير المطور" (AES) نظام تشفير بكتلة 128 بايت (bits) وبمفاتيح بطول 128 و 192 أو 256 بايت، بينما معيار تشفير البيانات (DES) يكون بكتلة 64 بايت و مفتاح بطول 56 بايت فقط وقد كان الـ (DES) الثلاثي يستعمل عادة الشفرة بكتلة 64 بايت بطول مفتاح 112 بايت، أما اليوم فصار طول المفتاح يتجاوز 1024 بايت فضلاً عن تعميم استخدام الـ (DES) الثلاثي.

مع ذلك، قاد التوصل إلى ابتكار جهاز كمبيوتر كمي، بفضل قدرته على التحليل إلى عوامل (factorisation) قدراً كبيراً من الأعداد بشكل آني، قاد إلى الاستغناء عن خوارزمية التشفير بواسطة مفتاح عام (RSA) ومعيار تشفير البيانات (DES) على حد سواء لعدم صلاحيتهما.

### <sup>132</sup> التشفير الكمي لاسعاف واضعي الرموز

إن أمن الرسالة التي تحدد المفتاح لم تبلغ الخطر الصفر، فقوة معيار تشفير البيانات (DES) تبقى مرهونة بقدرة الآلات الحاسبة المستعملة. بالموازاة، تعدد الأبحاث في علم التشفير الكمي الذي ظهرت منذ الستينيات، برفع التحدي الذي يفرضه أمن تبادل المفاتيح، وهي تأسس على الاستقطاب الضوئي الذي تقود المراقبة إلى إحداث تغيير في التوجّه يلمحه

---

<sup>132</sup> بالإنجليزية: Quantum Key Distribution (QKD)

المتحاورون بسرعة (وفق مبدأ الشك لهايسنبرغ، الذي يفيد أن قياس نظام كمي يخلخل هذا النظام، سيقدم التشفير الكمي على أنه الحل المناسب لهذه المشكلة الجوهرية).

نجح باحثون من جامعة جنيف عام 1995 في وضع نظام تشفير كمي يشتغل على ألياف بصريّة تربط جنيف بمدينة نيون (23 كلم). تسمح ميكانيكا الكم بالتالي ببناء مسارات تسمح بكشف أي تسرب أو تدخل في الإرسال. مع ذلك، يعتقد البعض أن التشفير الكمي تم استخدامه لأول مرة العام 2004 خلال صفقة مالية هامة كانت تتطلب تأمينا مطلقاً، وكذا العام 2007، عندما أبلغت المؤسسة السويسرية (id Quantique) نتائج الانتخابات الوطنية في جنيف<sup>133</sup>.

تستخدم "الوكالة الأمريكية للبحث العسكري المتقدم" (Darpa) منذ 2004 شبكة توزيع كمية للمفاتيح. كان الإتحاد الأوروبي، كردة فعل على برنامج التجسس الأمريكي "إيكيلون" (Echelon) وراء شبكة "التشفيير الكمي لتأمين الاتصالات سيكوكس".

(Secure Communication based on Quantum Cryptography).

لقد تمكنت مجموعات بحث أوروبية في علينا بالنمسا العام 2008 من تبادل البيانات بتشفيير كمي عبر شبكة للألياف البصرية تمتد على طول 200 كلم<sup>134</sup>.

---

<sup>133</sup> [www.idquantique.com/news-and-events/press-releases.htm](http://www.idquantique.com/news-and-events/press-releases.htm).

<sup>134</sup> [www.sciencesetavenir.fr/high-tech/20081009.OBS5075/premieremondiale-en-physique-quantique-appliquee.html](http://www.sciencesetavenir.fr/high-tech/20081009.OBS5075/premieremondiale-en-physique-quantique-appliquee.html)

## نهاية أمن البيانات

تتعدد أشكال التهديد : الحجب الضار والتحييد وسرقة أو تغيير البيانات والتسلل وبرمجيات التجسس والعديد من الهجمات المدمرة لأنظمة الإعلام الآلي التي تشكل أسلحة الحرب الإلكترونية.

ويقف وراء هذه الهجمات المتزايدة فاعلون غير حكوميون وقراصنة ونشطاء أو منظمات إجرامية مما يستدعي أن تضع الدولة خبراتها في مجال تأمين أنظمة الإعلام الآلي محل التطوير المستمر والصيانة فضلاً عن نشرها بين الفاعلين الاقتصاديين بالأخص متعاملي الشبكات.

وافق الرئيس الفرنسي نيكولا ساركوزي رسمياً في 17 جوان 2008 على تخصيص الوسائل البشرية والمادية التي تسمح بالتجسس على العالم انطلاقاً من شبكات الإعلام الآلي، وتحددت منذ ذلك الحين عن "معركة إلكترونية نشطة" (LIA). ونظراً لخطورة الهجمات الإلكترونية أعلن وزير الدفاع الفرنسي "جون إيف لودريان" أمام موظفي "مديرية حماية وأمن الدفاع" (DPSD) شهر مارس 2014: «سواء كانت ناجمة عن تامر أو تخريب تدعونا هذه التهديدات إلى مراقبة هذا الفضاء والحفاظ عليه وأن تكون في مستوى الدفاع عنه ولو بطريقة هجومية، أعتقد أن الأمر رهان حقيقي يتعلق بالمستقبل يستدعي منا كل تجندنا... إنه رهان يتعلق بالسيادة<sup>135</sup>»، بهذه الطريقة، مثلما تذكر المجلة، برر الوزير الفرنسي

---

<sup>135</sup> مذكور في مجلة "لوبوان" الفرنسية بتاريخ 7 أوت 2014

توظيف 500 مهندسي وتخصيص ميزانية 1 مليار أورو لخمس سنوات لصالح "مديرية حماية وأمن الدفاع" (DPSD).

## التسلل الإلكتروني

ألهمت حوسبة البيانات ومعالجتها وتخزينها أو تبادلها نوعا آخر من التجسس، يمتد من اعتراض البريد عبر الشبكة الإلكترونية - كما هو الحال بالنسبة لكاسري الشفرات - إلى التسلل داخل الأنظمة المعلوماتية بغرض السرقة أو الإتلاف أو التلاعب بالبيانات المخزنة داخل الأنظمة فضلا عن تدمير الأخيرة. ولم يكن يختلف جوasisis هذا العصر الذين يطلق عليهم اسم "هاكرس" (hackers) أو "كراكرس" (crackers) عن "كاسري الرموز" إلا في الهدف من هجماتهم. فإذا كان النشاط بالنسبة للصنف الأول لدوع استراتيجية وأيديولوجية وارهابية أو تجارية فإن نشاط الصنف الثاني كان تطبعه النرجسية واللعب.

استخدم المحاربون الجدد "النش" و"السلامي" و"حصان طروادة" أو "قنايل منطقية" وفق الهدف المتوجّي. وحاوت المصالح الخاصة، بالنظر إلى موهبة هؤلاء ومقدراتهم على التسلل إلى الأنظمة المعلوماتية وكشف مواطن الضعف في الشبكات أيضا، تحديد هويتهم بغرض الاقتراب منهم للاستفادة من خبراتهم. سوف يتم إدراج مكافحة الإرهاب الإلكتروني من الآن فصاعدا ضمن مهام الجوسسة المضادة.

الوسائل المستخدمة.

### الهجوم العاصفة (Tempest-attack)

لم تكن منهجية "ال العاصفة" تعني في الأصل سوى عملية تسمح بالدراسة والمراقبة المناسبة للإشارات الصادرة عن أجهزة معالجة وبيث المعلومات مثل الكمبيوتر، والأخيرة يتم اعتراضها قبل أن يتم إرسالها. مع مر الزمان دسّار معنى الكلمة أجهزة الإعلام الآلي المعنية بفضل هذه المنهجية التي تمنع انتشار الإشارات الإلكترومنغناطيسية خارج مكان العمل. لم يسمح ببيع هذا العتاد الذي يغزيل الإشارات وينبع انتشارها في الخارج إلى الحكومات إلا بترخيص.

### الفيروسات (Les virus)

يستخدم الفيروس الإلكتروني ضيفه (الكمبيوتر المصايب) لإعادة إنتاج نفسه والانتشار في أجهزة كمبيوتر أخرى. وساهمت ديمقراطية الدخول إلى فضاء الانترنت في تسريع انتشار الفيروسات الأكثر حداة.

### حصان طروادة

تعني بـ "حصان طروادة" البرامج التي يجري وضعها في برامجيات (التشغير/ فك الشفرة) وتكون قادرة فور ذلك على إرسال المفتاح إلى المصمم عندما يكون فك الشفرة مهيأً أو إرسال المعلومات المتعلقة بالمستخدم في مرحلة التشفير على التوالي :

في هذا السياق تذكر برقية لوكالة الأنباء الفرنسية بتاريخ 18 فيفري 2000 أن مستخدمي الشبكة العنكبوتية نددوا بوجود برمجيات للتجسس تكون شركة ميكروسوفت قد وضعتها في منتجاتها التجارية (backdoor) بهدف خدمة احتياجات مصالح الاستعلام الأمريكية في نهاية المطاف.

طالب المدافعون عن ميكروسوفت بتوضيح هذه الاتهامات الخطيرة وراحوا يتحدثون عن وجود اختلالات داخل (وندوز) وبالتالي وجود مخاطر على أمن الأنظمة. لقد بدأ اليوم محرك البحث (غوغل) يثير المخاوف لقدرته على تجميع كل هذا الكم الهائل من البيانات حول المستخدمين.

لا وجود على ما يبدو لتأنيب الضمير في هذه الحرب الصامتة المتسمة بالتضليل والشك أو الريبة. إن أي عتاد مستورد يحمل خطر أن يكون مفخخا. الأمثلة التالية تجسد هول هذه الحقيقة :

«كشفت نتائج تحليل آلات تم استورادها من الخارج العام 1980 لفائدة مؤسسات حساسة أن المولد للمفاتيح العشوائية الذي تم اقتناوه من عند شركة أجنبية لم يكن كذلك في حقيقة الأمر» هكذا يقول المهندس الذي عاين الجهاز. لقد أكد أن الشركة المصنعة تخضع للتوجيهات الخبيثة للهيئات المكلفة بالتفصير التابعة لبلاده، ويتحدث والغضب يتعلمه أن شركة أجنبية أخرى لجأت إلى نفس الخبث عندما راحت تضع خطية خوارزمية، من شدة بساطتها لم يكن ممكنا إعادة بناء توليد المفاتيح».

مهما يكن لا تقدم الحلول الإلكترونية المستوردة من الخارج كل الضمانات. وأمام هذا الكم الكبير من الوسائل التي تسعي إلى سرقة

المفاتيح أو قراءة الرسائل المشفرة يتم الاقتراح على مستوى شبكة النت ببرمجيات الحماية لصد الاختراقات.

من جانبها، وفي محاولة لمنع هذه الهجمات، أخذت ميكروسوفت محملاً الجد التهديدات التي تطال نظام الاستغلال، المستهدف الرئيس من طرف (الهاكرس) فاعتمدت خطوة هندسية وقائية للحماية من المصدر نفسه غالبية التهديدات. ويحوز نظام الاستغلال (Windows XP/SP2) على سبيل المثال على جدار حماية (firewall) يتتوفر على 900 وحدة ضبط التسيير المركزي لأنظمة القائمة لضمان المزيد من الوظائف والعمل الآوتوماتيكي في تسيير التحديثات (mises à jour) وأنظمة الحماية على الشبكات ومحطات العمل عن بعد. لقد دخلت الشركة ما يمكن تسميته بـ "الحوسبة المؤوثة".

وهكذا، راح المصممون وصانعو أجهزة الإعلام الآلي يستثمرون وقتهم في البحث ووضع البرامج المتخصصة في كشف الثغرات الأمنية المدمجة في أنظمة الاستغلال. يجب أن نذكر مرة أخرى أنه مهما كانت الحماية الإضافية المتصلة بسرية المعلومات، تبقى قوة التشفير وفق الوظائف أحدادية الاتجاه، متوقفة على قدرة الآلات الحاسبة الرقمية على تفكيك إلى عوامل أولية عدد معين.

لا يمكن لأي دولة أن تثق في عتاده أو أجهزة غير أجهزتها مهما كانت الإمكانيات التي قد تستثمرها لهذا الغرض، لهذا السبب لا تتوقف وسائل التشفير عن التطور لدعاع أمنية بالطبع. إن الثقة في هذا المجال معناها عدم المسؤولية. وفي هذا الصدد يلخص الأميرال "بيير لاكونست" هذا

التحذير فيقول: «أدرك قدماء الحلفاء، وقد أصبحوا منافسين لبعضهم البعض، أنه من أجل البقاء في هذا العالم الذي لا يرحم، لا يجب أن تكون تحت رحمة وسائل إتصال قد تكون ضعيفة وهشة<sup>136</sup>.» ولعل التصرحيات التي كشف عنها العميل السابق بجهاز الاستخبارات الأمريكية "إدوارد سنودين" ذات الصلة بوضع وكالة الأمن القومي (NSA) مسؤولين أوروبيين تحت التنفيذ تؤكد ذلك. لكن أمن الاتصالات ما يزال محل مراجعة على اعتبار أن هذا النوع من القرصنة لم يعد حكرا على الدول، بعدما تغلب "الهاكرس" على بعض بروتوكولات التشفير وتمكنوا من بناء هوائيات تحويلية (antennes relais) ما من شأنها إضعاف الاتصالات النقالة.

---

<sup>136</sup> In S. de Lastours, *op. cit.*, ص 15.

## الخاتمة

أصبح سلاح الإستعلام، من أول نشاطاته البدائية المتمثلة في جمع المعلومات، المحدودة في الزمان والمكان، إلى البقظة الاستراتيجية، الدعامة الرئيسية لأية استراتيجية، قبل أن يغدو مع مر الزمان، الدرع الواقي للأمم.

و تمنح المنهجيات التي يعتمد عليها الإستعلام، في مثل هذا العصر المطبع بالحرابات، والحضور المستمر للروح النقدية التي ترعى الشك وعدم التحيز الذي يكتسي منه المصداقية، الطابع العلمي الذي بات يثير اهتمام العلوم الاجتماعية.

إن العالم يعيد تشكيل نفسه في عصر المعلومات ومعه تتكيّف الخيارات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية مع شروط العولمة التي تفرض مقاربات جيوستراتيجية جديدة على مستوى الدفاع والأمن.

وفي سعيها إلى إبعاد كل عائق يقف في طريقها نحو بسط هيمنتها، تتفاوض العولمة مع الدول حدود ما تبقى من السيادة الوطنية غير القابلة للانهيار بعدما أخذت الباقى لاختصاص القانون الدولي والهيئات المنبثقة عنه (أنظمة هيئة الأمم والبنك العالمي والأفامي والمنظمة العالمية للتجارة

وهي مؤسسات التحكيم التجاري والمداليمات غير الحكومية...) ثمة فطيعة مع مظاهيم كانت مصالحة خلال فترة ثير بعيدة وأصبحت الآن تقليلية فيما لا شيء في الأفق يدعو إلى الاملئنان حتىتة. في هذا العدد كتب "إيفلين توفليز" يقول: «الرسي بعنوان جديدة على هذا الكوكب ثم التأمل في السلم والطمأنينة هو قمة السعادة الاستراتيجية».<sup>137</sup>

منذ سقوط جدار برلين (تفوّل) التهديد ومسار يفرض مراجعة بعض الإجراءات ذات العملة بفضل مهام وسلبيات مصالح الاستعلام. وفي الواقع يتقاسم الأمن الخارجي والأمن الداخلي أكثر فأكثر ميادين الاختصاص تماماً كما الشرطة عندما يتعلق الأمر بالاستعلام الإجرامي.

ويبرز التنسيق المتزايد بين مصالح الاستعلام في مجال مكافحة الإرهاب بالأخص عقب تفجيرات 11 سبتمبر 2001، بعدما أدركت الولايات المتحدة الأمريكية أن أنها لا يتوقف فقط على مقدراتها الدفاعية مثلما يخلص إليه تقرير (NIC)<sup>138</sup>: «إن الدفاع عن التراب الأمريكي سيبدأ من خارج الولايات المتحدة الأمريكية... سيتوقف نجاح الحرب على الإرهاب التي تقودها الولايات المتحدة على قدرات وعزم كل بلد منخرط في الحرب على مستوى ترابه نفسه. ستقود طبيعة الجهد التي ستبذلها واشنطن لتعزيز مقدرات القوات المحلية في بلدان أخرى [...] إلى تقوية هذا التعاون». ومن شأن تصور آخر للاستعلام على الشبكة، يأخذ بعين الاعتبار الأشكال المتداخلة

<sup>137</sup> المصدر المذكور سابقاً، ص 35.

<sup>138</sup> تقرير الـ"سي اي اي" مذكور في المصدر السابق، ص 250.

انهاروا للجزيرة أن بعض الأغير (ي) استلهموا فادرا على مراجحة  
النظامات بتجديده

وبهذا مكان، الترابط نتاج عن العمدة أن يوسع الدارسين ١٠٠٪ لـ مكالمة  
دارسى دخوى، التي تعيى سلوا الدول الصناعية لازدراع المذكورة للعنف  
والعادات غير الشيعب، التي تعيى ربة مصر الأخوات غير العدد توفر عرض  
الآخر، وتدفعه اليمامة، لمعرفة في الماضي تكتباً أعمى. . أكثر تعجب  
وأكثر تذمر، يضيق بما لا يرى، لا يرى، لا يرى، وسياسات ابتلاء والاحتلال  
(٢٤١.٥) التي يدار بها، يدركه - وهو أنه يشكك بحكمة - تلك  
حيثها يزيدوا منه يشكك، ينحو إلى الامركيزية بالاعتراض. ولا يمكن  
مراجعة إلا عبر إعادة النظر في من الوظائف في إطار نسق الدين

من هجينة مطلقات ومحاربات تكون المفروضة أسلحةً لهاً أو بدمجها في مجتمعات غيرها تغير بطيئاً، كثروض على المثلث على المثلث الأسلحة التي فيها، بما استخدم هذه الخيرات بالاقابن كدعايات ولا يكتفى لذلعن اغفاله. ومن شأن عيوب عناية تدور إلى تنظيمها السلطات، ويتم تكبيدها مع بعض المعلومات. أن تفتح أسلمة الخيرات مجالاً للتجزيع

ضروري لدعم وبحث محاور الاجتهد الذي يقود إلى التطور. إن زوال الحدود لصالح "كبار" هذا العالم من المفروض أن يسمح بالمقابل بتجاوز الشرخ التقليدي بين الشمال والجنوب وبين الفقراء والغنياء.

لقد كسر الترابط الموجود بين العالم بفعل ثورة المعلوماتية والاتجاه الكبير لوسائل الإعلام الجديدة، الحدود التي كانت إلى وقت قريب، محددة في الفضاء. صارت المعلومات ثروة وعامل سلطة ونفوذ. وسيتحدد دور المصالح الخاصة في هذه المجالات الجديدة للاتصال من حيث انخراطها في تسيير تدفق المعلومات. ولم تتأخر شبكة الأنترنت (Web)، المتاحة للجميع، في وضع بين يدي مصالح الاستعلام بالتأكيد إمكانيات أخرى للتوثيق والبحث والتعاون والاستفادة من الخبرات، بمعنى تنوع مصادرها. سيقاس الاستغلال الأمثل لهذا المصدر (أي الويب) بقدرة المصالح الخاصة على الانفتاح على البحث التطبيقي في مجال جمع ومعالجة المعلومات المتحصل عليها عموماً.

أدى تطور تكنولوجيات الاستعلام الإلكتروني، والتكنولوجيات الحديثة للإعلام، واهتمام البحث العلمي بالأسس المعرفية (الإستمولوجية) للإستعلام، ومساهمة العلوم الدقيقة والفيزياء في مناهج التشفير، أدى إلى تغير ملحوظ (بروفايل) إطار الاستعلام وكذا هيئات التسيير والتنسيق داخل المصالح الخاصة أكثر فأكثر. لقد تم بناء "علم الاستعلام".

أملت هيئات المنتخبة ديمقراطياً، بالإضافة إلى الثورة التكنولوجية، تطبيق مبدأ الشفافية على نشاط مصالح الاستعلام، وقد حاولت الأخيرة

الامتنال إلى الأمر لكن دونما تعارض بين الشرط الأمني وحماية الحريات، فيما الحل الأكثر استخداما هو البحث في أشكال الرقابة البرلمانية.

إن تعدد الاعتداءات "المباشرة" وكذا تعدد مرتكبيها وصعوبة تحديد هويتهم، يستوجب إشراك المواطن في الدفاع عن مصالح بلاده وأمنها. ويبقى المجتمع المدني أي الجمعيات ومراكز الأبحاث ومختلف المجموعات المتعددة الأفاق، الجهة الأولى والأخيرة، التي عليها يستند قطاع الأمن الوطني ومنها يستنقى قوته في كل الحالات. هذا التصور لا يمكن تجسيده إلا إذا كانت حماية واحترام الدولة لحقوق الإنسان في مجال الأمن والدفاع من جهة وحرية الصحافة واستقلالية وسائل الإعلام من جهة أخرى حقيقة، لأنه إذا لم يحكم القانون العلاقات بين بعضنا البعض ستتحكمها القوة. ووحدة القانون من يحمينا من العنف، ووفق هذا المنظور تضع بعض الدول تبعا لنوع التهديد استراتيجيات للتربيـة المدنـية من المفروض أن تقود إلى ترسـيخ ثقـافة الإـستـعلام، كجزء لا يتجزأ من روح الدـفاع، هو نـفسـه جـزـء لا يـتجـزـأ من الشـعـور بالـانتـمامـاءـ.

بالجزائر، وبغرض تسهيل "نقاش مدني حول الدفاع الوطني" نظمت لجنة الدفاع الوطني بمجلس الأمة خريف 2001 أيام البرلمانية الأولى حول الدفاع الوطني، قبل أن تنظم اللجنة نفسها في عام 2002 ملتقى آخر حول موضوع "العولمة والأمن" دعت إلى حضوره أكاديميين وباحثين. وخلال افتتاح الأشغال صرـح رئيس اللجنة أن على الغرفة التشريعـية العليا أن «تشـجـعـ وـتحـثـ وـتنـظـمـ إذا استـلزمـ الأمـرـ وـأنـ تكونـ دائـمةـ الاستـمـاعـ لـنقـاشـاتـ

الموطنين حول المسائل الهامة للمجموعة الوطنية والدفاع أحد هذه المسائل، والعولمة والأمن ثانها...»

و في الولايات المتحدة الأمريكية تكفلت وزارة الدفاع الأمريكية ببرامج التعليم العسكري المادفة إلى تحسيس المواطنين الأمريكيين حول روح الدفاع. أما في فرنسا، وهدف نشر ثقافة الاستعلام داخل المجتمع شاركت مجلة "الاستعلام والعمليات الخاصة" التي تصدر عن دار "لارمانتان" في حملة تبسيط المعرفة حول الحرب السرية، سواء تعلق الأمر بالاستعلام نفسه أو مكافحة الجوسسة المضادة أو العمليات السرية والخاصة أو الحرب البسيكولوجية.

وبالنسبة لليابانيين، يعدّ فعل الاستعلام واجباً وطنياً، وفي نظر الألمان فإن العمل في قطاع الاستعلام هو القيام بمهام السادة، أما بالنسبة للإنجليز، فالاستعلام نشاط يقوم بها النبلاء... وبناء عليه فإن الاستعلام الذي كان عمل مسؤول استثنائي يمتد في أيامنا هذه إلى كل المجتمع.

ستبقى التطورات الدائمة للوضع الدولي على معاناة مصالح الاستعلام، هذا السلاح الدائم الذي ظل يقاوم الهجمات الخبيثة أو الساذجة ولم يتوقف يوماً ولن يتوقف عن التطور وتزويد نفسه بالتجهيزات اللازمة للتكييف مع الأولويات الجديدة. إن الاستعلام، بمعنى "المعرفة" وهو يضع على عاتقه مهمة التوقع والاستباق يكون قد أوكل لنفسه الوظيفة الاستراتيجية.

الملاحق

## الملحق الأول

منهجية هوير

وضع ريتشارد هوير طريقة من ثمانية مراحل ترتكز على مبادئ علم نفس المعرفي والتحليل المساعد علىأخذ القرار ومناهج التحليل العلمي.  
تعارض منهجية هوير التحليل الحديسي.

### تطبيق المنهجية

1- التعرف على كل الفرضيات الممكنة والمحتملة. مطلوب العمل جماعيا، فكل محلل له طريقة مختلفة في التفكير في الإمكانيات. تقصي الفرضيات بعضها البعض، بمعنى آخر، وجود فرضية صحيحة تجعل كل الفرضيات الأخرى خاطئة.

2- وضع قائمة للأدلة الهامة لكل فرضية، يمكنها تبرير فرضية من أخرى فضلا عن الحجج المؤيدة والمعارضة

3- إنشاء مصفوفة، نضع في الجزء العلوي الفرضيات التي تم تحديدها سابقا وعلى الجانب مختلف الأدلة. بعد ذلك، تقييم كل دليل

على حدا معرفة مصداقية الفرضيات التي تم الاحتفاظ بها. بإمكان المحل، من أجل ملء المصفوفة، استخدام الرموز (+/-) والحروف (I, C و N) أي (Cohérent, Incohérent, Neutre) الغرض من ذلك التوصل إلى تشكيل حكم وتقدير درجة مواءمته مع بيانات المصفوفة.

4- تهذيب المصفوفة. مراجعة الفرضيات وشطب الحاجج والأدلة التي لا تحوز على أية قيمة بالنسبة للتشخيص النهائي. يمكن بعد إنشاء المصفوفة، أن نشعر بضرورة تقسيم بعض الأدلة أو الفرضيات أو جمعها مع بعضها البعض أو حذفها. من جهة أخرى تقد الصياغة الدقيقة للفرضيات حاسمة بالنسبة للاستنتاجات التي يمكن استخلاصها من التحليل، إذن لا يجب التردد في إعادة صياغتها. يقترح هوير الاحتفاظ بالعناصر التي تم حذفها في قائمة منفصلة

5- استخلاص استنتاجات مؤقتة حول الاحتمال النسبي لكل فرضية. يتعلق الأمر هنا بحساب عدد النقاط السلبية الخاصة بكل فرضية. يعد هذا التصنيف الأولي تصنيف خام يسلط الضوء على مختلف درجات الأهمية للأدلة. هدف هذه الخطوة هو السماج للمحلل لقضاء وقتاً أطول مع ما يبدو له الأقل احتمالاً

6- تحليل الفرضيات المفتاحية والأدلة التي تظهر كعناصر أساسية. توقع النتائج في حال كانت الأدلة خاطئة، أو مضللة أو محظوظة مختلف.

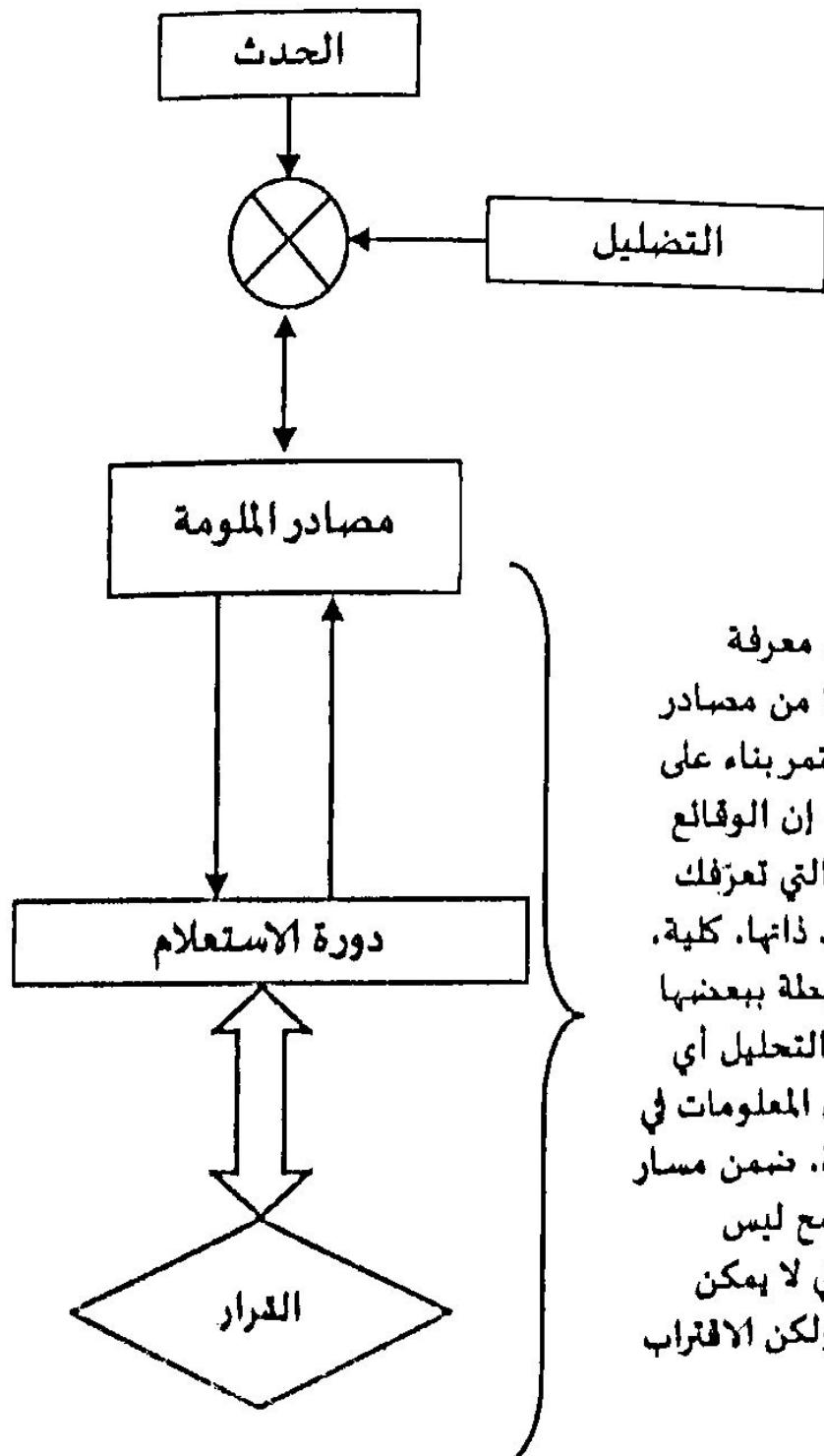
7- تقرير النتائج. تقديم الاحتمال النسبي لكل الفرضيات وليس فقط تلك التي تبدو الأكثر احتمالاً. إذا كان تقرير النتائج سيستخدم كأساس في

عملية أخذ القرار سوف يكون من المفيد بالنسبة لصاحب القرار معرفة الاحتمال النسبي لكل خيارات الاستبدال

8 - تحديد العناصر المستقبلية التي من شأنها تعديل التحليل والتنبيه إليها. يجب النظر دوما إلى استنتاجات التحليل على أنها مؤقتة وبالتالي من المفيد تحديد مسبقا ما قد يجعلك تغير رأيك.

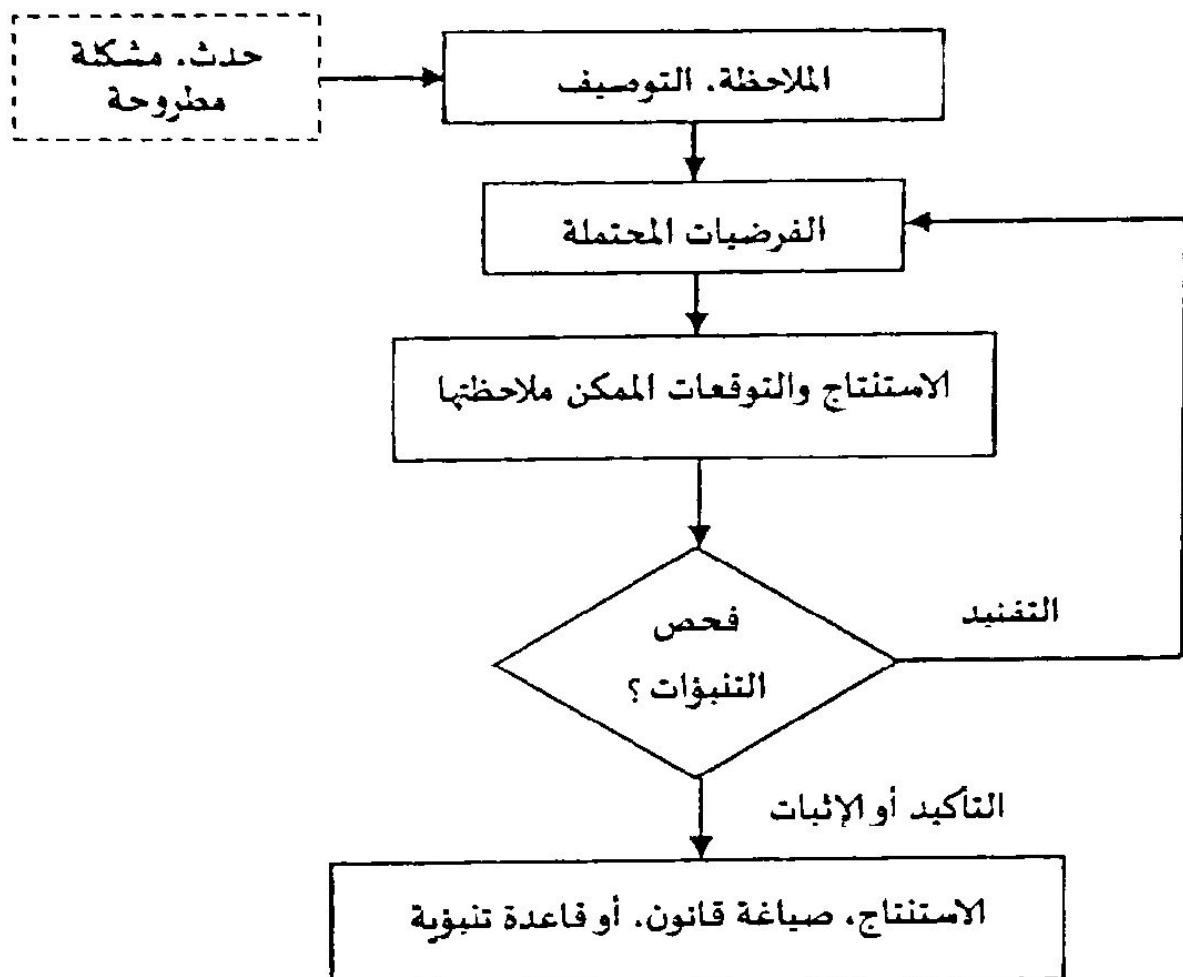
## الملحق الثاني

الإستعلام يساعد على اتخاذ قرار، يسبق ويتبع الفعل.



.. يتعلق الأمر بالوصول إلى معرفة موضوعية للواقع انطلاقاً من مصادر موثوقة تخضع للنقد المستمر بناءً على استفهام معقول ومنهجي... إن الواقع والمعلومات الإستعلامية التي تعرفك على الأحداث ليست في حد ذاتها، كلية، ذات معنى إذا لم تكن مرتبطة ببعضها البعض وتختبئ للترتيب والتحليل أي للاستغلال. يتزود استغلال المعلومات في حد ذاته إلى بحوث جديدة، فشمن مسار جدل لا نهاية له لكنه يسمح ليس للوصول إلى الحقيقة، التي لا يمكن الوصول إليها في المطلق، ولكن الاقتراب منها.

دورة المعلومات في عملية اتخاذ القرار



### المنطق الافتراضي . الاستنتاجي

- (1) طرح المشكلة. (2) صياغة الفرضيات التي تسمح بشرح المشكلة.
- (3) الاستنتاج بناء على معارف تجريبية. (4) فحص تجريبي (الوثائق، الواقع...)
- (5) في حال التنفيذ، تغيير الفرضية وصياغة أخرى. يحدث أن يعاد النظر في الملاحظات.

### الملحق الثالث

1. مربع فيجينير  
 يتعلّق الأمر ببناء مربع يسمى "جدول فيجينير" انطلاقاً من الأبجدية  
 وتحديد كلمة مفاتيحية.

Clair	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	y	z
1	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	
2	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	
3	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	
4	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	
5	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	
6	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	
7	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	
8	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	
9	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	
10	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	
11	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	
12	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	
13	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
14	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
15	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
16	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
17	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
18	S	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R
19	T	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S
20	U	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
21	V	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U
22	W	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V
23	X	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W
24	Y	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X
25	Z	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y
26	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z

مثال :

النص العادي : évolution satisfaisante

الكلمة المفتاحية : JOURNAL

التشفير : نكرر كتابة الكلمة المفتاحية على طول النص إلى غاية أن يتوافق كل حرف في النص العادي حرفا في الكلمة المفتاحية.

JOURNALJO URNAL JOURNAL J

النص المشفر : évolution satisfaisante

إن الحرف (e) في النص العادي يقابله في الكلمة المفتاحية حرف (J). سيتم استخدام الأبجدية التي تبدأ بحرف (J) في جدول فيجينير. على هذا السطر سيشفّر (e) بحرف (N).

يتواافق الحرف (v) في النص العادي مع الحرف (O) في الكلمة المفتاحية. العمود الذي يبدأ بحرف (O) سيكون الأبجدية لتشغير الحرف (v) التي تتوافق في الجدول مع الحرف (J) ...

NJICHTTXB      MRGIDOOCJNNEN

إن الفرق بين تشفير "قيصر" أحادي الأبجدية وتشغير "فيجينير"، أن الحرف (i) مثلا الذي يظهر ثلاث مرات في المثال السابق نجده مشفرا بثلاثة حروف مختلفة :

$$i = \{ T, I, C \}$$

يظهر الحرف (N) في النص المشفر أربع مرات ويستبدل نفسه بالحروف (e, a, n)، وبالتالي يتم التشوش على عملية تحليل الترددات.

## 2. شفرة ADFGVX

	A	D	F	G	V	X
A	8	p	3	d	1	N
D	i	t	4	o	a	h
F	7	k	B	c	5	z
G	j	u	6	w	g	m
V	x	s	V	i	r	2
X	9	e	Y	0	f	q

## 3. جدول التشفير

مثال :

النص العادي : jour j 1/10/2003

التشفير :

الخطوة الأولى : الاستبدال

j o u r j 1 1 0 2 0 0 3

إن الحرف "j" موجود في المفترق ما بين السطر (G) والعمود (i, 8) فيصبح (GA). نفس الشيء بالنسبة للحرف (0) الذي يوجد في المفترق ما بين السطر (D) والعمود (G). يتم استبدال الحرف (0) بـ ... (DG).

GA DG CD VV GA AV AV XG VX XG XC AF

J	o	u	r	J	1	1	0	2	0	0	3
GA	DG	GD	VV	GA	AV	AV	XG	VX	XG	XG	AF

الخطوة الثانية : التغيير أو التحويل

أ - اختيار الكلمة المفتاحية :

مثال : SOLAIR

ب - وضع النص المشفر على نفس خط الكلمة المفتاحية :

G	A	D	G	G	D	V	V	G	A	A	V	A	V	X	G	V	X	X	G	X	G	A	F
S	O	L	A	I	R	S	O	L	A	I	R	S	O	L	A	I	R	S	O	L	A	I	R

S	O	L	A	I	R
G	A	D	G	G	D
V	V	G	A	A	V
A	V	X	G	V	X
X	G	X	G	A	F



A	I	L	O	R	S
G	G	D	A	D	G
A	A	G	V	V	V
G	V	X	V	X	A
G	A	X	G	F	X

كتابة النص المشفر وفق الترتيب الأبجدي  
لكلمة المفتاحية

GAGGGAVADGXXAVVGDVXFGVAX : النص المشفر

4. وظيفة  $Y^x \bmod(P)$

مثال :  $P = 17$ ,  $Y = 11$ ,  $11^x \bmod(17)$  تصبح الوظيفة

يختار المراسل (س<sub>1</sub>) عدد  $(A) = 5$  يحتفظ به في السر. تصبح الوظيفة  
بالنسبة إليه :

$$11^x \bmod(17) = 11^5 \bmod(17) = 10$$

يختار المراسل (س<sub>2</sub>) عدد  $B = 7$  يحتفظ به في السر. ستعطيه الوظيفة  
التالي :

$$11^x \bmod(17) = 11^7 \bmod(17) = 3$$

يتبادل المراسلان (س<sub>1</sub>) و(س<sub>2</sub>) نتائجهما في النص العادي :

يأخذ (س<sub>1</sub>) نتائج (س<sub>2</sub>) وبحسب :  $3^5 \bmod(17) = 5$ , فيما يأخذ (س<sub>2</sub>)  
نتائج (س<sub>1</sub>) وبحسب :  $.10^7 \bmod(17) = 5$ .  
5 هو المفتاح.

5. مبدأ نظام خوارزمية التشفير بواسطة مفتاح عام (RSA)  
يريد (س<sub>1</sub>) إرسال نص مشفر لـ (س<sub>2</sub>). يشفر (س<sub>1</sub>) رسالته بشفرة  
تماثلية (DES, IDEA).

حتى يتمكن (س2) من قراءة الرسالة، يجب على (س1) إرسال المفتاح (DES) إلى (س2) والذي بواسطته تم تشفير النص. سيعتبر عندئذ عن المفتاح العام الخاص بـ (س2) وب بواسطته يشفّر المفتاح (DES). ما على (س2) سوى استخدام مفتاحه الخاص (RSA) لفك شفرة المفتاح التماثلي (DES) الذي بواسطته يقرأ رسالة (س1).

#### أ - التشفير :

في حوزة المراسل س2 (n و e). مثال :

$$n = 29 \times 37 = 1073 \quad \text{و } e = 5 \text{، الأول مع } 28 \text{ و } 36$$

- سيحول رسالته، مثلا كل حرف بموقعه في الأبجدية :

$$M = 01\ 21\ 20\ 01\ 02\ 12\ 05\ 01\ 21$$

- يقطع (س2) إلى قطع متساوية في الطول كل عدد أصغر من (n).

تصبح رسالته :

$$M = 012\ 120\ 010\ 212\ 050\ 121$$

- يرفع (س2) بعد ذلك كل قطع (B) إلى أس (e) ويستدعي (C) بقية القسمة الإقليدية لـ ( $B^e$ ) بواسطة (n).

يشكل (C) قسم مشفر يرسله (س2) إلى (س1)

$$M = 969\ 589\ 211\ 788\ 553\ 554$$

ب - فك الشفرة :

يعد (س1) أول الأمر إلى تحديد المفتاح D (السرى) لفك الشفرة :

$$D^e \equiv 1 \pmod{(p-1)(q-1)} \Rightarrow D = 605.$$

- يرفع (س1) كل قسم من الأقسام إلى أنس D فيجد B عن طريق أخذ بقية القسمة الإقليدية لـ CD بواسطة n.

$$\text{النتيجة : } M = 012\ 120\ 010\ 212\ 050\ 121$$

تعرض هذه النتيجة إلى إعادة التنظيم بتجميع الأعداد إثنان:

$$M = 01\ 21\ 20\ 01\ 02\ 12\ 05\ 01\ 21$$

## 6. توقيع (الجمل)

تلخيص :

المفتاح العام : (p) الأول (يمكن تقاسمه بين مجموعة مستخدمين)

$$g < p \quad ( \quad " \quad " \quad " \quad " \quad )$$

$$y = g^x \pmod{p}$$

x / x < p : المفتاح الخاص

التوقيع :

يختار (k) بشكل عشوائي وأول مع (p - 1).

$$. g^k \pmod{p} = a : \text{التوقيع}$$

$$. M = (xa + kb) \pmod{p-1} = b : \text{التوقيع}$$

الفحص : يكون التوقيع صحيحا في حال :

$$y^a a^b \pmod{p} = g^M \pmod{p}$$

يجب على هواة فك الشفرات أن يكونوا قادرين على رفع التحدي الذي وضعه كل من "م. سينغ" في كتابه الهام "تاريخ الرموز السرية" والمؤلفان "ف. برجيرون" و "أ. غوبيل" في كتابهما "علم التشفير من العصور القديمة إلى الإنترن特".

# قاموس المصطلحات

**العميل (Agent)** : شخص يعمل سرّاً لصالح مصلحة استعلام. لا يعد العملاء أعضاء في مصلحة الاستعلام.

**عميل التأثير (Agent d'influence)** : شخص في خدمة مصلحة الإستعلام تستعين به بالنظر إلى موقعه الاجتماعي أو وظيفته للتأثير على الرأي العام أو القرار في الاتجاه الذي ترغب فيه.

**العميل النائم (Agent dormant)** : شخص مزروع في بلد مستهدف يظل رهن إشارة مصلحة الإستعلام وقت الحاجة

**العميل المزدوج (Agent double)** : شخص يعرض خدماته أو مساهماته لمصلحتين استعلاميتين اثنتين

**صندوق البريد :** (Boîte aux lettres) : مكان يتفق عليه شخصان، فيه توضع الرسائل أو الأشياء التي يرغب في توجيهها طرف إلى الآخر. قد يكون المكان تجويف داخل شجرة أو محل أو سلة مهملات أو فورة الماء داخل المرحاض.

**الشفرة (Chiffre)** : نظام تطبيقي لإخفاء معنى رسالة من خلال استبدال كل حرف في النص العادي (الأصلي) بحرف آخر. يسمى النص العادي الذي يحول إلى "نص مشفر" (cryptogramme).

**التشفير (Chiffrement)** : عملية تقضي بتحويل نص عادي إلى نص غير مفهوم يسمى "نص مشفر" أو (cryptogramme).

**المفتاح (Clé) :** مفتاح (محدد) يسمح بتطبيق خوارزمية التشفير العام (التشفيير باستخدام المفتاح المعلن). هو بمثابة ميثاق مسبق في كل نشاط تشفيري

**الرمز (Code) :** مبدأ يقضي بإخفاء اسم أو رسالة عبر استبدال كل حرف أو مجموعة حروف برموز أو مجموعات رموز أو إشارات مختلفة.

**الجواسسة المضادة (Contre-espionnage) :** هيئة هدفها كشف التجسس ومواجهته. عملية تهدف إلى كشف وتحديد أي تهديد يستهدف الأمن القومي ناتج عن نشاط مصالح استعلام أو منظمات أو عملاء ينشطون في مجال الجواسسة المضادة والتغريب والعمليات الانقلابية والإرهاب.

**مكسر البرامج (Cracker) :** برماجية (logiciel) تفرز كلمات السرّ إلى أن تعثر عليها. هي أيضاً برماجية متخصصة في كسر الرموز (الشفرات) وكلمات السرّ أو نظم حماية البرمجيات.

**التشفيير (Cryptologie) :** علم الكتابة السرية بمختلف أنواعها تشمل في الآن نفسه التشفير وتحليل فرات.

**هجمات الحرمان من الخدمات Denial of Service Attacks (Ddos) :** هجمات تتم عن طريق إغراق الواقع بسائل من البيانات غير الازمة مما يسبب بطء الخدمات أو توقفها مؤقتاً.

**فك الشفرة (Déchiffrer) :** تحويل النص المشفر إلى نص واضح عادي بفضل تطبيق، في الاتجاه المعاكس للمواقيع المكونة للشفرة.

**فك الشفرة (Décrypter)** : تحويل النص المشفر إلى نص واضح عادي دون معرفة المفتاح. هو بحث تقوم به هيئة أركان العدو التي تكون قد تحصلت على رسالة يوجهها خصمها إلى الجهة المعنية إما عن طريق التنصت أو التجسس أو مساعدة أو طرق أخرى عديدة.

**جاسوس (Espion) :**

- شخص يكلف بجمع المعلومات بشكل سري بغرض إرسالها إلى الخصم.

- كل برماجية تحتوي على برنامج للتجسس يدرج في شبكة لجمع المعلومات وإرسالها في غفلة من مستخدمي البيانات المخزنة في جهاز الكمبيوتر تحديداً.

**هاكر (Hacker) :** هو برنامج للإعلام الآلي الغاية منه البحث عن الاختلالات في أنظمة الإعلام الآلي ووسائل استغلالها.

**الاستعلام الأمني (Renseignement de sécurité) :** هو استعلام حول طبيعة واحتمالات ونوايا المنظمات والأشخاص الأعداء الذين ينخرطون أو ممكّن أن ينخرطوا في نشاطات تجسسية أو تخريبية أو انقلابية أو إرهابية.

**التبديل (Substitution) :** هي عملية تشفيير تقضي بتغيير قيمة الحروف، أي استبدال كل حرف في النص العادي بحرف من الأبجدية أو يرمز أو صورة تبعاً لقانون المراسلة التي يشكل المفتاح.

**التشفيير المضاعف (Surchiffrement) :** هو الدمج بين مناهج التبديل والتغيير.

**عميل (Taupe)** : عميل يتم توظيفه داخل منظمة في بلد ما بغرض الحصول على معلومات تخص الخصم بشأن نشاطات هذه المنظمة. عادةً ما تتحدث عن عميل متسلل.

**التغيير (Transposition)** : هو عملية تشفير تخلخل ترتيب الحروف في رسالة.

**FISINT (Foreign Instrumentation Signal Intelligence)**: اعتراض المراسلات الكهرومغناطيسية التي تكشف عن النصوص أو عن إطلاق الأجهزة الفضائية أو الجوية أو أجهزة الغوص.

**TELINT (Telemetry Intelligence)** : استخبارات القياس. **MASINT (Measurement and Signal Intelligence)** : MASINT القياس والإشارة.

**LASINT (Laser Intelligence)** : استخبارات الليزر.

**OPINT (Optical Intelligence)** : الإستخبارات البصرية.

**NUCINT (Nuclear Intelligence)** : الإستخبارات النووية.

**IMINT (Imagerie Intelligence)** : استخبارات التصوير.

**VISINT** : الاستخبارات المرئية.

**PHOTINT** : استخبارات التصوير الفوتوغرافي.

**VIDINT** : استخبارات الصور والفيديو.

# المراجع

- Alexandre Adler, *Le Rapport de la CIA, comment sera le monde en 2020*, éd. Robert Laffont, 2005.
- Hocine Aït Ahmed, *L'esprit d'indépendance*, éd. Barzakh, 2002.
- Charles-Robert Ageron, *Les Algériens musulmans et la France 1871-1919*, éd. Bouchène, 2005.
- Jean-Pierre Alem, *L'Espionnage à travers les âges*, éd. Stock, 1977.
- Joudi Attoumi, *Le Colonel Amirouche, entre légende et histoire*, Imprimerie Hasnaoui.
- Jacques Baud, *Encyclopédie du Renseignement et des Services Secrets*, éd. Lavauzelle, 2002.
- Moulay Belhamissi, *L'Europe et la guerre secrète (1518-1830)*, Alger, éd. Dahleb.
- Zbigniew Brzezinski, *Le Grand échiquier*, éd. Bayard, 1997.
- Bernard Caraion, *Intelligence économique, compétitivité et cohésion sociale*, La documentation française, 2003.
- Martin van Creveld, *La Transformation de la guerre*, éd. Du Rocher, 1998.
- Abdelhafid Amokrane El Hassani, *Mémoires de combat*, éd. Dar El Oumma, 1998.
- Genovefa Etienne et Claude Moniquet, *Histoire de l'espionnage mondial*, Paris, éd. Felin, 2002.
- Marc Ferro, *Le Livre noir du colonialisme*, éd. Robert Laffont, Paris 2003.
- Loup Francart, *Maîtriser la violence, une option stratégique*, Economica, 2002.
- Jacques Fréméaux, *La France et l'Algérie en guerre*, Economica, 2002.
- Michael Hardt et Antonio Negri, *Empire*, éd. Exils, 2002.
- Abdelkrim Hassani, *Guérilla sans visage*, éd. OPU, Alger 1988.

- Samuel P. Huntington, *Le Choc des civilisations*, Ed. Odile Jacob, 1997.
- Henri Jacquin, *La Guerre secrète*, Ed. Olivier Orban, 1977.
- David Kahn, *La Guerre des codes secrets*, Ed. Inter Edition, Paris 1980.
- Henry Kissinger, *La Nouvelle puissance américaine*, Nouveaux Horizons, 2003.
- Brahim Lahrache, *La lance et le bouclier*, 1993.
- Mohamed Lamkami, *Les Hommes de l'ombre*, Alger, Ed. ANEP, 2004.
- Sophie de Lastours, *La France gagne la guerre des codes secrets*, Ed. Tallandier, 1998.
- Gilles Perrault, *Le Secret du Roi*, Ed. Fayard 1992.
- Pierre J. André, *Confréries religieuses musulmanes*, Ed. La maison des livres, Alger, 1956.
- Janusz Piekalkiewicz, *Les Services secrets d'Israël*, Ed. Pensée moderne, 1977.
- Bruce Schneir, *Cryptographie appliquée*, Vuibert.
- Simon Singh, *Histoire des Codes Secrets*, JC Lattes, Paris 1999.
- Georges-Henry Soutou, Jacques Frémeaux, Olivier Forcade, *L'Exploitation du renseignement*, Economica, 2001.
- Jaques Stern, *La Science du secret*, Ed. Odile Jacob, Paris 1998.
- Sun Tzu, *L'Art de la guerre*, Flammarion, 2000.
- Alvin Toffler, *Les Nouveaux pouvoirs*, Fayard, 1991.
- Alvin et Heidi Toffler, *Guerre et contre guerre*, Ed. Fayard, 1994.
- Arnold Toynbee, *L'Histoire*, Elsevier Séquoia, 1978.

## الموقع الالكترونية :

- [www.ens.univ-every.fr](http://www.ens.univ-every.fr)
- [www.primenumbers.net/Renaud/fr/crypto](http://www.primenumbers.net/Renaud/fr/crypto)
- <http://fr.wikipedia.org/wiki/Cryptographie>
- [www.wakaziva.pagesperso-orange.fr](http://www.wakaziva.pagesperso-orange.fr)
- [www.cnrs.fr/sciencespourtous/heisenberg.html](http://www.cnrs.fr/sciencespourtous/heisenberg.html)
- [www.idquantique.com/news-and-events/press-releases.htm](http://www.idquantique.com/news-and-events/press-releases.htm)
- [www.sciencesetavenir.fr/high-tech/20081009.OBS5075/premiere-mondiale-en-physique-quantique-appliquee.html](http://www.sciencesetavenir.fr/high-tech/20081009.OBS5075/premiere-mondiale-en-physique-quantique-appliquee.html)
- <http://lectures.revues.org/14686>
- <http://lectures.revues>

# فهرس

9.....	تقديم.....
13 .....	تمهيد.....
21.....	الجزء الأول : الاستعلام.....
35 .....	الفصل الأول : جذور هيئات الاستعلام .....
35 .....	الاستعلام في قلب الحضارات.....
39 .....	هيكلة مصالح الاستعلام .....
43 .....	في بيزنطة.....
44 .....	في العالم العربي – الإسلامي .....
49 .....	الفصل الثاني : ميلاد المصالح السرية في أوروبا والصين.....
50 .....	في إيطاليا.....
53 .....	في روسيا .....
54 .....	في إنجلترا.....
59 .....	في النمسا .....
60 .....	في فرنسا .....
64 .....	التنظيم الجديد للاستعلامات الفرنسية .....

64 .....	في ألمانيا .....
64 .....	الوحدة الألمانية : الثنائي بيسارك - ستاير .....
68 .....	في اليابان .....
73 .....	<b>الفصل الثالث : الاستعلام في ظل التزاعات المسلحة</b>
73 .....	الحرب العالمية الأولى .....
73 .....	صراع مصالح الاستعلام / ظهور فروع التنصت .....
76 .....	انهيار الإمبراطورية العثمانية .....
81 .....	ميلاد الاتحاد السوفييتي .....
84 .....	الحرب العالمية الثانية .....
84 .....	ميلاد مصالح الاستعلام الأمريكية .....
93 .....	مصالح الاستعلام الإسرائيلية وميلاد دولة إسرائيل .....
96 .....	نشاطات الاستعلام خلال الحقبات الاستعمارية .....
98 .....	في الجزائر .....
98 .....	فترة الاحتلال .....
109 .....	نشأة مصالح الاستعلام الجزائرية .....
115 .....	حرب التحرير .....
152 .....	الفيتنام .....
152 .....	الاحتلال العسكري الفرنسي .....
153 .....	مطاردة هوشي منه .....
155 .....	<b>الخلافة الأمريكية</b> .....

الفصل الرابع : الحرب الباردة : حرب عالمية ثالثة ؟	161
عصر العولمة	170
الفصل الخامس : دورة الإستعلام	177
الفصل السادس : وسائل المراقبة الإلكترونية	205
استعلام ميدان المعركة	205
الفصل السابع : الإستعلام الاقتصادي	215
كرونولوجيا الأحداث	220
الجزء الثاني : علم التشفير	231
الفصل الأول : من كيمياء السر إلى علم السر	233
في العصور القديمة	236
سكيتال	238
شفرة قيصر	239
مربع بوليبي	240
تحليل الشفرات عند العرب	241
في الغرب	246
شفرة بلاصو	248
تطور آلات التشفير	251
الفصل الثاني : أمن المعلومة	259
وسائل الإعلام الآلي والبريد الإلكتروني	259

260 .....	التفيد أو التوحيد.....
262 .....	التشغير بفتح معلن .....
263 .....	مبدأ نظام خوارزمية التشغير بواسطة مفتاح عام .....
263 .....	خصوصية جيدة جدا.....
266 .....	المصادقة - السرقة - التراة.....
268 .....	التشغير الكمي لمساعد واضح الرمز .....
270 .....	تهذيد أمن البيانات.....
271 .....	السؤال الإلكتروني .....
272 .....	الوسائل المستخدمة .....
277 .....	الخاتمة.....
283 .....	الملحق.....
299 .....	قاموس المصطلحات.....
305 .....	المراجع.....

تم الطبع من طرف مطبعة سارة  
درارية 2015

محمد خلفاوي ضابط متقاعد من الجيش الوطني الشعبي من قدماء أشبال الثورة، حاصل على شهادة مهندس في الإلكترونيات من المدرسة الوطنية للمهندسين والتقنيين (سابقاً)، المدرسة العسكرية متعددة التقنيات (حالياً) وشهادة ماجستير في «الكترونيك التيار القوي» من أكاديمية العلوم والتكنولوجيات العسكرية في زغرب بکرواتيا.

إن تطور صالح الاستعلام التي أصبحت عبر الزمن الدرع الواقي للأمم، يتضح من خلال وثائق واسعة تتراوح فترة زمنية تمتد بعيداً في التاريخ. وإذا يرغب الكاتب في توضيح مجال ظل إلى اليوم مهم وهو مجال الاستعلام، فإنه يحرص في الوقت نفسه على تحسيس القارئ بالأهمية التي تمثلها هذه المؤسسة الحيوية بالنسبة للأمة.

لقد ظلت صالح الاستعلام ساحرة دوماً في كل ما يمس أمن بلدانها ولبذا السبب لم تختلف مثلاً يكشف هذا الكتاب عن التكيف المستمر مع التغيرات الدولية وتطور التهديدات، وبفضل المنهجية في عملية توضيح الأوضاع وفيها بات الاستعلام أداة هامة تفرض نفسها يوماً بعد آخر في البحث العلمي.

”وهو يكسر محظوراً، يمسح محمد خلفاوي بحرة قلم، كل الأحكام الجاهزة التي طالما روجت حول جهاز الاستعلام، إن هذا الكتاب، ذو الطابع الأكاديمي، في متناول كل الذين يرغبون في تشكيل نظرة حول النشاط الإستراتيجي البارز لـ «رجال الظل»“.

« سليمان مدار »  
أستاذ علم النفس الاجتماعي

”إذا كان طموح محمد خلفاوي رفع القداسة عن موضوع الاستعلام وإطلاع القارئ على الكفاح المستميت لمصالح الاستعلام، فإنه لا شك قد وفق“.  
» الدكتور احمد عظيمى «



9 789931 591115